

ΕΚΘΕΣΗ  
ΒΙΩΣΙΜΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ  
2025



**ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.**  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

### ΜΗΝΥΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ..... 3

#### ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Βάση προετοιμασίας .....                                               | 5  |
| Συνοπτική Επισκόπηση της Εταιρίας .....                                | 6  |
| Ιστορική Αναδρομή .....                                                | 7  |
| Συνοπτικά Στοιχεία .....                                               | 8  |
| Δραστηριότητες & Υποδομές .....                                        | 12 |
| Διεθνής Παρουσία .....                                                 | 13 |
| Προϊόντα .....                                                         | 15 |
| Επιχειρηματικό Μοντέλο .....                                           | 18 |
| Εφοδιαστική Αλυσίδα .....                                              | 20 |
| Συμμετοχές σε Διεθνείς, Εθνικούς Φορείς και Επαγγελματικά Δίκτυα ..... | 22 |
| Προσωπικά Δεδομένα .....                                               | 24 |

#### ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Η προσέγγισή μας στην Βιώσιμη Ανάπτυξη .....             | 26 |
| Διαχείριση Βιώσιμης Ανάπτυξης .....                      | 27 |
| Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας .....                     | 28 |
| Ουσιαστικά Θέματα: Επιπτώσεις και Κίνδυνοι .....         | 30 |
| Ουσιαστικά Θέματα & Πολιτικές, Δράσεις & Στόχοι .....    | 32 |
| Συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) ..... | 43 |

#### ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Εταιρική Διακυβέρνηση, Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική ..... | 46 |
| Άμεση και Έμμεση Οικονομική Αξία .....                                       | 48 |
| Ασφάλεια, Επιχειρησιακή Συνέχεια .....                                       | 48 |
| Διαχείριση κινδύνων .....                                                    | 48 |
| Συστήματα Ελέγχου .....                                                      | 49 |
| Διασφάλιση Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων κατά την Επιχειρησιακή Λειτουργία ...      | 49 |

#### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Υγεία, Ασφάλεια και Ευεξία: η Πρώτη μας Προτεραιότητα ..... | 51 |
| Ανθρώπινο Δυναμικό: Σταθερότητα ως Θεμέλιο .....            | 54 |
| Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Εργαζομένων .....                   | 55 |
| Επηρεαζόμενες Κοινότητες: η Σχέση μας με τη Γη .....        | 56 |

#### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Η Περιβαλλοντική μας Φιλοσοφία .....                       | 58 |
| Διαχείριση Νερού: Μια Στρατηγική «Water Stewardship» ..... | 60 |
| Κυκλική Οικονομία & Διαχείριση Αποβλήτων .....             | 61 |
| Βιοποικιλότητα & Αποκατάσταση Γης .....                    | 62 |

#### ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Πληροφορίες σχετικά με την Έκθεση ..... | 63 |
| Πίνακας Δεικτών GRI .....               | 64 |



## Μήνυμα Διοίκησης

Αγαπητοί Εταίροι και Συμμέτοχοι,

Καμία χρονιά σε αυτόν τον κλάδο δεν κρίνεται μόνο από τα οικονομικά της αποτελέσματα, αλλά πρωτίστως από το πώς φροντίσαμε τους ανθρώπους μας και τη γη που εργαζόμαστε. Με αυτό το κριτήριο θέλω να ξεκινήσω την ανασκόπηση του 2025.

Το 2025 αποτέλεσε για την ΙΚΤΙΝΟΣ μια χρονιά απαιτητικών συνθηκών και προσαρμογής σε ένα ιδιαίτερα δύσκολο επιχειρηματικό περιβάλλον. Το 2025 η εταιρεία βρέθηκε αντιμέτωπη με πιέσεις στη ζήτηση και στις τιμές, αυξημένο διεθνή ανταγωνισμό, αλλά και ένα περιβάλλον γεωπολιτικής και οικονομικής αβεβαιότητας που επηρέασε συνολικά τον κλάδο. Υπό αυτές τις συνθήκες, το 2025 δεν χαρακτηρίστηκε από σημαντική αναπτυξιακή δραστηριότητα ή νέες μεγάλες επενδύσεις, αλλά κυρίως από την ανάγκη διαχείρισης των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με προσοχή, διασφάλισης της λειτουργικής συνέχειας και διατήρησης των βάσεων για την επόμενη ημέρα. Αναγνωρίζουμε ότι τα αποτελέσματα της χρονιάς δεν αντανakλούν τις προσδοκίες που έχουμε θέσει για την πορεία της εταιρείας.

Ξεκινώντας από την ασφάλεια, το 2025 σημειώσαμε αισθητή βελτίωση. Αυτή τη βελτίωση τη θεωρούμε στάδιο μιας πορείας που δεν έχει ολοκληρωθεί. Κάθε ατύχημα, όσο ελαφρύ κι αν είναι, είναι ένα ατύχημα παραπάνω από όσα θα θέλαμε, και αυτό παραμένει η πρώτη μας προτεραιότητα για το 2026.

Στο περιβαλλοντικό μέτωπο, τα αποτελέσματα ήταν ενθαρρυντικά και συνάδουν με τους στόχους που θέσαμε το 2024: οι εκπομπές CO2 μειώθηκαν κατά περίπου 10% σε σχέση με το 2024, χάρη σε πραγματική βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των διεργασιών μας, όχι απλώς σε τυχαία διακύμανση παραγωγής.

Συνεχίσαμε να επενδύουμε σε ό,τι θεωρούμε μακροπρόθεσμα σωστό: στην ανθεκτικότητα και ανάπτυξη των ανθρώπων μας, στην καινοτομία των παραγωγικών μας διαδικασιών, στην προστασία της βιοποικιλότητας μέσω σταδιακής αποκατάστασης, φυτεύσεων γηγενών ειδών και συνεργασίας με τις αρμόδιες αρχές για πρόληψη πυρκαγιών σε όλους τους λατομικούς μας χώρους. Παραμένουμε ευθυγραμμισμένοι με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, όχι ως άσκηση επικοινωνίας, αλλά ως πυξίδα των αποφάσεών μας.

Το 2026 θα συνεχίσουμε να λειτουργούμε με τον ίδιο γνώμονα: υπευθυνότητα απέναντι στους ανθρώπους μας πρώτα, σταθερή δημιουργία αξίας για μετόχους και κοινότητες, και ειλικρίνεια απέναντι σας.

Κλείνω ευχαριστώντας θερμά τους ανθρώπους της ΙΚΤΙΝΟΣ για την αφοσίωσή τους, τους πελάτες και συνεργάτες μας για τη σταθερή εμπιστοσύνη τους, και τις τοπικές μας κοινωνίες για τη διαρκή στήριξη.

Με σεβασμό και ευθύνη,

**Ιουλία Χαϊδά**

Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος ΙΚΤΙΝΟΣ Α.Ε.

# ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΤΑΙΡΙΑΣ





## Βάση Προετοιμασίας

Η παρούσα Έκθεση ESG αφορά τη χρήση 2025, καλύπτοντας τη χρονική περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, σε πλήρη αντιστοιχία με την Οικονομική Έκθεση της Εταιρίας. Η σύνταξή της βασίστηκε στις Κατευθυντήριες Οδηγίες των GRI Standards, με εφαρμογή των θεμελιωδών αρχών καθορισμού περιεχομένου:

- Η αρχή της ουσιαστικότητας και του προσδιορισμού των σημαντικών ζητημάτων
- Η αρχή της ανταπόκρισης στις προσδοκίες των συμμετόχων
- Η αρχή του συνολικού πλαισίου επίδοσης του οργανισμού στη Βιώσιμη Ανάπτυξη
- Η αρχή της πληρότητας των δημοσιευμένων στοιχείων και του καθορισμού των ορίων αναφοράς

Σε αντίθεση με το 2024, όταν και ολοκληρώσαμε την πρώτη μας πλήρη Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (Double Materiality Assessment) στο πλαίσιο προσαρμογής μας στις απαιτήσεις της Οδηγίας για την Εταιρική Βιωσιμότητα και την Υποβολή Εκθέσεων (pre-Omnibus CSRD), το 2025 δεν διεξήχθη νέα ανάλυση εξ αρχής· αντ' αυτού, προχωρήσαμε σε επικύρωση και επανεξέταση της υφιστάμενης DMA του 2024, επιβεβαιώνοντας ότι τα ουσιαστικά θέματα, οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι βιωσιμότητας που είχαν αναγνωριστεί τότε παραμένουν σε ισχύ. Η προσέγγιση αυτή μάς επιτρέπει να διατηρούμε τη συνέχεια και τη συγκρισιμότητα της ανάλυσής μας, χωρίς να απαιτείται πλήρης επανάληψη της διαδικασίας κάθε έτος.

Παράλληλα, η Έκθεση συνεχίζει να ενσωματώνει τις απαιτήσεις του Ευρωπαϊκού Εθελοντικού Προτύπου για Μικρές και Μεσαίες Επιχειρήσεις (VSME), ένα πλαίσιο βασισμένο στο Ευρωπαϊκό Πρότυπο Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), όπως αναθεωρήθηκε τον Δεκέμβριο του 2024 κατόπιν των αλλαγών της πρότασης Omnibus. Διατηρούμε τον συνδυασμό αναφοράς Β, ο οποίος συνδυάζει τη Βασική Ενότητα (Basic Module) με την Ολοκληρωμένη Ενότητα (Comprehensive Module).

Λαμβάνονται επίσης υπόψη οι κατευθύνσεις του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (έκδοση 2024) και οι 17 Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (Sustainable Development Goals, SDGs).

Η Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος, Ιουλίτσα Χαϊδά, παραμένει μέλος της ομάδας έργου και υπεύθυνη για τη στρατηγική ESG, καθώς και για τη συνολική εφαρμογή και τήρηση της παρούσας Έκθεσης.

Η παρούσα αναφορά ESG καλύπτει τη λογιστική περίοδο 01.01.2025 – 31.12.2025 και περιλαμβάνει, για λόγους συγκρισιμότητας στοιχείων, πληροφορίες για την Εταιρία και για το έτος 2024.

Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης αφορά την Εταιρία ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ με κωδικό δραστηριότητας NACE 08.11 – Εξόρυξη διακοσμητικών και οικοδομικών λίθων, ασβεστόλιθου, γύψου, κιμωλίας και σχιστόλιθου, και δεν έχουν παραλειφθεί πληροφορίες που χαρακτηρίζονται ως απόρρητες ή ευαίσθητες.





## Συνοπτική Επισκόπηση της Εταιρίας

Από το 1974, η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. δραστηριοποιείται με συνέπεια στον κλάδο του μαρμάρου, εξελισσόμενη σταθερά σε μία από τις πλέον καταξιωμένες ελληνικές βιομηχανίες του τομέα. Τα κεντρικά γραφεία και η έδρα της βρίσκονται στην Αθήνα, επί της οδού Λυκόβρυσης 7 (Τ.Κ. 14452, Μεταμόρφωση), ενώ η Εταιρία διαθέτει και υποκατάστημα στη Δράμα, στη συμβολή των οδών Αισχύλου 11 και Αγ. Αναργύρων. Το σύνολο των εργοστασίων της αναπτύσσει ετήσια παραγωγική ικανότητα άνω των 370.000 τετραγωνικών μέτρων σε πλάκες και καδρέτα μαρμάρου.



Αξιοποιώντας πολύτιμη τεχνογνωσία που έχει συσσωρεύσει σε πάνω από πέντε δεκαετίες λειτουργίας, η ΙΚΤΙΝΟΣ διαθέτει σήμερα ένα ευρύ δίκτυο παραγωγής και εμπορίας σε ολόκληρη τη χώρα. Η ποιότητα και η καινοτομία αποτελούν τους δύο βασικούς άξονες γύρω από τους οποίους διαμορφώνεται η στρατηγική της, επιτρέποντάς της να παρέχει λύσεις και προϊόντα που ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις της σύγχρονης δόμησης. Η συνεχής ανανέωση της γκάμας της, με προϊόντα αυξημένης αξίας για τους πελάτες της, συνοδεύεται από ολοκληρωμένη τεχνική υποστήριξη και εξειδικευμένες υπηρεσίες, προσαρμοσμένες στις εκάστοτε τεχνικές απαιτήσεις κάθε έργου.

### Θυγατρικές

#### ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.

Στον τομέα του Real Estate, η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε., η οποία σχεδιάζει την ανάπτυξη τουριστικής εγκατάστασης στη θέση Όρμος Φανερωμένης, Δήμος Σητείας, σε έκταση περίπου 2.800 στρεμμάτων. Το έργο προβλέπει:

- Ξενοδοχείο 5 αστέρων
- Κέντρο θαλασσοθεραπείας (spa) χωρητικότητας 100 ατόμων
- Συνεδριακό κέντρο χωρητικότητας 200 ατόμων
- Γήπεδο γκολφ 18 οπών
- Μαρίνα 85 τουριστικών σκαφών
- Δύο οικιστικές περιοχές συνολικά 300 βιλών

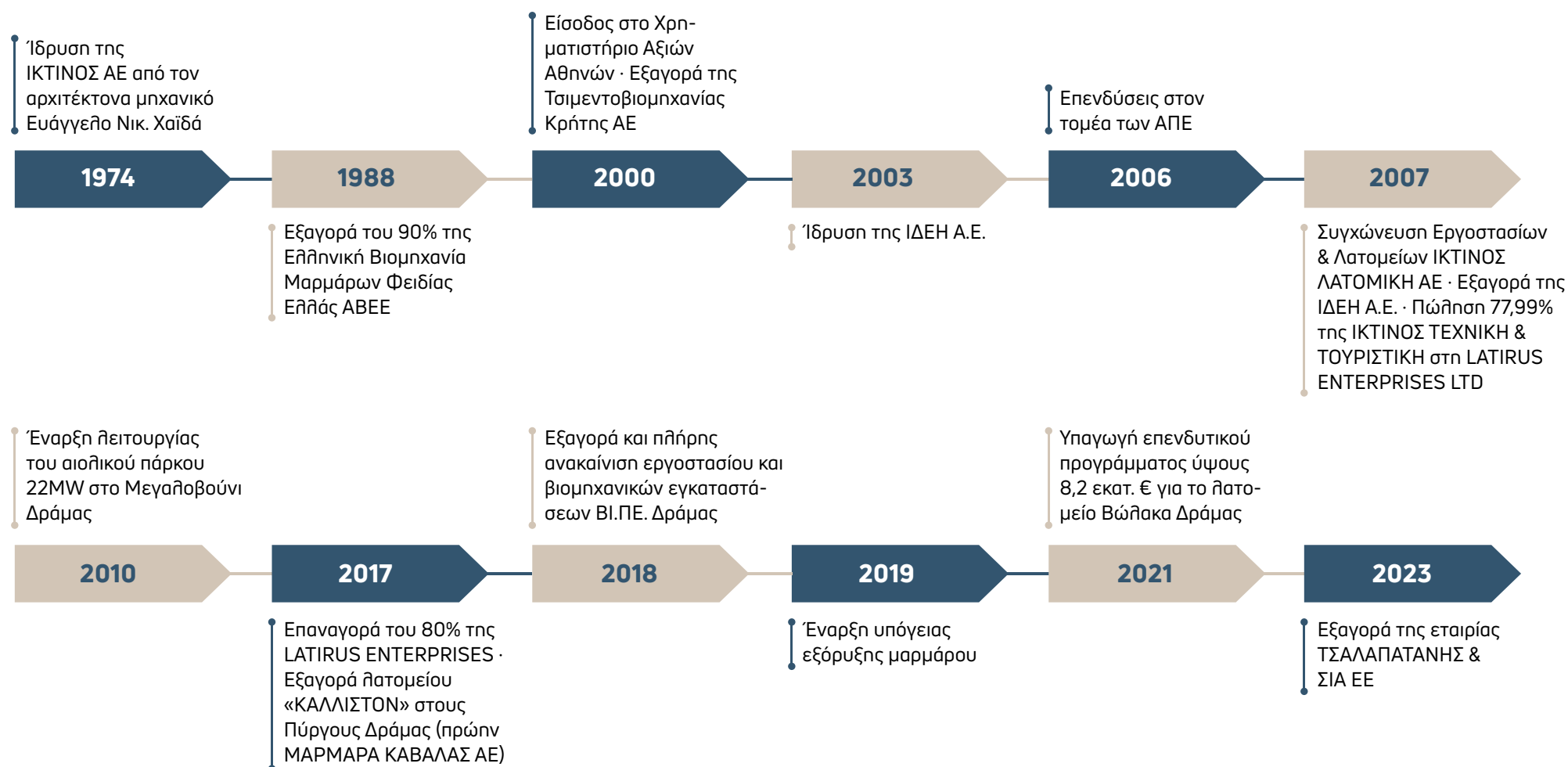
#### ΙΔΕΗ Α.Ε.

Η ΙΔΕΗ Α.Ε. είναι θυγατρική εταιρία, κατά ποσοστό 100%, της εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. Ιδρύθηκε το 2003 και περιήλθε στην ιδιοκτησία της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. το 2007. Διαθέτει Αιολικό Πάρκο ισχύος 22MW στο «Μεγαλοβούνι» της Περιφερειακής Ενότητας Δράμας, σε λειτουργία από το 2010.



## Ιστορική Αναδρομή

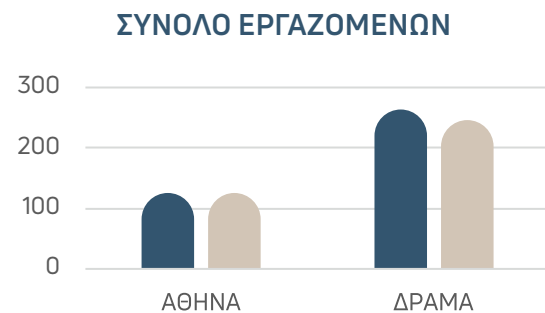
Η πορεία της ΙΚΤΙΝΟΣ μέσα στον χρόνο αντικατοπτρίζει τη σταδιακή εξέλιξή της από μια νεοσύστατη οικογενειακή επιχείρηση σε μία από τις πλέον αναγνωρισμένες βιομηχανίες μαρμάρου της χώρας:





## Συνοπτικά Στοιχεία

### Ανθρώπινο Δυναμικό



### ΗΛΙΚΙΑΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΦΥΛΟ

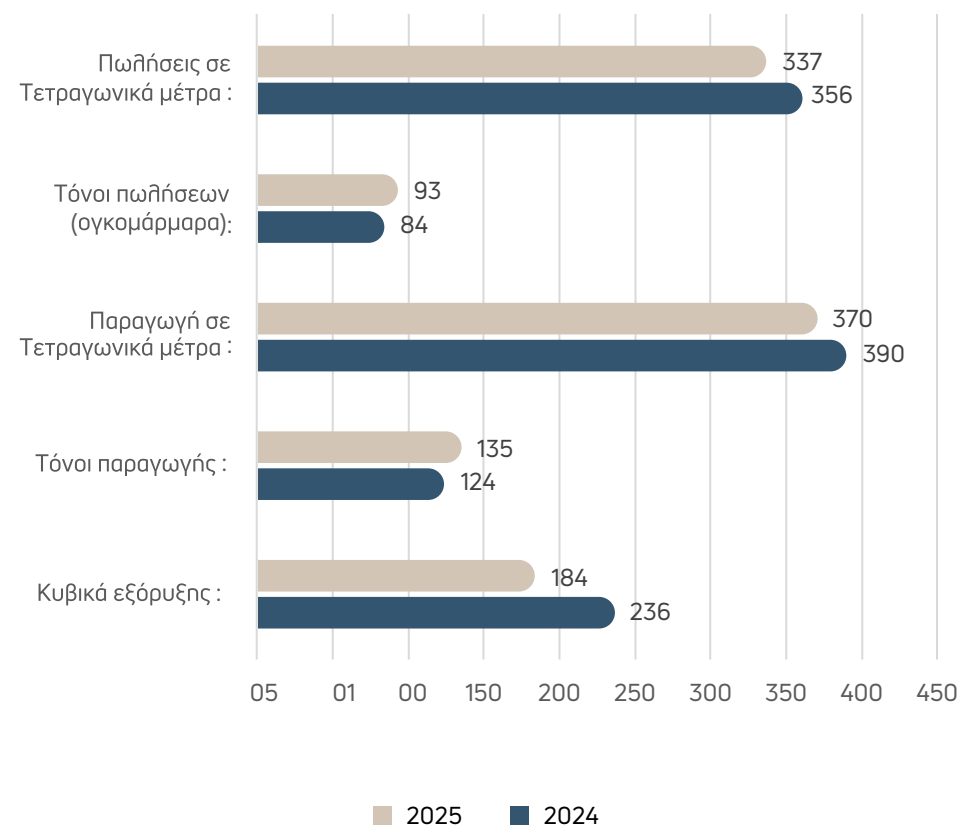
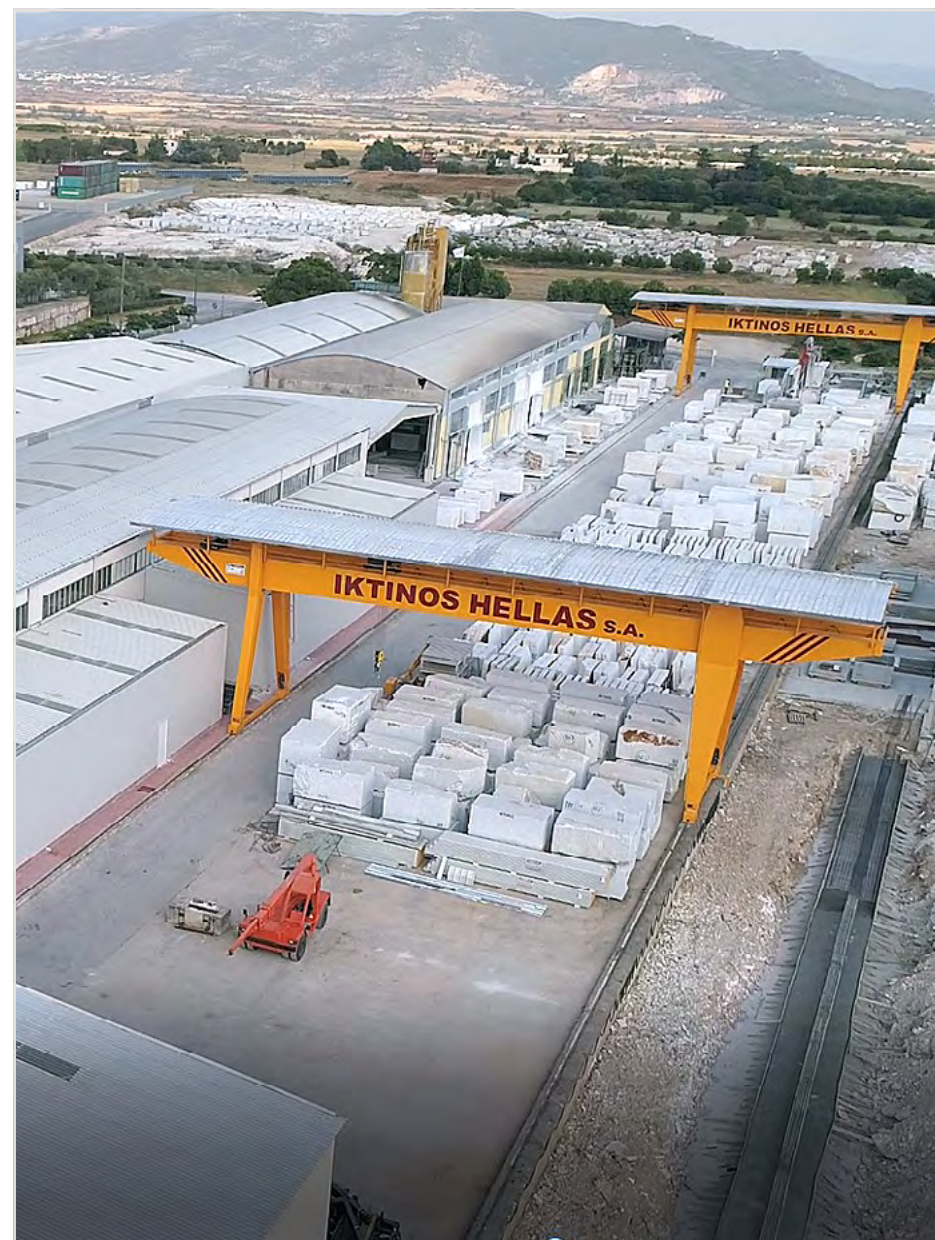
|          | 2024 | %    | 2025 | %    |
|----------|------|------|------|------|
| Άνδρες   | 365  | 94%  | 351  | 93%  |
| Γυναίκες | 25   | 6%   | 26   | 7%   |
| Σύνολο   | 390  | 100% | 377  | 100% |

|          | <30<br>(2024) | 30-50<br>(2024) | 51+<br>(2024) | <30<br>(2025) | 30-50<br>(2025) | 51+<br>(2025) |
|----------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| Άνδρες   | 34            | 191             | 140           | 56            | 173             | 122           |
| Γυναίκες | 4             | 14              | 7             | 6             | 14              | 6             |
| Σύνολο   | 38            | 205             | 147           | 62            | 187             | 128           |

Το ανθρώπινο δυναμικό μειώθηκε ελαφρώς κατά 3,3% σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω ολοκλήρωσης της αρχικής φάσης στελέχωσης λατομικών δραστηριοτήτων που είχε ενταθεί το προηγούμενο έτος.



## Παραγωγική Ικανότητα



**Συνοπτικά Περιβαλλοντικά Στοιχεία**

|                             | ΜΜ                | 2024      | 2025      | ΜΕΤΑΒΟΛΗ<br>2024-25 |
|-----------------------------|-------------------|-----------|-----------|---------------------|
| Ενέργεια από ορυκτά καύσιμα | MWh               | 15,466.00 | 13,125.00 | -15%                |
| Ηλεκτρική Ενέργεια          | MWh               | 4,614.00  | 4,777.00  | 4%                  |
| Συνολική Χρήση Ενέργειας    | MWh               | 20,080.00 | 17,902.00 | -11%                |
| Ενεργειακή Ένταση           | MWh / εκ. €       | 655.57    | 594.90    | -9%                 |
| Συνολικές Εκπομπές          | t CO2e            | 6,693.10  | 6,014.00  | -10%                |
| Ειδική Κατανάλωση Ενέργειας | MWh/ Tn παραγωγής | 161.94    | 132.61    | -18%                |
| Ειδική Κατανάλωση Εκπομπών  | CO2/Tn παραγωγής  | 53.98     | 44.55     | -17%                |
| Κατανάλωση νερού            | m3                | 20,680    | 30,760    | 49%                 |
| Ανακύκλωση Νερού            | %                 | 83%       | 80%       | -4%                 |

**Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία**

| ΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ) | 2025       | 2024       |
|------------------------|------------|------------|
| Κύκλος εργασιών        | 30.091.473 | 30.626.235 |
| Μικτό Αποτέλεσμα       | 9.458.267  | 10.721.797 |
| EBITDA                 | 2.674.200  | 3.287.203  |
| Κέρδη προ φόρων        | -4.652.356 | -2.834.844 |
| Κέρδη μετά φόρων       | -4.514.425 | -2.768.713 |



## Εγκαταστάσεις

Το δίκτυο παραγωγικών και εμπορικών εγκαταστάσεων της ΙΚΤΙΝΟΣ παραμένει αμετάβλητο σε σχέση με το 2024:

| ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ                                | ΕΚΤΑΣΗ  | ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΑΓΩΓΗ - ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ | ΣΥΝΤΕΤΑΓΜΕΝΕΣ                          |
|----------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|----------------------------------------|
| ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΘΗΝΑΣ                            | 12 ΣΤΡ  | ΑΤΤΙΚΗ                              | 38.070972717231314, 23.768030880196946 |
| ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΑΘΗΝΩΝ                                  | 12 ΣΤΡ  | ΑΤΤΙΚΗ                              | 38.070972717231314, 23.768030880196946 |
| ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΑΘΗΝΩΝ                         | 4 ΣΤΡ   | ΑΤΤΙΚΗ                              | 38.07713130065326, 23.77590745265253   |
| ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΒΙΠΕ ΔΡΑΜΑΣ                | 45 ΣΤΡ  | Δ. ΔΡΑΜΑΣ                           | 41.172747782161835, 24.079129168107443 |
| 1 ΛΑΤΟΜΕΙΟ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΗΝ ΘΑΣΟ                      | 38 ΣΤΡ  | Δ. ΘΑΣΟΥ - ΚΑΒΑΛΑΣ                  | 40.739019, 24.754786                   |
| 2 ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΟΝ ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟ ΚΑΒΑΛΑΣ       | 89 ΣΤΡ  | Δ. ΠΑΓΓΑΙΟΥ - ΚΑΒΑΛΑΣ               | 40.720029, 24.065357                   |
| 2 ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΟΝ ΚΕΧΡΟΚΑΜΠΟ ΝΕΣΤΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ | 196 ΣΤΡ | Δ. ΝΕΣΤΟΥ - ΚΑΒΑΛΑΣ                 | 555334.2, 4553643.4                    |
| 2 ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΗΝ ΖΑΒΑΡΣΑ ΒΩΛΑΚΑΣ ΔΡΑΜΑΣ    | 116 ΣΤΡ | Δ.Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ - ΔΡΑΜΑΣ           | 41.30969667, 24.02872833               |
| ΛΑΤΟΜΕΙΟ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΟΥ ΠΥΡΓΟΥΣ ΠΡΟΣΟΤΣΑΝΗΣ ΔΡΑΜΑΣ  | 100 ΣΤΡ | Δ. ΠΡΟΣΟΤΣΑΝΗΣ - ΔΡΑΜΑΣ             | 41.255094, 24.095886                   |
| ΛΑΤΟΜΕΙΟ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΟΝ ΑΓΙΟ ΠΕΤΡΟ ΒΩΛΑΚΑ           | 95 ΣΤΡ  | Δ. ΚΑΤΩ ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ - ΔΡΑΜΑΣ        | 41.341154, 23.96115                    |
| ΛΑΤΟΜΕΙΟ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΣΤΗΝ ΛΑΦΕΙΣΤΗ ΛΕΙΒΑΔΙΑΣ          | 50 ΣΤΡ  | Δ. ΛΕΙΒΑΔΙΑΣ                        | 38.43334, 22.87841                     |

**Σύνολο: 1.051.000 στρέμματα**



## Δραστηριότητες & Υποδομές



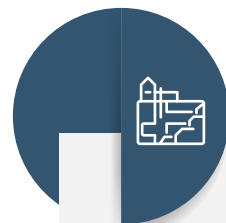
**7** Λατομεία



**3** Εργοστάσια  
κατετοιποιημένης  
παραγωγής



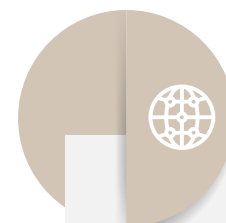
**6** Προϊόντα



**3** Κέντρα  
αποθήκευσης



**946** Πελάτες



**60+** Χώρες  
εξαγωγών





## Διεθνής Παρουσία

Η ενίσχυση της παρουσίας μας σε αγορές του εξωτερικού παραμένει σταθερός πυλώνας της στρατηγικής μας, τόσο για τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρίας όσο και για την ενδυνάμωση της εξωστρέφειάς της. Με τις εξαγωγές να καλύπτουν πάνω από το 85% του κύκλου εργασιών μας, η διεθνής δραστηριότητα της ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ λειτουργεί ταυτόχρονα ως πηγή εσόδων, ως πεδίο καινοτομίας και διαφοροποίησης, και ως έκφραση υπεύθυνης επιχειρηματικής κουλτούρας.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία:

- Προσαρμόζεται με ευελιξία και συνέπεια στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των διεθνών της συνεργατών.
- Κατευθύνει ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους στην εδραίωση της θέσης της σε αγορές του εξωτερικού.
- Διασφαλίζει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών, πλήρως εναρμονισμένα με τα διεθνή πρότυπα και το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

### Η δυναμική της κινεζικής αγοράς και η επίδρασή της στις πωλήσεις μας

Η σημαντική άνοδος του μεριδίου της Κίνας στις πωλήσεις μας το 2025 δεν είναι μεμονωμένο φαινόμενο, αλλά αντανακλά ευρύτερες μετατοπίσεις στην παγκόσμια αγορά φυσικού λίθου. Σύμφωνα με πρόσφατη κλαδική ανάλυση (StoneNews.eu, «China 2025: The Marble and Natural Stone Reset»), η κινεζική αγορά μαρμάρου περνά από ένα μοντέλο μαζικής απορρόφησης υλικού σε ένα πιο επιλεκτικό, ποιοτικά προσανατολισμένο πρότυπο εισαγωγών, όπου η μέση τιμή ανά τόνο εισαγόμενου μαρμάρου έχει αυξηθεί από περίπου 188 \$ το 2018 σε σχεδόν 275 \$ το

2025 - ένδειξη ότι οι Κινέζοι εισαγωγείς στρέφονται σε υλικά υψηλότερης αξίας και ισχυρότερης ταυτότητας, αντί σε μαζικές, μη διαφοροποιημένες προμήθειες.

Παράλληλα, η ζήτηση για φυσικό λίθο στην Κίνα παραμένει ισχυρή σε συγκεκριμένα, ποιοτικά τμήματα της αγοράς — ιδίως σε πολυτελείς οικιστικές και εμπορικές αναπτύξεις σε μητροπολιτικά κέντρα όπως η Σαγκάη, το Σενζέν και η ευρύτερη περιοχή του Greater Bay Area — παρά τη γενικότερη επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας στη χώρα. Αυτή η «εκλεκτική» ζήτηση ευνοεί προμηθευτές με αναγνωρίσιμη ταυτότητα προϊόντος και σταθερή ποιότητα, όπως η ΙΚΤΙΝΟΣ, η οποία έχει ήδη επενδύσει στην ανάδειξη του ελληνικού μαρμάρου ως διακριτού brand μέσω της πρωτοβουλίας «the Greek Marble».

Επιπλέον, οι εμπορικές εντάσεις ΗΠΑ-Κίνας και η ευρύτερη αναδιάρθρωση των παγκόσμιων εμπορικών ροών έχουν οδηγήσει Κινέζους αγοραστές σε διεύρυνση και διαφοροποίηση της βάσης προμηθευτών τους, μειώνοντας την εξάρτηση από παραδοσιακές πηγές και δημιουργώντας ευκαιρίες για εναλλακτικούς, αξιόπιστους εξαγωγείς μαρμάρου, όπως οι ελληνικές επιχειρήσεις του κλάδου.

Αναγνωρίζουμε ωστόσο ότι η αυξημένη συγκέντρωση πωλήσεων σε μία αγορά ενέχει και επιχειρηματικό κίνδυνο, ο οποίος παρακολουθείται συστηματικά στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας.

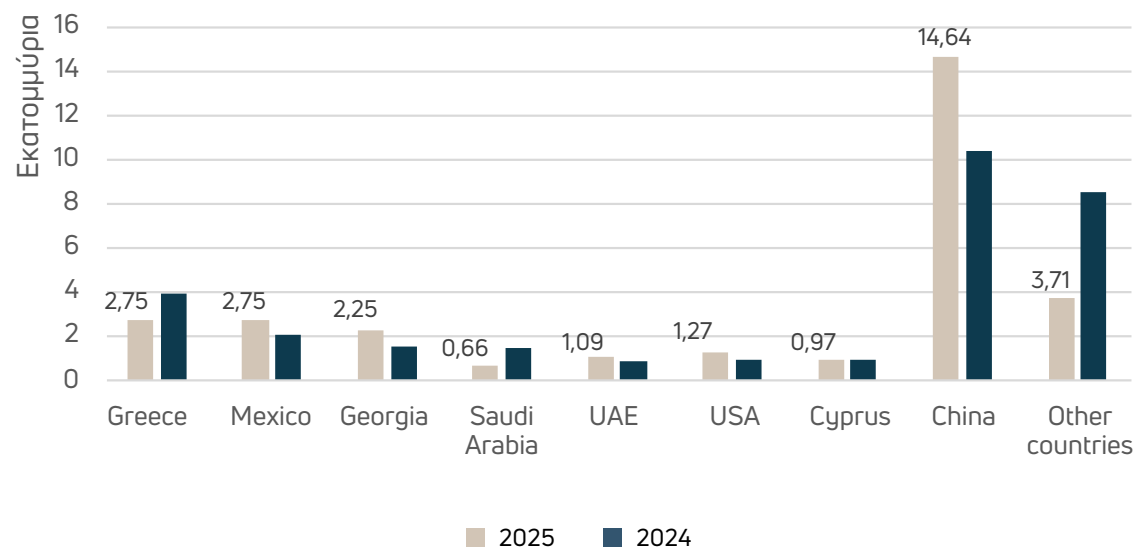
Για την ΙΚΤΙΝΟΣ, η διεθνοποίηση δεν αποτελεί απλή εμπορική επιλογή, αλλά διαρκές στρατηγικό εργαλείο βιώσιμης ανάπτυξης, ένα εργαλείο που ενισχύει τον ρόλο της ως υπεύθυνης, ανταγωνιστικής και εξωστρεφούς ελληνικής βιομηχανίας στο διεθνές στερέωμα του φυσικού λίθου.



## ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΧΩΡΑ

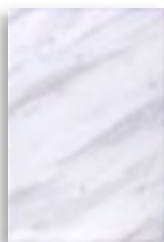
|                 | % 2025 | % 2024 |
|-----------------|--------|--------|
| Ελλάδα          | 9,2    | 12,9   |
| Μεξικό          | 9,1    | 6,8    |
| Γεωργία         | 7,5    | 5,1    |
| Σαουδική Αραβία | 2,2    | 4,7    |
| Η.Α.Ε.          | 3,6    | 2,8    |
| ΗΠΑ             | 4,2    | 3,0    |
| Κύπρος          | 3,2    | 3,0    |
| Κίνα            | 48,6   | 33,9   |
| Λοιπές χώρες    | 12,4   | 27,8   |
| Κύκλος εργασιών | 100,0  | 100,0  |

## ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΕΥΡΩ



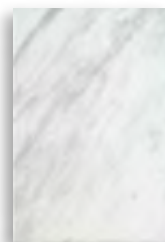


## Προϊόντα



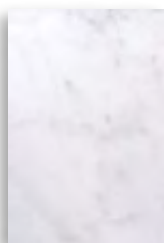
### Λευκά Δράμας ή Λευκά Βώλακα

Θέση «Λεπτοκαρυές» και Θέση «Αγ. Πέτρος», Τ.Κ. Βώλακα, Π.Ε. Δράμας. Τα προϊόντα - ογκομάρμαρα που εξορύσσονται από τα λατομεία της περιοχής είναι γνωστά ως «Λευκά Δράμας» ή «Λευκά Βώλακα» και χαρακτηρίζονται ως λεπτόκοκκο δοιομιτικό μάρμαρο λευκού χρώματος με εναλλασσόμενες γκρίζες και ερυθρωπές ταινίες (διαγώνια βένα) ή τύπου calacata – statuario (λουλουδάτο μάρμαρο).



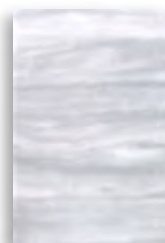
### Marvelous White

Θέση «Ζαβάρσα», Τ.Κ. Βώλακα, Π.Ε. Δράμας. Τα προϊόντα - ογκομάρμαρα που εξορύσσονται από το λατομείο της περιοχής είναι γνωστά με τον εμπορικό τύπο «Marvelous White» και πρόκειται ομοίως για δοιομιτικά μάρμαρα λευκού χρώματος με εναλλασσόμενες γκρίζες ταινίες (διαγώνια βένα) το οποίο εκμεταλλεύεται αποκλειστικά εταιρεία μας.



### Kalliston

Θέση «Βιτρινίτσα» Τ.Κ. Πύργων, Π.Ε. Δράμας. Τα προϊόντα - ογκομάρμαρα που εξορύσσονται από το λατομείο της περιοχής είναι γνωστά με τον εμπορικό τύπο «Kalliston» και πρόκειται ομοίως για λεπτόκοκκο δοιομιτικό μάρμαρο λευκού χρώματος με σποραδικές παρεμβολές γκρίζων «νησίδων» ασβεστιτικού μαρμάρου.



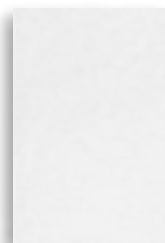
### Λευκά Νέστου

Θέση «Τύμπανο» Τ.Κ. Κεχροκάμπου, Π.Ε. Καβάλας. Τα προϊόντα - ογκομάρμαρα που εξορύσσονται από το λατομείο της περιοχής είναι γνωστά ως «Λευκά Νέστου» και χαρακτηρίζονται ως Μεσόκοκκο ασβεστιτικό μάρμαρο λευκού χρώματος με παρεμβολές σκουρόχρωμων ταινιών και «νησίδων» ασβεστιτικού μαρμάρου χρώματος ροζ και γκρι, αποδίδοντάς του ένα μοναδικό τύπο μαρμάρου σε παγκόσμιο επίπεδο το οποίο εκμεταλλεύεται αποκλειστικά εταιρεία μας το οποίο εκμεταλλεύεται αποκλειστικά εταιρεία μας.



### Golden Spider

Θέση «Μπιρμπίλη» Τ.Κ. Πλατανότοπου, Π.Ε. Καβάλας. Τα προϊόντα - ογκομάρμαρα που εξορύσσονται από το λατομείο της περιοχής είναι γνωστά με τον εμπορικό τύπο «Golden Spider –Χρυσή Αράχνη» και πρόκειται για λεπτόκοκκο δοιομιτικό μάρμαρο λευκού χρώματος με παρουσία αραχνοειδούς δικτύου ρωγματούσεων ερυθροκίτρινου χρώματος, πληρωμένων με οξείδια και υδροξείδια του σιδήρου. Αποτελεί μοναδικό στο είδος του μάρμαρο σε παγκόσμιο επίπεδο, το οποίο εκμεταλλεύεται αποκλειστικά εταιρεία μας.



### Snow White Thassos

Θέση «Σαλιάρα» Τ.Κ. Παναγίας, Π.Ε. Θάσου. Τα προϊόντα - ογκομάρμαρα που εξορύσσονται από το λατομείο της περιοχής είναι γνωστά ως «Χιονολευκά Θάσου - Snow White Thassos» και πρόκειται για χιονόλευκο δοιομιτικό μάρμαρο, με ζαχαρώδη υφή και ομοιόμορφους κρυστάλλους μεγάλης συνεκτικότητας.



## Υψηλή ποιότητα προϊόντων

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ παραμένει πιστή στη δέσμευσή της για παραγωγή, εμπορία και επεξεργασία υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών, με στόχο την ικανοποίηση των πελατών και το χτίσιμο μιας σχέσης εμπιστοσύνης μαζί τους.



Για τον λόγο αυτό έχει προχωρήσει στην υιοθέτηση μιας ολιστικής προσέγγισης με απώτερο σκοπό τη διασφάλιση της ποιότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της. Προς αυτή την κατεύθυνση, η ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους παραγωγής, ελέγχου, διαχείρισης και διανομής στοχεύοντας στην παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων στο χαμηλότερο δυνατό κόστος, τα οποία θα ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις και τις προσδοκίες των πελατών της.

### Εφαρμόζουμε Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001:2018

Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001:2018 αφορά όλες τις διαδικασίες και Πολιτικές που εφαρμόζει η Εταιρία, έτσι ώστε να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, χρησιμοποιώντας αποτελεσματικούς τρόπους εκτέλεσης των υποχρεώσεων που αναλαμβάνει έναντι των πελατών της ελαχιστοποιώντας το κόστος για την ίδια και τους πελάτες της.

### 1. Επιχειρησιακή Αριστεία & Ηγεσία στην Αγορά

Όπως και για κάθε υγιή εξορυκτική επιχείρηση, η επιχειρησιακή μας αριστεία ξεκινά από την ασφαλή, αποδοτική και συνεχή εκτέλεση του παραγωγικού μας σχεδιασμού. Σε αυτή τη βάση χτίζουμε και τη διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στην ελληνική αγορά μαρμάρου, με παράλληλη, σταθερή επέκταση της διεθνούς μας παρουσίας — πάντα με πειθαρχία στο κόστος και σεβασμό στις αρχές της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας.

### 2. Άνθρωποι: η Βάση Κάθε Επίδοσης

Καμία επιχειρησιακή επιτυχία δεν είναι βιώσιμη χωρίς τους ανθρώπους που τη δημιουργούν καθημερινά, στο λατομείο και στο εργοστάσιο. Επενδύουμε σε ένα εργασι-

ακό περιβάλλον που θέτει την ασφάλεια πρώτη, χωρίς αποκλεισμούς, θεμελιωμένο στην αξιοκρατία, με συνεχή κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων για κάθε εργαζόμενο.

### 3. Πελάτες & Αλυσίδα Αξίας

Η αξιοπιστία μας απέναντι σε πελάτες και συνεργάτες συνιστά, εξίσου με την ποιότητα του ίδιου του υλικού, το «άδεια λειτουργίας» μας στις διεθνείς αγορές. Επιδιώκουμε μακρόχρονες σχέσεις εμπιστοσύνης, κατανοώντας σε βάθος τις ανάγκες κάθε πελάτη και παρέχοντας λύσεις που υποστηρίζουν τη βιώσιμη δόμηση και αρχιτεκτονική.

### 4. Κοινωνία, Περιβάλλον & Υπεύθυνη Διαχείριση Πόρων

Η εξορυκτική δραστηριότητα συνεπάγεται ευθύνη απέναντι στη γη και στις κοινότητες που τη φιλοξενούν. Επιδιώκουμε να αποτελούμε σημείο αναφοράς υπεύθυνης βιομηχανικής ανάπτυξης, με πρωτοβουλίες περιβαλλοντικής προστασίας, στήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων και έμπρακτη φροντίδα για τους ανθρώπους μας.

Τα Θεμέλια του Ανταγωνιστικού μας Πλεονεκτήματος

Ξεχωρίζουμε χάρη σε:

- Ποικιλία, διαφοροποίηση και αισθητική στη γκάμα προϊόντων μας
- Στρατηγικές συνεργασίες και συμμαχίες με αξιόπιστους εταίρους
- Καθετοποιημένη παραγωγική υποδομή που εγγυάται συνέπεια στην ποιότητα
- Πολυετή τεχνογνωσία σε ποικίλες εφαρμογές φυσικού λίθου
- Αξιοπιστία και υπευθυνότητα σε κάθε έργο που αναλαμβάνουμε

### Δεσμεύσεις για το Μέλλον

- Διάχυση τεχνογνωσίας προς τεχνικούς και συνεργάτες για τις εφαρμογές και τα πλεονεκτήματα των φυσικών πετρωμάτων
- Καλλιέργεια διαρκών, αξιόπιστων σχέσεων με τους πελάτες μας, βασισμένων σε καινοτόμες λύσεις υψηλής αξίας
- Διατήρηση ηγετικής θέσης στην εγχώρια αγορά, με παράλληλη ενίσχυση της διεθνούς μας παρουσίας, με σεβασμό στις αρχές της βιωσιμότητας
- Εξασφάλιση εργασιακού περιβάλλοντος που προάγει την ασφάλεια, τη διαφάνεια, την ισότιμη μεταχείριση και τη συνεχή ανάπτυξη δεξιοτήτων



### Ο Πελάτης στο Επίκεντρο

Η φιλοσοφία μας τοποθετεί τον πελάτη στον πυρήνα κάθε απόφασης. Χτίζουμε εμπιστοσύνη και μακροχρόνιες συνεργασίες μέσα από:

- Ενεργή κατανόηση των αναγκών και προσδοκιών κάθε πελάτη
- Έγκαιρη, αξιόπιστη ανταπόκριση σε αιτήματα και προτάσεις
- Συστηματική αξιοποίηση της ανατροφοδότησης για τη βελτίωση διαδικασιών, προϊόντων και υπηρεσιών
- Προσβάσιμα κανάλια επικοινωνίας, ώστε κάθε πελάτης να μπορεί να εκφράσει αίτημα, πρόταση, παράπονο ή ικανοποίηση

Αυτή η προσέγγιση τροφοδοτεί διαρκώς το Σύστημα Ποιότητας & Βιωσιμότητας της Εταιρίας, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συνεχή βελτίωση. Το 2024, διαχειριστήκαμε 30 παράπονα πελατών, ποσοστό που αντιστοιχεί στο 1,96% των παραστατικών πωλήσεων της χρονιάς.



### ΚΥΚΛΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΑΡΑΠΟΝΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ

Έξι στάδια, από τη λήψη μιας αναφοράς έως τη βελτίωση της διαδικασίας

1

#### Παραλαβή Αναφοράς

Μέσω email, τηλεφώνου, μέσω κοινωνικής δικτύωσης ή άλλου διαύλου επικοινωνίας με τον πελάτη.

2

#### Καταγραφή & Ταξινόμηση

Η αναφορά εισάγεται στο σύστημα και ταξινομείται ανάλογα με τον τύπο και τη βαρύτητά της.

3

#### Διερεύνηση Αιτίας

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Πελατών συνεργάζεται με τα αρμόδια τμήματα για τον εντοπισμό της γενεσιουργού α

4

#### Διορθωτική Ενέργεια

Εφαρμόζονται οι κατάλληλες ενέργειες για την αντιμετώπιση του ζητήματος.

5

#### Ενημέρωση Πελάτη

Ο πελάτης ενημερώνεται άμεσα για τις ενέργειες που υλοποιήθηκαν.

6

#### Αξιολόγηση & Βελτίωση

Ανάλυση δεδομένων με στόχο την πρόληψη επανάληψης και τη βελτίωση των διαδικασιών.



## Επιχειρηματικό Μοντέλο

Το επιχειρηματικό μας μοντέλο έχει τη βιώσιμη ανάπτυξη ως θεμελιώδες συστατικό στοιχείο. Δεσμευόμαστε να δημιουργούμε αξία για την κοινωνία, τους πελάτες, τους εργαζόμενους και τους μετόχους μας, μέσα από πέντε βασικούς πυλώνες:



### Εταιρική Στρατηγική και Διακυβέρνηση

Εφαρμόζουμε αρχές χρηστής διακυβέρνησης που ενδυναμώνουν την εσωτερική μας οργάνωση, προάγουν τη διαφάνεια και την αποδοτικότητα, και συμβάλλουν στη μακροχρόνια ανταγωνιστικότητα και στη δημιουργία αξίας για όλους τους κοινωνικούς μας εταίρους.



### Φροντίδα για τους Εργαζόμενους

Καλλιεργούμε εργασιακό περιβάλλον που στηρίζεται στην αξιοκρατία, την ισότητα ευκαιριών, την ασφάλεια και την αμοιβαία εμπιστοσύνη. Στηρίζουμε την επαγγελματική ανάπτυξη των ανθρώπων μας μέσω συνεχούς εκπαίδευσης, ενδυναμώνοντας τις δεξιότητές τους και προάγοντας κουλτούρα ανοιχτής επικοινωνίας και συνεχούς βελτίωσης.



### Μέριμνα για το Περιβάλλον

Εστιάζουμε στην υπεύθυνη διαχείριση των φυσικών πόρων, στη μείωση των περιβαλλοντικών μας επιπτώσεων και στην ενίσχυση της περιβαλλοντικής συνείδησης σε όλα τα επίπεδα της Εταιρίας. Επιδιώκουμε τη διαρκή βελτίωση της περιβαλλοντικής μας επίδοσης, μέσω βιώσιμων πρακτικών, ορθολογικής κατανάλωσης ενέργειας και πόρων, και αποδοτικής διαχείρισης αποβλήτων.



### Προϊοντική Υπευθυνότητα

Η προϊοντική μας υπευθυνότητα εκφράζεται μέσα από τη σταθερή προσήλωσή μας στην ποιότητα, την ασφάλεια και την καινοτομία. Αναπτύσσουμε προϊόντα υψηλών προδιαγραφών, προσαρμοσμένα στις ανάγκες των πελατών μας, ενισχύοντας παράλληλα τη συνεργασία με υπεύθυνους προμηθευτές και εφαρμόζοντας αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους σε κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας.



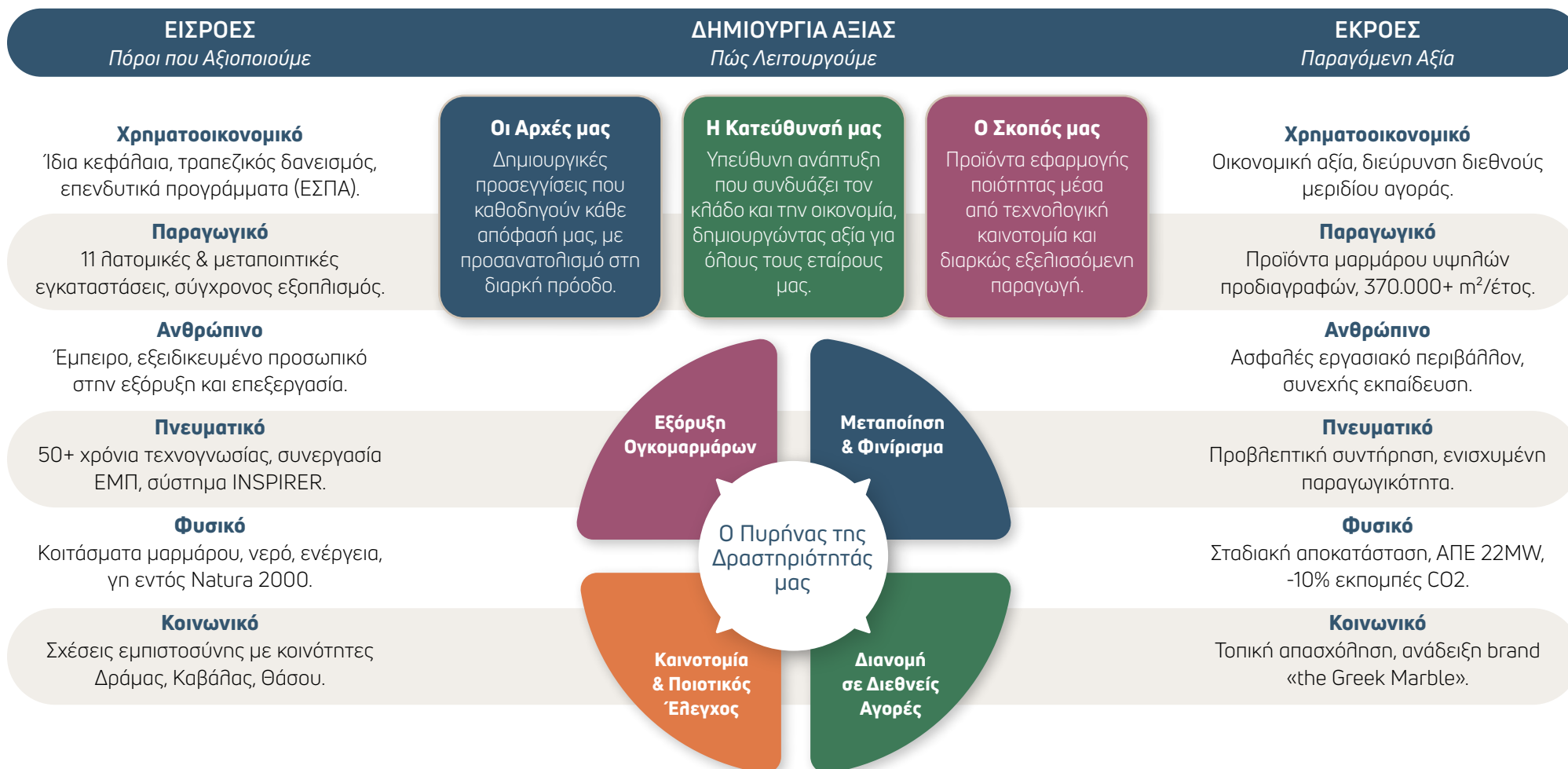
### Κοινωνική Συνεισφορά

Υλοποιούμε ολοκληρωμένο πρόγραμμα κοινωνικών δράσεων, στηρίζοντας ευάλωτες κοινωνικές ομάδες και τοπικές κοινότητες, με ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων μας, με στόχο τη δημιουργία θετικού κοινωνικού αποτυπώματος και την ουσιαστική συνεισφορά στην κοινωνική συνοχή.



## Το Επιχειρηματικό μας Μοντέλο

Στην ΙΚΤΙΝΟΣ, η δημιουργία αξίας δεν είναι γραμμική διαδικασία, αλλά κύκλος αμοιβαίας τροφοδότησης ανάμεσα στους πόρους που αξιοποιούμε και στην αξία που επιστρέφουμε στην κοινωνία, την οικονομία και το περιβάλλον. Το μοντέλο μας βασίζεται σε έξι μορφές κεφαλαίου, οι οποίες μετασχηματίζονται μέσα από τη λειτουργία μας σε απτά και άυλα οφέλη για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας.



Αυτός ο τριπλός άξονας δραστηριοτήτων —φυσικός πόρος, καθαρή ενέργεια, βιώσιμη ανάπτυξη γης— αντανakλά μια εταιρία που δεν εξορύσσει απλώς μάρμαρο, αλλά διαχειρίζεται ολιστικά τη σχέση της με τη γη.



## Εφοδιαστική Αλυσίδα

Για την ΙΚΤΙΝΟΣ, η αλυσίδα αξίας εκτείνεται από το ίδιο το κοίτασμα έως τον τελικό πελάτη, και η διαχείρισή της αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της ευθύνης μας απέναντι στην αγορά και την κοινωνία. Ακολουθώντας πρακτική που υιοθετούν συστηματικά οι μεγάλοι διεθνείς όμιλοι εξόρυξης, εντάσσουμε την υπεύθυνη προμήθεια (responsible sourcing) στον πυρήνα της εμπορικής μας στρατηγικής, με στόχο διαφανείς, δίκαιες και βιώσιμες σχέσεις με κάθε κρίκο της αλυσίδας εφοδιασμού μας.

Η προσέγγισή μας εστιάζει στα σημεία της αλυσίδας αξίας όπου η ΙΚΤΙΝΟΣ ασκεί τον μεγαλύτερο βαθμό ελέγχου και επιρροής: στην επιλογή και αξιολόγηση των προμηθευτών μας. Το 75% των συνοληκών μας αγορών πραγματοποιείται μέσα από 65 βασικούς προμηθευτές, γεγονός που μας επιτρέπει να ασκούμε στοχευμένη και ουσιαστική δέουσα επιμέλεια (due diligence) σε αυτή τη βασική ομάδα συνεργατών, αντί να διασπείρουμε τους πόρους μας σε ένα ευρύ και δυσδιαχειρίστο δίκτυο.

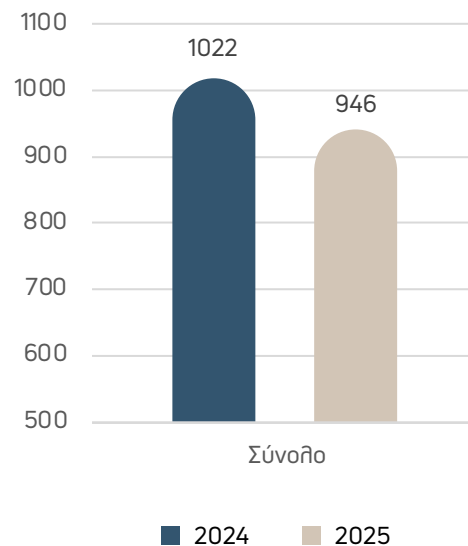
Όπου αυτό είναι εφικτό, δίνουμε προτεραιότητα σε τοπικούς προμηθευτές, ενισχύοντας την οικονομική ανθεκτικότητα των κοινοτήτων γύρω από τις εγκαταστάσεις μας. Η αξιολόγηση κάθε υποψήφιου συνεργάτη βασίζεται σε αντικειμενικά, μετρήσιμα κριτήρια ποιότητας (ISO 9001) και τιμής, διασφαλίζοντας ίσες ευκαιρίες συμμετοχής. Με την έναρξη κάθε συνεργασίας, οι προμηθευτές μας ενημερώνονται για τον Κώδικα Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Ηθικής της Εταιρίας — τον πυρήνα του πλαισίου μας για ασφαλείς, δίκαιες συνθήκες εργασίας και υπεύθυνη περιβαλλοντική διαχείριση σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής μας αλυσίδας.

Αναγνωρίζοντας ότι η φήμη και η αξιοπιστία μας εξαρτώνται εξίσου από τις επιλογές των συνεργατών μας, επιδιώκουμε ενεργά συνεργασία με προμηθευτές που επιδεικνύουν αντίστοιχη περιβαλλοντική ευαισθησία και κοινωνική υπευθυνότητα, διασφαλίζοντας σταθερές, αξιόπιστες πηγές εφοδιασμού μακροπρόθεσμα.





### ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ



### ΠΟΣΟΣΤΑ ΑΓΟΡΩΝ ΑΠΟ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

|                                   | 2024   | 2025 |
|-----------------------------------|--------|------|
| Αγορές από προμηθευτές εσωτερικού | 95,85% | 96%  |
| Αγορές από προμηθευτές εξωτερικού | 4,15%  | 4%   |

Το 75% των συνολικών αγορών της Εταιρίας πραγματοποιείται από 65 προμηθευτές, στοιχείο που παραμένει σταθερό σε σχέση με το 2024. Όπου αυτό είναι εφικτό, η ΙΚΤΙΝΟΣ επιλέγει συνεργασία με τοπικούς προμηθευτές, στηρίζοντας έτσι την τοπική οικονομία. Η αξιολόγηση των υποψήφιων συνεργατών βασίζεται σε αντικειμενικά κριτήρια, όπως η ποιότητα και η τιμή, διασφαλίζοντας ισότιμες ευκαιρίες συμμετοχής για όλους.

Με την έναρξη κάθε συνεργασίας, οι προμηθευτές ενημερώνονται για τον Κώδικα Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Ηθικής της Εταιρίας, ο οποίος προάγει την ακεραιότητα, τη διαφάνεια και την υπεύθυνη επαγγελματική συμπεριφορά, καθορίζοντας το πλαίσιο συνεργασίας με πελάτες, προμηθευτές και λοιπούς εταίρους. Παράλληλα, η ΙΚΤΙΝΟΣ επιδιώκει να συνεργάζεται με προμηθευτές που επιδεικνύουν περιβαλλοντική ευαισθησία και κοινωνική υπευθυνότητα, διασφαλίζοντας αξιόπιστες και σταθερές πηγές εφοδιασμού.





## Συμμετοχές σε Διεθνείς, Εθνικούς Φορείς και Επαγγελματικά Δίκτυα

Σε συνέχεια της υπεύθυνης λειτουργίας της και της επιχειρηματικής της ανάπτυξης, η ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ, ως ενεργό μέλος της ελληνικής επιχειρηματικής κοινότητας αλλά και της ελληνικής μεταποιητικής βιομηχανίας, συμμετέχει σε πληθώρα φορέων και συνδέσμων που στοχεύουν στην αντιμετώπιση των προκλήσεων της Βιώσιμης Ανάπτυξης και στην επίτευξη του Στόχου Βιώσιμης Ανάπτυξης Νο 17 «Συνεργασία για τους Στόχους», όπως έχει οριστεί από τον ΟΗΕ, μέσα από κοινές δράσεις και συμπράξεις. Έχει ενεργή συμμετοχή της σε αναγνωρισμένους κλαδικούς και επι-

χειρηματικούς φορείς, μεταξύ των οποίων το Natural Stone Institute, ο Σύνδεσμος Επιχειρηματιών και Βιομηχανιών Μαρμάρου Μακεδονίας-Θράκης (ΣΕΜΜΘ, με την Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλο κα Ιουλίττα Χαϊδά στη θέση της Προέδρου), ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), το Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Hellas), και παραμένει εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τον Μάρτιο του 2000.



Το Natural Stone Institute, αποτελεί έναν οργανισμό που απευθύνεται σε μικρές, μεσαίες αλλά και στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται με την εκμετάλλευση της γης και του ορυκτού πλούτου. Μέλη του είναι 2000 επιχειρήσεις και οργανισμοί παγκοσμίως σε 50 χώρες.



Ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) εκπροσωπεί τις ελληνικές επιχειρήσεις και βιομηχανίες και προσπαίζει τα συμφέροντά τους τόσο σε εθνικό επίπεδο όσο και σε ευρωπαϊκό, μέσω του αντίστοιχου φορέα εκπροσώπησης επιχειρήσεων και βιομηχανιών, του BUSINESSEUROPE.



Η Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος της ΙΚΤΙΝΟΣ Ελλάς Α.Ε., τον Φεβρουάριο του 2022 ανανέωσε για δύο ακόμη έτη της θητεία της ως Πρόεδρος του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Μαρμάρου Μακεδονίας – Θράκης (ΣΕΜΜΘ). Οι προτεραιότητες που έχει θέσει η κ. Χαϊδά, είναι η ενίσχυση της κουλτούρας ασφαλείας στον τρόπο λειτουργίας των ελληνικών μαρμαροβιομηχανιών, τη στοχευμένη προβολή και προώθηση του brand name «Ελληνικό Μάρμαρο» παγκοσμίως, καθώς επίσης και τη διαμόρφωση ενός θεσμικού πλαισίου λειτουργίας που θα στηρίζεται σε στέρεες βάσεις, προάγοντας την εξέλιξη και τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων του κλάδου.



Πρόκειται για ένα δίκτυο επιχειρήσεων με τη μορφή μη κερδοσκοπικού σωματείου. Στόχος του είναι η προώθηση της έννοιας της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και η προβολή της στο επιχειρηματικό και κοινωνικό περιβάλλον.



**ATHEXGROUP**  
Athens Exchange Group

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τον Μάρτιο του 2000.



## Πρωτοβουλία της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ για την Προβολή του Ελληνικού Μαρμάρου

Η μαρμαροβιομηχανία αποτελεί μία εξωστρεφή επαγγελματική δραστηριότητα, με συνεισφορά στο ΑΕΠ που αγγίζει τα 1,27 δισ. €, απασχολώντας άμεσα και έμμεσα συνολικά 18.000 εργαζόμενους. Για κάθε 1 € προϊόντος μαρμάρου, το πολλαπλασιαστικό όφελος για την οικονομία ανέρχεται σε 2,19 €.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία πρωτοστατεί στη δημιουργία του brand name «the Greek Marble», πρωτοβουλία στην οποία εντάσσεται πρόγραμμα εκπαίδευσης, κατάρτισης και πιστοποίησης των απασχολούμενων στον κλάδο εξόρυξης και επεξεργασίας μαρμάρου. Η ΙΚΤΙΝΟΣ συνεργάζεται με τον εθνικό φορέα εξωστρέφειας «Enterprise Greece» για την προσέλκυση επενδύσεων στην Ελλάδα και την προώθηση των εξαγωγών, υποστηρίζοντας την προβολή του ελληνικού μαρμάρου μέσω εκθέσεων και δράσεων προώθησης.

## Συμμετοχές σε Συνέδρια, Εταιρικές Βραβεύσεις και Εκθέσεις

Η ΙΚΤΙΝΟΣ συνέχισε το 2025 την ενεργή διεθνή της παρουσία, συμμετέχοντας σε εννέα σημαντικές κλαδικές εκθέσεις σε τρεις ηπείρους, ενισχύοντας την εξωστρέφειά της και προωθώντας το ελληνικό μάρμαρο σε νέες και καθιερωμένες αγορές. Η χρονιά ξεκίνησε με τη συμμετοχή στην STONA στο Μπανγκαλόρ της Ινδίας, μια αγορά με αυξανόμενο ενδιαφέρον για φυσικό λίθο, και συνεχίστηκε με παρουσία στη Marmomac Brazil και στη Big 5 στο Ριάντ της Σαουδικής Αραβίας, ενισχύοντας τους δεσμούς μας με τη Νότια Αμερική και τη Μέση Ανατολή αντίστοιχα. Η Εταιρία εκπροσωπήθηκε επίσης στη Xiamen Stone Fair και στη Marble στη Σμύρνη, δύο από τις σημαντικότερες εκθέσεις της ασιατικής αγοράς φυσικού λίθου, καθώς και στην Coverings, τη μεγαλύτερη έκθεση πλακιδίων και φυσικών πετρωμάτων της Βόρειας Αμερικής. Στην Ευρώπη, η ΙΚΤΙΝΟΣ συμμετείχε στη Milano Design Week, αναδεικνύοντας τη σύνδεση του μαρμάρου με τον σύγχρονο σχεδιασμό και την αρχιτεκτονική, και στη Marmomac Verona, τη διεθνώς αναγνωρισμένη έκθεση αναφοράς του κλάδου φυσικού λίθου. Η παρουσία μας ολοκληρώθηκε με τη συμμετοχή στη Big 5 Dubai, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή μας θέση στις αγορές των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων. Μέσα από αυτές τις εννέα συμμετοχές, η ΙΚΤΙΝΟΣ διατήρησε και ενίσχυσε τη διεθνή της αναγνωρισιμότητα, προσεγγίζοντας πελάτες και συνεργάτες σε αγορές που εκτείνονται από τη Νότια Ασία και τη Μέση Ανατολή έως τη Νότια Αμερική, τη Βόρεια Αμερική και την Ευρώπη.





## Προσωπικά Δεδομένα

### Πολιτική Ασφάλειας Δεδομένων & Προστασία Προσωπικών Δεδομένων



Η προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των προσωπικών δεδομένων αποτελεί για την ΙΚΤΙΝΟΣ Α.Ε. ζήτημα στρατηγικής σημασίας, όχι απλή κανονιστική υποχρέωση. Η Εταιρία τηρεί πλήρως τις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (GDPR) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τόσο για τα δεδομένα σε ενεργή χρήση όσο και για εκείνα που τηρούνται σε αρχείο. Στόχος μας είναι να θωρακίσουμε αυτά τα δεδομένα από κάθε ενδεχόμενο μερικής ή ολικής απώλειας —είτε προέρχεται από τεχνική βλάβη,

ανθρώπινο σφάλμα ή κακόβουλη ενέργεια— διαφυλάσσοντας έτσι την απρόσκοπτη λειτουργία και την επιχειρησιακή συνέχεια της Εταιρίας.

Το πλαίσιο ασφάλειας που έχουμε θεσπίσει στηρίζεται σε τρεις θεμελιώδεις αρχές:

- **Εμπιστευτικότητα:** μόνο εξουσιοδοτημένα άτομα έχουν πρόσβαση στα δεδομένα.
- **Ακεραιότητα:** τα δεδομένα προστατεύονται από κάθε αλλοίωση ή απώλεια.
- **Διαθεσιμότητα:** τα πληροφοριακά συστήματα και οι υπηρεσίες παραμένουν προσβάσιμα χωρίς διακοπή.

Την εφαρμογή αυτών των αρχών στην πράξη υποστηρίζουν συγκεκριμένοι μηχανισμοί και διαδικασίες:

- **Τήρηση προδιαγραφών λειτουργίας:** επιβεβαίωση ότι κάθε σύστημα αποδίδει σύμφωνα με τον αρχικό του σχεδιασμό.
- **Επαλήθευση ταυτότητας:** κάθε χρήστης ή εφαρμογή που συνδέεται με τα συστήματά μας υπόκειται σε έλεγχο ταυτοποίησης.
- **Λογοδοσία και ιχνηλάτηση ενεργειών (audit trail):** καταγράφουμε και παρακολουθούμε τις ενέργειες των χρηστών, ώστε να εντοπίζουμε έγκαιρα τυχόν παραβιάσεις ή απόπειρες παράκαμψης της ασφάλειας.

- **Διαχείριση δικαιωμάτων πρόσβασης:** τα δικαιώματα κάθε χρήστη —μόνιμου ή περιστασιακού— καθορίζονται με βάση τον ρόλο και τις αρμοδιότητές του.
- **Ασφάλεια κατά τη μεταφορά δεδομένων:** εφαρμόζουμε πρωτόκολλα που διατηρούν την εμπιστευτικότητα και την ακεραιότητα των δεδομένων καθ' όλη τη διάρκεια της μετάδοσής τους.
- **Συνέχεια λειτουργίας συστημάτων:** διασφαλίζουμε ότι κρίσιμες εφαρμογές και πληροφορίες παραμένουν διαθέσιμες όποτε χρειάζεται.

Το σύνολο αυτών των πρακτικών αντανakλά την έμπρακτη δέσμευση της ΙΚΤΙΝΟΣ Α.Ε. για υπεύθυνη και ασφαλή διαχείριση δεδομένων, ενισχύοντας διαρκώς την εμπιστοσύνη πελατών, συνεργατών και εργαζομένων.

Κατά το 2025, δεν καταγράφηκε καμία καταγγελία σχετική με παραβίαση του απορρήτου ή απώλεια δεδομένων πελατών.



# ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ





## Η Προσέγγισή μας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Για την ΙΚΤΙΝΟΣ, η βιωσιμότητα δεν είναι μια πρόσθετη πολιτική πάνω από την πυρήνα δραστηριότητά μας — είναι ενσωματωμένη στο ίδιο το προϊόν που εξορύσσουμε. Όπως και οι μεγαλύτεροι διεθνείς όμιλοι εξορυκτικής και μεταλλευτικής βιομηχανίας διαμορφώνουν τη στρατηγική τους γύρω από τη διαχείριση ποιοτικών περιουσιακών στοιχείων με ασφάλεια, αποδοτικότητα και μακροπρόθεσμη υπευθυνότητα, έτσι και η ΙΚΤΙΝΟΣ επιδιώκει να αναπτύσσει το χαρτοφυλάκιο των λατομείων και εργοστασίων της με τρόπο που εξυπηρετεί αξιόπιστα τους πελάτες της, αποδίδει βιώσιμη αξία στους μετόχους και δημιουργεί ευρύτερη αξία για το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών της.

Η στρατηγική μας βασίζεται σε πέντε πυλώνες — εταιρική διακυβέρνηση, φροντίδα για τους ανθρώπους μας, μέριμνα για το περιβάλλον, προϊόντική υπευθυνότητα και κοινωνική συνεισφορά — οι οποίοι δεν λειτουργούν αποσπασματικά, αλλά ως ενιαίο σύστημα λήψης αποφάσεων σε κάθε επίπεδο της Εταιρίας.

### Το Μάρμαρο ως Βιώσιμο Δομικό Υλικό: Τι Δείχνει η Διεθνής Έρευνα

Πέρα από τις εσωτερικές μας πολιτικές, η ίδια η φύση του προϊόντος μας αποτελεί ισχυρό επιχείρημα βιωσιμότητας, με ολοένα αυξανόμενη τεκμηρίωση από τη διεθνή επιστημονική και κλαδική βιβλιογραφία:

**Χαμηλό ενσωματωμένο αποτύπωμα άνθρακα.** Σύμφωνα με τις βιομηχανικές Περιβαλλοντικές Δηλώσεις Προϊόντος (Environmental Product Declarations) που έχει δημοσιεύσει το Natural Stone Institute για δάπεδα, επενδύσεις όψεων και επιφάνειες κουζίνας, το φυσικό μάρμαρο εμφανίζει σημαντικά χαμηλότερο δυναμικό υπερθέρμανσης του πλανήτη (Global Warming Potential) ανά τετραγωνικό μέτρο σε σχέση με ανταγωνιστικά τεχνητά υλικά, όπως το προκατασκευασμένο σκυρόδεμα, ο τεχνητός χαλαζίας και το terrazzo — κυρίως επειδή απαιτεί λιγότερα στάδια βιομηχανικής επεξεργασίας.

**Ελάχιστη ενσωματωμένη ενέργεια.** Το μάρμαρο είναι προϊόν μίας και μοναδικής πρώτης ύλης, διαμορφωμένης από τη φύση μέσα σε γεωλογικό χρόνο. Όπως σημειώνει σχετική ανάλυση του κλάδου, «η φύση κάνει το μεγαλύτερο μέρος της

κατασκευής», γεγονός που καθιστά εγγενώς χαμηλή την ενσωματωμένη ενέργεια του υλικού σε σύγκριση με προϊόντα που απαιτούν εντατικές χημικές ή θερμικές διεργασίες παραγωγής.

**Μακροζωία που μετρείται σε αιώνες.** Η ανθεκτικότητα του μαρμάρου στον χρόνο περιορίζει δραστικά την ανάγκη αντικατάστασης — και άρα το συνολικό περιβαλλοντικό κόστος ενός κτιρίου στη διάρκεια της ζωής του. Το πλέον εντυπωσιακό παράδειγμα παραμένει το πεντελικό μάρμαρο του Παρθενώνα, το οποίο διατηρεί τη δομική και αισθητική του ακεραιότητα εδώ και περισσότερα από 2.400 χρόνια.

**Αξιοποίηση υποπροϊόντων σε άλλους κλάδους.** Πρόσφατη επιστημονική έρευνα για την ενσωμάτωση σκόνης μαρμάρου σε αυτοσυμπυκνούμενο σκυρόδεμα κατέδειξε μειώσεις έως και 20% στο δυναμικό υπερθέρμανσης του πλανήτη (GWP) όταν η σκόνη μαρμάρου αντικαθιστά μέρος των παραδοσιακών αδρανών υλικών — επιβεβαιώνοντας, σε επιστημονική βάση, την πρακτική που η ΙΚΤΙΝΟΣ ήδη εφαρμόζει, διοχετεύοντας τα υποπροϊόντα εξόρυξης και κοπής της σε τσιμεντοβιομηχανίες και έργα οδοποιίας.

**Απουσία πτητικών οργανικών ενώσεων (VOCs).** Ως αμιγώς φυσικό υλικό, το μάρμαρο δεν εκλύει πτητικές οργανικές ενώσεις, συμβάλλοντας στην ποιότητα του εσωτερικού αέρα των χώρων όπου χρησιμοποιείται — στοιχείο που αποκτά αυξανόμενη βαρύτητα στα πρότυπα «υγιών κτιρίων» (healthy buildings) διεθνώς.

**Μια αναδυόμενη υποδομή πιστοποίησης.** Η διεθνής αγορά κινείται πλέον προς τυποποιημένη πιστοποίηση περιβαλλοντικής επίδοσης φυσικού λίθου, μέσω προτύπων όπως το Natural Stone Sustainability Standard και μεθοδολογιών υπολογισμού «ενσωματωμένης ρύπανσης» για την απόκτηση του ευρωπαϊκού οικολογικού σήματος (EU Ecolabel). Δεδομένου ότι ο κτιριακός τομέας ευθύνεται για περίπου το 36% των εκπομπών CO<sub>2</sub> στην Ευρώπη (στοιχεία Ευρωπαϊκής Επιτροπής), η τεκμηριωμένη περιβαλλοντική επίδοση των δομικών υλικών — όπως το μάρμαρο — αναμένεται να αποκτήσει ολοένα μεγαλύτερη εμπορική σημασία.

Η ΙΚΤΙΝΟΣ παρακολουθεί ενεργά αυτές τις εξελίξεις, με στόχο τη μελλοντική αξιολόγηση δυνατότητας έκδοσης δικών της Περιβαλλοντικών Δηλώσεων Προϊόντος (EPDs), ευθυγραμμιζόμενη με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.



## Διαχείριση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η ουσιαστική ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στη λειτουργία μας απαιτεί σαφή δομή διακυβέρνησης και συνεχή διάλογο με όσους επηρεάζονται από τη δραστηριότητά μας ή επηρεάζουν τη δυνατότητά μας να δημιουργούμε αξία. Η εποπτεία των θεμάτων ESG παραμένει αρμοδιότητα της Αναπληρώτριας Διευθύνουσας Συμβούλου,



λου, με την υποστήριξη διατμηματικής Ομάδας Βιωσιμότητας που συγκεντρώνει στελέχη Οικονομικών, Ανθρώπινου Δυναμικού, Διαχείρισης Κινδύνων και Τεχνικής Διεύθυνσης, μια δομή ανάλογη με αυτή που υιοθετούν συστηματικά αντίστοιχοι όμιλοι του κλάδου, ώστε οι αποφάσεις βιωσιμότητας να λαμβάνονται σε άμεση σύνδεση με την επιχειρησιακή πραγματικότητα, όχι σε απομόνωση από αυτήν.

Διατηρούμε ανοιχτούς διαύλους επικοινωνίας με το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών μας, μετόχους, εργαζόμενους, πελάτες, προμηθευτές, τοπικές κοινωνίες και ρυθμιστικές αρχές, προσαρμόζοντας τη συχνότητα και τη μορφή της επικοινωνίας στις ιδιαίτερες ανάγκες κάθε ομάδας.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρίας είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρίας [ΠΟΛΙΤΙΚΗ\\_ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ\\_ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑΣ.pdf](#) (iktinosir.gr)

### Δομές Εφαρμογής και Εποπτείας

Προκειμένου να διασφαλίσει την αποτελεσματική διαχείριση των θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, η ΙΚΤΙΝΟΣ έχει θεσπίσει την Ομάδα Βιωσιμότητας (ESG Task Force), η οποία λογοδοτεί απευθείας στην Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλο και αναλαμβάνει τα εξής:

- Τον διαρκή εντοπισμό και έλεγχο των θεμάτων που ανακύπτουν.
- Τον σχεδιασμό και την ετήσια επικαιροποίηση του πλάνου δράσης.
- Την παροχή τεκμηριωμένων στοιχείων στη Διοίκηση για τη λήψη αποφάσεων.
- Την επίβλεψη της υπεύθυνης διαχείρισης του οικονομικού, κοινωνικού και περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Εταιρίας.

Η αξιολόγηση της επίδοσης και η επαλήθευση της αποτελεσματικότητας των πρωτοβουλιών στηρίζονται σε πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης, μεταξύ των οποίων:

- Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO 9001
- Το Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία κατά ISO 45001



## Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας

Η αξιολόγηση των πλέον κρίσιμων θεμάτων βιωσιμότητας για την Εταιρία και τους συμμετόχους της βασίστηκε στην Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας που ολοκληρώσαμε το 2024, με αναφορά στα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Για το 2025, δεν διεξήχθη νέα ανάλυση εξ αρχής· αντ' αυτού, προχωρήσαμε σε επικύρωση και κριτική επανεξέταση της υφιστάμενης ανάλυσης, επιβεβαιώνοντας ότι τα ουσιώδη θέματα, οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι που είχαν αναγνωρισθεί τότε παραμένουν σε ισχύ — μια πρακτική συνέχειας που διατηρεί τη συγκρισιμότητα των ευρημάτων μας διαχρονικά, χωρίς να απαιτείται πλήρης επανάληψη της διαδικασίας σε ετήσια βάση.

Παρότι η ΙΚΤΙΝΟΣ δεν εμπίπτει επί του παρόντος στο πεδίο εφαρμογής της Οδηγίας CSRD, εξακολουθούμε να πιστεύουμε ότι η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας αποτελεί κρίσιμο εργαλείο για τη στρατηγική μας, και όχι απλή κανονιστική υποχρέωση. Για τον λόγο αυτό, συνεχίζουμε εθελοντικά να αξιολογούμε τόσο τις επιπτώσεις της δραστηριότητάς μας στην κοινωνία και το περιβάλλον, όσο και τους κινδύνους βιωσιμότητας που ενδέχεται να επηρεάσουν την ίδια την Εταιρία.

Αναγνωρίζουμε ότι η πλήρης ποσοτικοποίηση των περιβαλλοντικών κινδύνων παραμένει ιδιαίτερα σύνθετη διαδικασία, ιδίως για μια επιχείρηση του κλάδου μας. Δεν είμαστε ακόμη σε θέση να αποδώσουμε ακριβείς αριθμητικές τιμές σε κάθε περιβαλλοντικό κίνδυνο που έχουμε εντοπίσει. Αντ' αυτού, επιλέγουμε να τους παρακολουθούμε συστηματικά και σε βάθος χρόνου, ώστε, εφόσον κάποιος από αυτούς πλησιάσει ή υπερβεί τα αποδεκτά όρια που έχει θέσει η Εταιρία, να είμαστε σε θέση να παρέμβουμε έγκαιρα και αποτελεσματικά.

Δεδομένης της εκτεταμένης φύσης των αρχών διπλής ουσιαστικότητας και των απαιτήσεων αξιολόγησης των ESRS, επιλέξαμε να περιορίσουμε τον κύκλο των ενδιαφερόμενων μερών που συμμετέχουν άμεσα στην αξιολόγηση επιπτώσεων και κινδύνων σε εσωτερικούς συνεργάτες με εξειδικευμένη γνώση επί των σχετικών θεμάτων. Για την επαλήθευση και τη βαθμονόμηση των αποτελεσμάτων της ανάλυσης, αξιοποιήσαμε τα ευρήματα προηγούμενων ετών από τη διαβούλευση με το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών, τα οποία λειτούργησαν ως υποκατάστατο της άμεσης φετινής συμμετοχής εξωτερικών φορέων.



### Μεθοδολογία Επικαιροποίησης της Διπλής Ουσιαστικότητας

Η μεθοδολογία μας εξακολουθεί να βασίζεται στις θεμελιώδεις αρχές των ESRS, ενσωματώνοντας πλέον και τις κατευθύνσεις του απλοποιημένου πλαισίου που δημοσίευσε η EFRAG στις 31 Ιουλίου 2025, στο πλαίσιο του πακέτου Omnibus της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Η αναθεώρηση αυτή διατηρεί αναλλοίωτη την αρχή της διπλής ουσιαστικότητας ως πυρήνα του πλαισίου αναφοράς, απλοποιώντας ωστόσο σημαντικά τον τρόπο εφαρμογής της: επιτρέπει πλέον την υιοθέτηση προσέγγισης «από πάνω προς τα κάτω» (top-down) παράλληλα με τη γνωστή προσέγγιση «από κάτω προς τα πάνω», εισάγει «φίλτρο ουσιαστικότητας πληροφορίας» ώστε να εξετάζονται σε βάθος μόνο οι επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες που είναι πιθανό να οδηγήσουν σε ουσιώδεις γνωστοποιήσεις, και δίνει μεγαλύτερη ευελιξία στις επιχειρήσεις ως προς το επίπεδο αναφοράς (θέμα, υποθέμα ή μεμονωμένο IRO) και τον τρόπο διαχείρισης δεδομένων της αλυσίδας αξίας. Αξιοποιώντας αυτή την ευελιξία, και λαμβάνοντας υπόψη τα διδάγματα της περσινής διαδικασίας, τον διάλογο με ομοειδείς επιχειρήσεις και κλαδικές ενώσεις, εστίασαμε φέτος σε μια πιο αναλογική («reasonable and proportionate») επικαιροποίηση της υφιστάμενης ανάλυσης, αντί σε πλήρη επανάληψή της εξ αρχής.



## Πεδίο Εφαρμογής

Επανεξετάσαμε το πεδίο εφαρμογής που είχαμε ορίσει το 2024 —τόσο για τις δικές μας δραστηριότητες όσο και για την αλυσίδα αξίας μας, με έμφαση στις κατάντη (downstream) δραστηριότητες και στους προμηθευτές πρώτης βαθμίδας— και επιβεβαιώσαμε ότι παραμένει κατάλληλο και επαρκές. Δεν προέκυψαν νέες κατηγορίες επιπτώσεων ή κινδύνων που να απαιτούν διεύρυνση του πεδίου. Όπως και πέρυσι, η αξιολόγηση ευκαιριών δεν συμπεριλήφθηκε επίσημα στη DMA, ωστόσο οι επιχειρηματικές μας ευκαιρίες που συνδέονται με τη μείωση εκπομπών, την κυκλική οικονομία και την ανακύκλωση νερού συνεχίζουν να αναλύονται στο κεφάλαιο «Περιβάλλον».

## Εμπλοκή Ενδιαφερομένων

Σε αντίθεση με την περσινή διαδικασία, όπου η άμεση διαβούλευση με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη είχε υποκατασταθεί από τη γνώση εσωτερικών συναδέλφων, φέτος προχωρήσαμε σε πραγματική επικαιροποίηση της DMA μέσα από άμεση επικοινωνία με εκπροσώπους των βασικών μας ενδιαφερόμενων μερών. Στόχος μας ήταν να επιβεβαιώσουμε ότι οι απόψεις και οι προτεραιότητές τους, όπως είχαν αποτυπωθεί το 2024, εξακολουθούν να ισχύουν, και να εντοπίσουμε έγκαιρα τυχόν νέες ανησυχίες ή μεταβολές στις προσδοκίες τους.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη με τα οποία ήρθαμε σε επαφή κατά την επικαιροποίηση περιλαμβάνουν:

- Μετόχους / Επενδυτές / Παρόχους Κεφαλαίου
- Ανθρώπινο δυναμικό / Εργαζόμενους και τις οικογένειές τους
- Προμηθευτές / Συνεργάτες
- Εμπορικούς συνεργάτες
- Τοπικές κοινωνίες
- Πελάτες
- Εθνικές και ρυθμιστικές αρχές, δημόσιους φορείς, κλαδικές ενώσεις
- Τράπεζες, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα

Η διαρκής συμμετοχή μας στις κοινότητες όπου δραστηριοποιούμαστε συνέχισε να αποτελεί σταθερή βάση για την επιβεβαίωση των πλέον ουσιωδών επιπτώσεων και κινδύνων του κλάδου μας.

## Βαθμολόγηση

Η μεθοδολογία βαθμολόγησης που εφαρμόσαμε το 2024 επιβεβαιώθηκε ως κατάλληλη και διατηρήθηκε αμετάβλητη φέτος. Για τις επιπτώσεις, συνεχίσαμε να αξιολογούμε την «κλίμακα», το «εύρος» και τον «ανεπανόρθωτο χαρακτήρα» τους, με προσθήκη της παραμέτρου «πιθανότητα» για τις δυνητικές επιπτώσεις. Για τους κινδύνους, εξακολουθήσαμε να εξετάζουμε το πιθανό μέγεθος οικονομικής επίδρασης και την πιθανότητα εμφάνισης, σε κλίμακα 1 (χαμηλό) έως 5 (υψηλό), με χρονικούς ορίζοντες βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα, μέσω του εργαλείου διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας.

## Όρια Ουσιαστικότητας

Το όριο (threshold) σημαντικότητας που είχε οριστεί το 2024 από το ESG Task Force επανεξετάστηκε και κρίθηκε ότι εξακολουθεί να αντικατοπτρίζει ορθά το προφίλ κινδύνου και επίδρασης της Εταιρίας, χωρίς να απαιτείται αναπροσαρμογή του.

## Διαδικασία Επικαιροποίησης

Ακολουθήσαμε πέντε βήματα επικύρωσης, τόσο για την ουσιαστικότητα επιπτώσεων όσο και για την οικονομική ουσιαστικότητα:

1. Συγκέντρωση επικαιροποιημένων απόψεων ενδιαφερομένων μέσα από άμεση επικοινωνία
2. Επιβεβαίωση του πεδίου επιπτώσεων/κινδύνων του 2024
3. Επανεξέταση μεμονωμένων επιπτώσεων/κινδύνων υπό το πρίσμα των νέων στοιχείων
4. Επιβεβαίωση της βαθμονόμησης των ουσιωδών επιπτώσεων/κινδύνων
5. Τελική ανασκόπηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη και τη Διοίκηση

## Αποτέλεσμα

Η διαδικασία επικαιροποίησης επιβεβαίωσε ότι η λίστα ουσιωδών θεμάτων που είχε προκύψει το 2024 παραμένει ακριβής και επίκαιρη: 10 αρνητικές και 3 θετικές ουσιώδεις επιπτώσεις, καθώς και 3 πιθανοί και 3 υφιστάμενοι ουσιώδεις οικονομικοί κίνδυνοι. Η επικαιροποιημένη λίστα επικυρώθηκε εκ νέου από τη Διοίκηση της Εταιρίας.



## Ουσιαστικά Θέματα: Επιπτώσεις και Κίνδυνοι

Ο ακόλουθος πίνακας παραθέτει τις επιπτώσεις και τους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, όπως επιβεβαιώθηκαν ως ουσιώδεις κατά την επικαιροποίηση της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας για το 2025.

Για κάθε ουσιώδες θέμα, ο πίνακας προσδιορίζει τα σχετικά υποθέματα (π.χ. μετριασμός κλιματικής αλλαγής, προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ενέργεια), κα-

θώς και το αν οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι αφορούν τις δικές μας δραστηριότητες (ΟΟ) ή την αλυσίδα αξίας (VC), και αν πρόκειται για θετική ή αρνητική επίπτωση. Οι επιπτώσεις θεωρούνται πραγματικές, εκτός αν αναφέρεται ρητά ότι πρόκειται για δυνητικές. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο αντιμετώπισης αυτών των επιπτώσεων και κινδύνων περιλαμβάνονται στις θεματικές ενότητες «Περιβάλλον», «Κοινωνία» και «Εταιρική Διακυβέρνηση».

### ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΙΡΟs) - ΕΤΟΣ 2025

| ΚΩΔΙΚΟΣ | ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ / ΘΕΜΑ       | ΤΥΠΟΣ ΙΡΟ                      | ΠΕΔΙΟ | ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ & ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΒΑΣΕΙ ΠΗΓΩΝ                                                                                                                                                   |
|---------|-------------------------------|--------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMP-N1  | Περιβάλλον / Κλιματική Αλλαγή | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική) | ΟΟ    | Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1 & Scope 2) από την καύση καυσίμων σε λατομεία/οχήματα και από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.                                          |
| IMP-N2  | Περιβάλλον / Ενέργεια         | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική) | ΟΟ    | Κατανάλωση μεγάλων ποσοτήτων ενέργειας από ορυκτά καύσιμα (πετρέλαιο) και ηλεκτρισμό για τη λειτουργία των λατομείων και των εγκαταστάσεων επεξεργασίας.                             |
| IMP-N3  | Περιβάλλον / Υδάτινοι Πόροι   | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική) | ΟΟ    | Άντληση και κατανάλωση νερού για τις διεργασίες κοπής και επεξεργασίας μαρμάρου, σε περιοχή ευάλωτη σε λειψυδρία και υδατικό στρες (Νότια Ευρώπη).                                   |
| IMP-N4  | Περιβάλλον / Απόβλητα         | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική) | ΟΟ    | Παραγωγή σκόνης μαρμάρου, θραυσμάτων και τεμαχίων (μη επικίνδυνα απόβλητα) από τις διαδικασίες εξόρυξης και επεξεργασίας.                                                            |
| IMP-N5  | Περιβάλλον / Χρήση Γης        | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική) | ΟΟ    | Αλλοίωση του φυσικού τοπίου και μορφολογίας της γης λόγω υπαίθριας εξορυκτικής δραστηριότητας (ανοιχτά ορυχεία).                                                                     |
| IMP-N6  | Περιβάλλον / Βιοποικιλότητα   | Αρνητική Επίπτωση (Δυνητική)   | ΟΟ    | Πιθανή όχληση ή υποβάθμιση της βιοποικιλότητας, της χλωρίδας και της πανίδας (π.χ. προστατευόμενα αρπακτικά πτηνά) στα ενεργά λατομεία που βρίσκονται εντός του Δικτύου Natura 2000. |
| IMP-N7  | Κοινωνία / Υγεία & Ασφάλεια   | Αρνητική Επίπτωση (Δυνητική)   | ΟΟ    | Κίνδυνοι εργασιακών ατυχημάτων ή τραυματισμών λόγω χρήσης εκρηκτικών, διαχείρισης βαρέων φορτίων και χρήσης βαρέων μηχανημάτων έργου.                                                |
| IMP-N8  | Κοινωνία / Τοπικές Κοινότητες | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική) | ΟΟ    | Όχληση (θόρυβος, δονήσεις, σκόνη) και αλλαγή χρήσης γης που επηρεάζει τους κατοίκους των γειτονικών τοπικών κοινοτήτων.                                                              |



| ΚΩΔΙΚΟΣ | ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ / ΘΕΜΑ                 | ΤΥΠΟΣ ΙΡΟ                        | ΠΕΔΙΟ   | ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ & ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΒΑΣΕΙ ΠΗΓΩΝ                                                                                                                                       |
|---------|-----------------------------------------|----------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMP-N9  | Περιβάλλον / Αλυσίδα Αξίας              | Αρνητική Επίπτωση (Πραγματική)   | VC      | Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τις downstream δραστηριότητες μεταφοράς και διανομής των προϊόντων παγκοσμίως (εξαγωγές άνω του 85%). |
| IMP-N10 | Διακυβέρνηση / Ασφάλεια Δεδομένων       | Αρνητική Επίπτωση (Δυσνητική)    | OO      | Πιθανή έκθεση σε απώλεια δεδομένων ή παραβίαση του απορρήτου των πελατών/εργαζομένων λόγω τεχνικών αστοχιών, ανθρώπινων λαθών ή κυβερνοεπιθέσεων.                        |
| IMP-P1  | Κοινωνία / Απασχόληση & Κοινότητες      | Θετική Επίπτωση (Πραγματική)     | OO & VC | Δημιουργία σταθερών θέσεων εργασίας πλήρους απασχόλησης (αορίστου χρόνου), προτίμηση τοπικών προμηθευτών (95,9%) και επενδύσεις σε κοινωνικά έργα.                       |
| IMP-P2  | Περιβάλλον / Αποκατάσταση Τοπίου        | Θετική Επίπτωση (Πραγματική)     | OO      | Συστηματική και σταδιακή αποκατάσταση των λατομείων (progressive restoration) με δεντροφυτεύσεις γηγενών ειδών, σπορές και έργα αναδάσωσης.                              |
| IMP-P3  | Περιβάλλον / Κυκλική Οικονομία          | Θετική Επίπτωση (Πραγματική)     | OO      | Υψηλό ποσοστό ανακύκλωσης νερού (83-84%) και αξιοποίηση των μη επικίνδυνων στερεών αποβλήτων (θραύσματα, σκόνη) ως πρώτη ύλη σε οδοποιία ή τσιμεντοβιομηχανία.           |
| RSK-E1  | Διακυβέρνηση / Γεωπολιτική & Εφοδιασμός | Υφιστάμενος Οικονομικός Κίνδυνος | VC      | Οικονομικές επιπτώσεις από δασμούς, εμπορικούς περιορισμούς (π.χ. από Κίνα - 49% των πωλήσεων) και διαταραχές μεταφορών που αυξάνουν τα κόστη logistics.                 |
| RSK-E2  | Κοινωνία / Λειτουργικά Κόστη (H&S)      | Υφιστάμενος Οικονομικός Κίνδυνος | OO      | Οικονομική επιβάρυνση λόγω αύξησης των δεικτών LTIFR και LTISR το 2024, που οδηγεί σε κόστος απουσιών (absenteeism), αποζημιώσεων και λειτουργικές διακοπές.             |
| RSK-E3  | Περιβάλλον / Υδατικό Στρες              | Υφιστάμενος Οικονομικός Κίνδυνος | OO      | Επιπτώσεις λειψυδρίας στη Νότια Ευρώπη που επιβάλλουν σημαντικές και συνεχείς κεφαλαιουχικές επενδύσεις σε προηγμένα συστήματα ανακύκλωσης νερού.                        |
| RSK-P1  | Περιβάλλον / Κίνδυνοι Μετάβασης         | Πιθανός Οικονομικός Κίνδυνος     | OO      | Οικονομικός κίνδυνος από αυστηρότερους κανονισμούς, φόρους άνθρακα ή αυξημένα κόστη ενέργειας/καυσίμων για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα.                           |
| RSK-P2  | Περιβάλλον / Φυσικοί Κίνδυνοι           | Πιθανός Οικονομικός Κίνδυνος     | OO      | Πιθανότητα υλικών ζημιών και διακοπής της λειτουργίας των λατομείων ή εργοστασίων λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων (πλημμύρες, πυρκαγιές, καύσωνες).                     |
| RSK-P3  | Περιβάλλον / Μη Συμμόρφωση & Εγγυήσεις  | Πιθανός Οικονομικός Κίνδυνος     | OO      | Οικονομικός κίνδυνος κατάπτωσης των εγγυητικών επιστολών αποκατάστασης ή απώλειας αδειών σε περίπτωση αποτυχίας έγκαιρης περιβαλλοντικής αποκατάστασης των λατομείων.    |

Η ανωτέρω αναλυτική λίστα ουσιαστικών θεμάτων, επιπτώσεων και κινδύνων επικυρώθηκε πλήρως από τη Διοίκηση της ΙΚΤΙΝΟΣ Α.Ε. για το έτος 2025. Οι θεματικές αναλύσεις για το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση, οι οποίες παρουσιάζονται στις επόμενες ενότητες της Έκθεσης, αναπτύσσονται με άξονα τα συγκεκριμένα ουσιαστικά θέματα, παρουσιάζοντας τις αντίστοιχες πολιτικές, δράσεις και μετρήσιμους στόχους της Εταιρείας.



## Ουσιαστικά Θέματα & Πολιτικές, Δράσεις & Στόχοι

### Πολιτικές και Δράσεις ανά Ουσιώδες Θέμα, Επίπτωση και Κίνδυνο (IROs)

Εξειδικευμένο Μητρώο Διαχείρισης και Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας για το Έτος 2025

Το παρόν έγγραφο αποτελεί το επίσημο, αναλυτικό Μητρώο Πολιτικών και Δράσεων της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. για το έτος αναφοράς 2025. Το μητρώο αυτό εξειδικεύει τις συγκεκριμένες οργανωτικές πολιτικές, τις επιχειρησιακές δράσεις, τα τεχνικά μέτρα και τους μετρήσιμους δείκτες (KPIs) ή στόχους που εφαρμόζει η Εταιρεία για τη διαχείριση κάθε μίας από τις 10 Αρνητικές Επιπτώσεις, τις 3 Θετικές Επιπτώσεις, τους 3 Υφιστάμενους και τους 3 Πιθανούς Οικονομικούς Κινδύνους, καθώς και τις 3 βασικές επιχειρηματικές Ευκαιρίες (IROs) που αναγνωρίστηκαν στην Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA).

Βασική Δέσμευση Διοίκησης: Η εποπτεία της στρατηγικής ESG και η εφαρμογή των πολιτικών ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο, με άμεση ευθύνη της Αναπληρώτριας Διευθύνουσας Συμβούλου και της Ομάδας ESG Task Force. Η υλοποίηση υποστηρίζεται από πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης κατά ISO 9001 και ISO 45001.

#### 1. Συνοπτικό Μητρώο Ουσιωδών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (2025)

Η Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA) για το 2025 κατέληξε σε συνολικά 19 ουσιώδη στοιχεία (13 Επιπτώσεις και 6 Οικονομικούς Κινδύνους). Επιπλέον, παρόλο που οι επιχειρηματικές Ευκαιρίες δεν βαθμολογήθηκαν ποσοτικά στη φετινή DMA, η Εταιρεία παρακολουθεί και αναπτύσσει 3 βασικές Ευκαιρίες που συνδέονται με τη μείωση εκπομπών, την κυκλική οικονομία και τη διαχείριση των υδάτων. Παρακάτω παρουσιάζεται ο αναλυτικός χάρτης πολιτικών και δράσεων ανά στοιχείο.

#### 2. Πολιτικές και Δράσεις ανά Ουσιώδη Επίπτωση (Impact Materiality)

##### 2.1 Αρνητικές Επιπτώσεις (Negative Impacts)

#### • I1: Κλιματική Αλλαγή & Εκπομπές GHG

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (OO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1 και Scope 2) από την καύση ορυκτών καυσίμων στα λητομεία και τα εργοστάσια, καθώς και από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.                                                                                                                                                                                 |
| Εφαρμοσμένη Προσέγγιση:            | Κλιματική και περιβαλλοντική δεσμευση για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και τη σταδιακή μετάβαση προς καθαρότερες μορφές παραγωγής.                                                                                                                                                                                                                |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εφαρμογή του GHG Protocol και των Κατευθυντήριων Οδηγιών του GRI για την ετήσια παρακολούθηση και αξιολόγηση των εκπομπών. Επενδύσεις στην ενεργειακή αποδοτικότητα των παραγωγικών διεργασιών. Χρήση του καινοτόμου συστήματος INSPIRER (αισθητήρες IoT σε μηχανήματα έργου) για την ακριβή παρακολούθηση και βελτιστοποίηση της κατανάλωσης καυσίμων. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Συνολικές εκπομπές CO <sub>2</sub> e (6.014 τόνοι το 2025). Ειδική κατανάλωση εκπομπών ανά τόνο παραγωγής (μείωση κατά 17% από 54 σε 44,5 CO <sub>2</sub> /Tn παραγωγής).                                                                                                                                                                               |



## • I2: Κατανάλωση &amp; Ένταση Ενέργειας

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                          |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Κατανάλωση σημαντικών ποσοτήτων πετρελαίου κίνησης για τη λειτουργία βαρέων μηχανημάτων στα λητομεία και ηλεκτρικής ενέργειας στα εργοστάσια επεξεργασίας.                                                                      |
| Εφαρμοσμένη Προσέγγιση:            | Πλαίσιο δράσης ορθολογικής, αποτελεσματικής και οικονομικά αποδοτικής χρήσης ενέργειας σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας. Είμαστε στην διαδικασία εγκατάστασης πηλατόφορμας ελέγχου & παρακολούθησης κατανάλωσης ενέργειας (energy) |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Βελτιστοποίηση της αποθηψιμότητας των κοιτασμάτων για τη μείωση της απαιτούμενης ενέργειας ανά μονάδα προϊόντος.                                                                                                                |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Συνολική χρήση ενέργειας (17.902 MWh το 2025). Ενεργειακή ένταση (MWh / εκ. € - μείωση κατά 8,5% λόγω αύξησης του κύκλου εργασιών). Ειδική κατανάλωση ενέργειας (μείωση κατά 18% από 161,94 σε 132 MWh/Τη παραγωγής).           |

## • I3: Άντληση &amp; Κατανάλωση Νερού

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                          |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Άντληση και χρήση νερού για την ψύξη των κοπτικών εργαλείων και τον περιορισμό της σκόνης, σε μια γεωγραφική περιοχή (Νότια Ευρώπη) με υψηλό κίνδυνο λειψυδρίας.                                                                                |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική ορθολογικής διαχείρισης και προστασίας των υδάτινων πόρων, με δέσμευση για την ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης φρέσκου νερού.                                                                                                           |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Λειτουργία εξελεγμένων συστημάτων καθαρισμού, καθίζησης και επανατροφοδότησης νερού στα εργοστάσια και τα λητομεία. Χρήση κλειστού κυκλώματος για την επαναχρησιμοποίηση του νερού κοπής. Συστηματική μέτρηση και καταγραφή της άντλησης νερού. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Κατανάλωση/άντληση νερού (30.760 m <sup>3</sup> το 2025, αύξηση 50% από το 2025 λόγω αφανούς διαρροής δικτύου). Ποσοστό ανακύκλωσης νερού (80% το 2025). Μακροπρόθεσμος στόχος ανακύκλωσης: ≈ 90%.                                              |



• 14: Παραγωγή Αποβλήτων & Κυκλική Οικονομία

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Παραγωγή μη επικίνδυνων στερεών αποβλήτων (σκόνη μαρμάρου, θραύσματα, τεμάχια) κατά την εξόρυξη και κοπή, καθώς και μικρών ποσοτήτων επικίνδυνων αποβλήτων (π.χ. χρησιμοποιημένα λάδια).                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική κυκλικής οικονομίας και υπεύθυνης διαχείρισης αποβλήτων, με προτεραιότητα στην πρόληψη, ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Διάθεση σκόνης και θραυσμάτων μαρμάρου ως πρώτη ύλη στην τσιμεντοβιομηχανία, στην παραγωγή δομικών υλικών και σε έργα οδοποιίας. Εφαρμογή καινοτόμων πρακτικών ενίσχυσης προβληματικών όγκων με ρητίνες για τη μετατροπή τους σε αξιοποιήσιμες πλάκες (μείωση σπατάλης). Προσωρινή εναπόθεση στείρων υλικών σε λατομικούς χώρους για μελλοντική χρήση σε έργα αποκατάστασης και οδοποιίας. Παράδοση του 100% των επικίνδυνων αποβλήτων σε ειδικά αδειοδοτημένους συνεργάτες. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ανακύκλωση μη επικίνδυνων αποβλήτων (96.643 τόνοι το 2025). 100% συμμόρφωση στη διάθεση επικίνδυνων αποβλήτων μέσω αδειοδοτημένων φορέων.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

• 15: Αλλοίωση Φυσικού Τοπίου & Χρήση Γης

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Μορφολογικές αλλοιώσεις του εδάφους και του τοπίου λόγω των υπαίθριων εκσκαφών και της ανάγκης για χώρους απόθεσης στείρων υλικών.                                                                                                                                                                                      |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική υπεύθυνης χρήσης γης και ελαχιστοποίησης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των εξορύξεων.                                                                                                                                                                                                                       |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εκπόνηση και αυστηρή εφαρμογή λεπτομερών Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ). Σταδιακή αντικατάσταση των ανοιχτών ορυχείων από τη μέθοδο της υπόγειας εξόρυξης (υπόγεια αλυσοπρίονα, χωρίς ανατινάξεις). Επιλεκτική λήψη κοιτάσματος και διατήρηση φυσικών στύλων στήριξης, ελαχιστοποιώντας τον όγκο των στείρων. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ποσοστό υπόγειας εξόρυξης στο σύνολο της δραστηριότητας (αγγίζει το 30%). 100% υπόγεια εξόρυξη στο κρίσιμο λατομείο του Βώλιακα Δράμας.                                                                                                                                                                                 |



## • 16: Πιέσεις στη Βιοποικιλότητα

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Λειτουργία λατομείων εντός ή πλησίον ευαίσθητων οικοσυστημάτων και προστατευόμενων περιοχών (Δίκτυο Natura 2000), με κίνδυνο όχλησης της τοπικής χλωρίδας και πανίδας.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική προστασίας της βιοποικιλότητας και πλήρους εναρμόνισης με την εθνική και ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εφαρμογή της ιεραρχίας μέτρων (αποφυγή - μείωση - αποκατάσταση). Ετήσια ορνιθολογική παρακολούθηση με καταγραφές πεδίου. Έρευνα για θέσεις φωλιεοποίησης προστατευόμενων αρπακτικών κατά την αναπαραγωγική περίοδο (Μάρτιος - Ιούνιος) και άμεση διακοπή εργασιών σε περίπτωση εντοπισμού φωλιάς. Κατάθεση εγγυητικών επιστολών αποκατάστασης για κάθε λατομικό χώρο. Συνεργασία με δασαρχεία για προγράμματα αναδάσωσης και πρόληψης πυρκαγιών. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ποσοστό ενεργών λατομείων εντός Natura 2000 με ετήσια περιβαλλοντική παρακολούθηση (100%). Ιστορικό κατάρπτωσης εγγυητικών επιστολών (0% - καμία κατάρπτωση).                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## • 17: Επαγγελματική Υγεία & Ασφάλεια

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Λειτουργικοί κίνδυνοι για την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων λόγω της χρήσης βαρέων μηχανημάτων, διαχείρισης φορτίων μεγάλου βάρους και έκθεσης σε σκόνη ή ακραίες καιρικές συνθήκες.                                                                                                                                                                                                                                                |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, με όραμα και στόχο 'Κανένα συμβάν και παρ' ολίγον συμβάν στην εργασία'.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εφαρμογή πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης κατά το διεθνές πρότυπο ISO 45001:2018. Συνεχείς επενδύσεις σε έργα υποδομής ασφάλειας (πρωτόκολλα zero access). Διενέργεια συχνών επιθεωρήσεων ασφαλείας και ασκήσεων ετοιμότητας. Συστηματική διερεύνηση κάθε συμβάντος και συμπλήρωση Έντυπου Ανάλυσης Έκτακτου Περιστατικού για τον σχεδιασμό διορθωτικών ενεργειών. Υλοποίηση εκτενούς προγράμματος εκπαιδεύσεων (760 ώρες το 2024). |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων LTIFR (7,7 το 2025, βελτιωμένος κατά 40%). Δείκτης Σοβαρότητας LTISR (164,7 το 2025, βελτιωμένος κατά 55%). Αριθμός επαγγελματικών ασθενειών (σταθερά 0).                                                                                                                                                                                                                                                  |



### • 18: Όχληση Τοπικών Κοινωνιών

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Δικές Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Πιθανή όχληση των κατοίκων που γειτνιάζουν με τις παραγωγικές μονάδες από θόρυβο, δονήσεις, σκόνη και αυξημένη κυκλοφορία οχημάτων μεταφοράς.                                                                                                                                                                                                                       |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική ανοικτού διαλόγου, εμπιστοσύνης και στήριξης των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία.                                                                                                                                                                                                                                               |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Χρήση υπόγειας εξόρυξης που εξαλείφει τις ανατινάξεις, τις δονήσεις και τον έντονο θόρυβο. Εφαρμογή συστήματος υγρής κοπής (εκτόξευση νερού) που αποτρέπει τη δημιουργία και μεταφορά μαρμαρόσκονης. Διατήρηση ανοικτών καναλιών επικοινωνίας και διεξαγωγή τακτικών διαβουλεύσεων με τοπικούς φορείς. Στήριξη τοπικών έργων, υποδομών και κοινωνικών προγραμμάτων. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ποσοστό εργαζομένων στα Ιλατομεία που προέρχονται από τις τοπικές κοινότητες (κύρια πηγή απασχόλησης). Αριθμός επίσημων παραπόνων από τοπικούς φορείς (συστηματική παρακολούθηση).                                                                                                                                                                                  |

### • 19: Περιβαλλοντικές Επιπτώσεις Μεταφορών

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Κατάληψη Αλυσίδα Αξίας (VC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Έμμεσες περιβαλλοντικές επιπτώσεις (εκπομπές, χρήση πόρων συσκευασίας) από τις μεταφορές και τα logistics των προϊόντων μαρμάρου προς τις διεθνείς αγορές (εξαγωγές >85%).                                                                                                                                                                                                  |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική υπεύθυνης εφοδιαστικής αλυσίδας και ελαχιστοποίησης του αποτυπώματος της downstream αλυσίδας αξίας.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Αποκλειστική χρήση ξυλείας από πεύκο (ταχέως αναπτυσσόμενο) για την κατασκευή κιβωτίων και παλετών συσκευασίας. Προμήθεια υλικών συσκευασίας αποκλειστικά από πιστοποιημένους συνεργάτες. Ανακύκλωση των υπολειμμάτων συσκευασιών είτε εσωτερικά είτε μέσω εξειδικευμένων συνεργατών. Βελτιστοποίηση των δρομολογίων μεταφοράς και επιλογή ανθεκτικών συστημάτων logistics. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ποσοστό χρήσης πιστοποιημένης ξυλείας (100%). Ποσοστό ανακύκλωσης υπολειμμάτων ξύλινης συσκευασίας (100%).                                                                                                                                                                                                                                                                  |



## • I10: Ασφάλεια Δεδομένων & GDPR

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Αρνητική (Negative Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Περιγραφή Επιπτώσης:               | Κίνδυνοι παραβίασης προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων, πελατών ή συνεργατών, ή απώλειας κρίσιμων πληροφοριών λόγω τεχνικών αστοχιών ή κυβερνοεπιθέσεων.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και πλήρης εναρμόνιση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (GDPR).                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εφαρμογή αυστηρών πρωτοκόλλων ασφάλειας (εμπιστευτικότητα, ακεραιότητα, διαθεσιμότητα). Καθορισμός δικαιωμάτων πρόσβασης με βάση τον ρόλο (role-based access control). Εφαρμογή μηχανισμών ταυτοποίησης χρηστών και Audit Trail (καταγραφή και παρακολούθηση ενεργειών). Υιοθέτηση ασφαλών πρωτοκόλλων μεταφοράς δεδομένων. Συστηματική εκπαίδευση του προσωπικού σε θέματα κυβερνοασφάλειας. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Αριθμός καταγγελιών για παραβιάσεις απορρήτου ή απώλειες δεδομένων πελατών (σταθερά 0 το 2025). Στόχος για το 2026: Μηδενικά περιστατικά μη συμμόρφωσης.                                                                                                                                                                                                                                      |

## 2.2 Θετικές Επιπτώσεις (Positive Impacts)

### • I11: Στήριξη Τοπικής Απασχόλησης & Εγχώριας Εφοδιαστικής Αλυσίδας

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Θετική (Positive Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες & Αλυσίδα Αξίας (ΟΟ & VC)                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Περιγραφή Επίπτωσης:               | Σημαντική συνεισφορά στην οικονομική ανάπτυξη της περιφέρειας (Δράμα, Καβάλα) μέσω της δημιουργίας σταθερών θέσεων εργασίας και της στήριξης των εγχώριων προμηθευτών.                                                                                                                                                                             |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική ενίσχυσης της τοπικής απασχόλησης και προώθησης υπεύθυνων, εγχώριων προμηθειών.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Δημιουργία σταθερών εργασιακών σχέσεων (100% πλήρης απασχόληση αορίστου χρόνου). Προτεραιότητα στην πρόσληψη εργαζομένων από τις τοπικές κοινότητες γύρω από τα λατομεία. Επιλογή τοπικών/εγχώριων προμηθευτών για το συντριπτικό μέρος των αγορών. Ενημέρωση των συνεργατών για τον Κώδικα Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Ηθικής της Εταιρείας. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ποσοστό αγορών από προμηθευτές εσωτερικού (95% το 2025). Μέσος όρος παραμονής εργαζομένων στην εταιρεία (ξεπερνά τα 7 έτη).                                                                                                                                                                                                                        |



• I12: Σταδιακή Περιβαλλοντική Αποκατάσταση

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Θετική (Positive Impact)   Δικές Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Περιγραφή Επίπτωσης:               | Θετικές περιβαλλοντικές επιδράσεις από τα έργα ανάπλασης και αναδάσωσης που εκτελούνται στους λατομικούς χώρους παράλληλα και μετά το πέρας της εξορυκτικής δραστηριότητας.                                                                                                                                        |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική συστηματικής και σταδιακής αποκατάστασης των λατομείων με στόχο την αναγέννηση των τοπικών οικοσυστημάτων.                                                                                                                                                                                                |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εφαρμογή της πρακτικής της σταδιακής (progressive) αποκατάστασης με ταυτόχρονη εξόρυξη. Δενδροφυτεύσεις και σπορές με χρήση αποκλειστικά γηγενών ειδών φυτών. Εγκατάσταση και συντήρηση δικτύων άρδευσης για τη διασφάλιση της επιβίωσης των φυτεύσεων. Οικονομική διασφάλιση των έργων μέσω εγγυητικών επιστολών. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Πλήρης αποκατάσταση των ανενεργών μετώπων. 100% ιστορικό μη έκπτωσης εγγυητικών επιστολών αποκατάστασης.                                                                                                                                                                                                           |

• I13: Προώθηση Κυκλικής Οικονομίας & Εξοικονόμηση Πόρων

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:           | Θετική (Positive Impact)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Περιγραφή Επίπτωσης:               | Μείωση της χρήσης πρωτογενών πόρων και ελαχιστοποίηση των απορρίψεων μέσω της υψηλής ανακύκλωσης νερού και της αξιοποίησης των παραπροϊόντων εξόρυξης.                                                                                                                                                |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:              | Πολιτική ενσωμάτωσης αρχών κυκλικής οικονομίας σε όλο τον κύκλο ζωής του προϊόντος.                                                                                                                                                                                                                   |
| Δράσεις & Μέτρα Μετριασμού (2025): | Εφαρμογή συστημάτων κλειστού κυκλώματος για την ανακύκλωση του νερού κοπής. Διάσωση προβληματικών όγκων μαρμάρου με χρήση ειδικών ρητινών, μετατρέποντάς τους σε εμπορεύσιμες πλάκες και αποφεύγοντας την απόρριψή τους. Προώθηση της χρήσης στείρων υλικών στην οδοποιία και την τσιμεντοβιομηχανία. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:  | Ποσοστό ανακύκλωσης νερού (83-84% το 2024). Όγκος αξιοποιημένων θραυσμάτων μαρμάρου (79.944,30 τόνοι).                                                                                                                                                                                                |



### 3. Πολιτικές και Δράσεις ανά Οικονομικό Κίνδυνο (Financial Materiality)

#### 3.1 Υφιστάμενοι Οικονομικοί Κίνδυνοι (Existing Financial Risks)

##### • R1: Γεωπολιτική Αστάθεια, Δασμοί & Εξάρτηση Αγορών

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:              | Υφιστάμενος Οικονομικός Κίνδυνος (Existing Risk)   Αλυσίδα Αξίας (VC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Περιγραφή Κινδύνου:                   | Κίνδυνος μείωσης των πωλήσεων ή επιβολής δασμών σε κρίσιμες διεθνείς αγορές, ειδικά στην Κίνα η οποία αντιπροσωπεύει το 49% του κύκλου εργασιών της Εταιρείας.                                                                                                                                                                                                        |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:                 | Στρατηγική εξωστρέφειας, ευελιξίας και γεωγραφικής διαφοροποίησης των αγορών.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Δράσεις & Μέτρα Αντιμετώπισης (2025): | Συστηματική παρακολούθηση των διεθνών εμπορικών πολιτικών. Δυναμική επέκταση σε νέες γεωγραφικές αγορές (π.χ. Σαουδική Αραβία, Μεξικό, ΗΠΑ, ΗΑΕ) για τη μείωση της εξάρτησης από μία μόνο χώρα. Ενίσχυση της παρουσίας σε διεθνείς κλαδικές εκθέσεις. Προώθηση της πρωτοβουλίας για την καθιέρωση του brand 'the Greek Marble' σε συνεργασία με το Enterprise Greece. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:     | Ποσοστό εξαγωγών (>90% του κύκλου εργασιών). Συγκεκριμένη κατανομή πωλήσεων ανά χώρα (παρακολούθηση μείωσης συγκέντρωσης κινδύνου).                                                                                                                                                                                                                                   |

##### • R2: Αύξηση Λειτουργικού Κόστους λόγω Εργατικών Ατυχημάτων

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:              | Υφιστάμενος Οικονομικός Κίνδυνος (Existing Risk)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                           |
| Περιγραφή Κινδύνου:                   | Οικονομικές επιπτώσεις από πιθανές διακοπές λειτουργίας, αποζημιώσεις ή πρόστιμα λόγω εργατικών ατυχημάτων (δείκτες LTIFR/LTISR).                                                                                                                                      |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:                 | Μηδενική ανοχή σε εκπτώσεις ασφάλειας και δέσμευση για συνεχή επένδυση σε ασφαλείς υποδομές.                                                                                                                                                                           |
| Δράσεις & Μέτρα Αντιμετώπισης (2025): | Εντατικοποίηση των εσωτερικών επιθεωρήσεων ασφάλειας στα λατομεία και τα εργοστάσια. Εφαρμογή αυστηρότερων πρωτοκόλλων 'Zero Access' σε επικίνδυνα σημεία των μηχανημάτων. Υλοποίηση στοχευμένων σεμιναρίων για την καλλιέργεια 'Κλίματος Ασφαλείας' (Safety Culture). |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:     | Επίτευξη των στόχων LTIFR (και LTISR για το 2025). Αποφυγή οποιασδήποτε λειτουργικής διακοπής λόγω σοβαρού συμβάντος.                                                                                                                                                  |



### • R3: Υδατικό Στρες στη Νότια Ευρώπη

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:              | Υφιστάμενος Οικονομικός Κίνδυνος (Existing Risk)   Δικές Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                    |
| Περιγραφή Κινδύνου:                   | Κίνδυνος περιορισμού της πρόσβασης σε υδατικούς πόρους ή αύξησης του κόστους προμήθειας νερού λόγω έντονης ξηρασίας, επηρεάζοντας άμεσα τη διαδικασία κοπής στα λατομεία.                                                                       |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:                 | Πολιτική διασφάλισης επιχειρησιακής συνέχειας μέσω της αυτάρκειας και της ορθολογικής χρήσης των πόρων.                                                                                                                                         |
| Δράσεις & Μέτρα Αντιμετώπισης (2025): | Εγκατάσταση και αναβάθμιση συστημάτων κλειστού κυκλώματος νερού με σύγχρονες μονάδες φιλτραρίσματος και καθίζησης λιάσης. Κατασκευή τοπικών δεξαμενών αποθήκευσης και συλλογής ομβρίων υδάτων για τη μείωση της εξάρτησης από εξωτερικές πηγές. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:     | Διατήρηση του ποσοστού ανακύκλωσης νερού σταθερά άνω του 80% με στόχο το 90%.                                                                                                                                                                   |

### 3.2 Πιθανοί Οικονομικοί Κίνδυνοι (Potential Financial Risks)

#### • R4: Κίνδυνοι Μετάβασης (Transition Risks) & Κλιματική Πολιτική

|                                       |                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:              | Πιθανός Οικονομικός Κίνδυνος (Potential Risk)   Δικές Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                 |
| Περιγραφή Κινδύνου:                   | Κίνδυνος επιβολής φόρων άνθρακα, αυστηρότερων ορίων εκπομπών ή αύξησης του κόστους της συμβατικής ενέργειας λόγω της ευρωπαϊκής πολιτικής για την κλιματική ουδετερότητα. |
| Στρατηγική Κατεύθυνση:                | Δράση Πολιτική προληπτικής εναρμόνισης με την πράσινη μετάβαση και μείωσης της εξάρτησης από ορυκτά καύσιμα.                                                              |
| Δράσεις & Μέτρα Αντιμετώπισης (2025): | Επενδύσεις στην ενεργειακή αποδοτικότητα. Σταδιακή αντικατάσταση του εταιρικού στόλου με οχήματα χαμηλών εκπομπών..                                                       |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:     | Παρακολούθηση της ενεργειακής έντασης.                                                                                                                                    |



### • R5: Φυσικοί Κίνδυνοι (Physical Risks) Κλιματικής Αλλαγής

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:              | Πιθανός Οικονομικός Κίνδυνος (Potential Risk)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Περιγραφή Κινδύνου:                   | Κίνδυνος καταστροφής υποδομών, εξοπλισμού ή διακοπής της παραγωγής λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων (πλημμύρες, δασικές πυρκαγιές, έντονη ζέστη/παγετός) στις περιοχές των λατομείων.                                                                                                                                                                                  |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:                 | Πολιτική θωράκισης των εγκαταστάσεων και διασφάλισης της επιχειρησιακής συνέχειας έναντι φυσικών καταστροφών.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Δράσεις & Μέτρα Αντιμετώπισης (2025): | Εκπόνηση και τακτική επικαιροποίηση Σχεδίων Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity Plans). Υλοποίηση έργων αντιπλημμυρικής προστασίας και κατασκευή δεξαμενών πυρόσβεσης. Καθαρισμός δασικών δρόμων γύρω από τα λατομεία. Ένταξη του συνόλου των μηχανημάτων έργου της εταιρείας στους μηχανισμούς Πολιτικής Προστασίας για άμεση συνδρομή σε έκτακτες ανάγκες. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:     | Αριθμός ημερών διακοπής λειτουργίας λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων (στόχος: 0). 100% ετοιμότητα εξοπλισμού Πολιτικής Προστασίας.                                                                                                                                                                                                                                     |

### • R6: Κατάπτωση Εγγυητικών Αποκατάστασης & Απώλεια Αδειών

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:              | Πιθανός Οικονομικός Κίνδυνος (Potential Risk)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Περιγραφή Κινδύνου:                   | Κίνδυνος επιβολής προστίμων, κατάπτωσης εγγυητικών επιστολών ή ακόμη και προσωρινής ανάκλησης αδειών λειτουργίας σε περίπτωση μη έγκαιρης ή ελλιπούς περιβαλλοντικής αποκατάστασης των λατομικών χώρων.                                                                                                                      |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:                 | Αυστηρή κανονιστική συμμόρφωση και υπεύθυνη εκπλήρωση όλων των περιβαλλοντικών όρων.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Δράσεις & Μέτρα Αντιμετώπισης (2025): | Διασφάλιση των απαραίτητων κεφαλαίων μέσω της έκδοσης εγγυητικών επιστολών για κάθε ενεργό λατομείο. Πιστή τήρηση των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ). Συστηματική εφαρμογή σταδιακής αποκατάστασης. Διενέργεια ετήσιων ελέγχων και υποβολή εκθέσεων προόδου στις αρμόδιες δασικές και περιβαλλοντικές αρχές. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:     | Συμμόρφωση με τους όρους των αδειών (100%). Ιστορικό απώλειας αδειών ή κατάπτωσης εγγυητικών επιστολών (σταθερά 0).                                                                                                                                                                                                          |



4. Επιχειρηματικές Ευκαιρίες Βιώσιμης Ανάπτυξης (Opportunities)

Παρόλο που η αξιολόγηση των ευκαιριών δεν συμπεριλήφθηκε στο ποσοτικό σκέλος της DMA λόγω της εστίασης στην πολυπλοκότητα των κινδύνων, η ΙΚΤΙΝΟΣ Α.Ε. αναγνωρίζει ότι η βιωσιμότητα αποτελεί κορυφαίο μοχλό καινοτομίας, διαφοροποίησης και δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας. Οι επιχειρηματικές ευκαιρίες της εταιρείας συνδέονται άμεσα με τη μείωση των εκπομπών, την κυκλική οικονομία και τη διαχείριση του νερού.

• 01: Προώθηση Κυκλικής Οικονομίας & Αξιοποίηση Παραπροϊόντων

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:            | Επιχειρηματική Ευκαιρία (Opportunity)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Περιγραφή Ευκαιρίας:                | Μετατροπή των αποβλήτων/παραπροϊόντων εξόρυξης σε εμπορεύσιμα προϊόντα προστιθέμενης αξίας και ενίσχυση της κυκλικότητας του μαρμάρου ως 100% φυσικού υλικού.                                                                                                                                                                                                                                                |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:               | Πολιτική πλήρους ενσωμάτωσης των αρχών της κυκλικής οικονομίας και του upcycling στη μαρμαροβιομηχανία.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Δράσεις & Μέτρα Αξιοποίησης (2025): | Επέκταση των συνεργασιών με τσιμεντοβιομηχανίες και εταιρείες παραγωγής δομικών υλικών για την πλήρη διάθεση της μαρμαρόσκονης και των θραυσμάτων. Ανάπτυξη νέων εφαρμογών για τη χρήση των στείων υλικών σε τοπικά έργα οδοποιίας. Ενίσχυση της πρωτοβουλίας 'the Greek Marble' για την προβολή των οικολογικών πλεονεκτημάτων του φυσικού μαρμάρου (μακροζωία, ανακυκλωσιμότητα, μηδενικές εκπομπές VOCs). |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:   | Ποσοστό επαναχρησιμοποίησης και αξιοποίησης των παραγόμενων στερεών υποπροϊόντων εξόρυξης (στόχος: >95%).                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

• 02: Ολιστική Διαχείριση & Αυτάρκεια Υδάτινων Πόρων

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατηγοριοποίηση & Πεδίο:            | Επιχειρηματική Ευκαιρία (Opportunity)   Ίδιες Δραστηριότητες (ΟΟ)                                                                                                                                                                                                                                                |
| Περιγραφή Ευκαιρίας:                | Θωράκιση της παραγωγής έναντι του κινδύνου λειψυδρίας και μείωση του κόστους προμήθειας νερού μέσω της επίτευξης σχεδόν πλήρους κυκλικότητας στη χρήση νερού.                                                                                                                                                    |
| Εφαρμοσμένη Πολιτική:               | Πολιτική ολιστικής διαχείρισης και επίτευξης μέγιστης αυτάρκειας υδάτινων πόρων.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Δράσεις & Μέτρα Αξιοποίησης (2025): | Συνεχής αναβάθμιση των μονάδων ανακύκλωσης νερού στα λατομεία και τα εργοστάσια. Εγκατάσταση συστημάτων συλλογής, καθαρισμού και επαναχρησιμοποίησης του νερού που χρησιμοποιείται στην υγρή κοπή (εκτόξευση νερού), το οποίο ταυτόχρονα συγκρατεί τη μαρμαρόσκονη στο έδαφος και προστατεύει τους εργαζομένους. |
| Δείκτες Επίδοσης (KPIs) & Στόχοι:   | Ποσοστό ανακύκλωσης νερού (στόχος: σταθερά άνω του 90% για όλα τα ενεργά λατομεία και εργοστάσια).                                                                                                                                                                                                               |



## Συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)

Έχοντας αναγνωρίσει τη σημαντικότητα και την αξία των 17 Παγκόσμιων Στόχων για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (SDGs) έχουμε συνδέσει τη συμβολή μας με τους περισσότερους στόχους, καθώς και με τα ουσιαστικά μας θέματα εντοπίζοντας σε ποιους έχουμε συνεισφέρει περισσότερο.

Οι συγκεκριμένοι στόχοι έχουν ενσωματωθεί στη στρατηγική, τους στόχους και τις δράσεις βιώσιμης ανάπτυξης/ESG της Εταιρίας.

| ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ                                           | ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΣΗ ΤΩΝ ΘΕΤΙΚΩΝ ΕΠΙΔΡΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ ΜΕ ΤΟΥΣ SDGS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ΣΧΕΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Η υπευθυνότητά μας αποτυπώνεται έμμεσα στην υιοθέτηση δράσεων που στοχεύουν στην πρόσπιση της υγείας και της ευημερίας των εργαζομένων μας, των συνεργατών μας και των οικογενειών τους. Σε καθημερινή βάση, επενδύουμε στην ενημέρωση, την πρόληψη και την εφαρμογή πρακτικών που ενισχύουν τη φυσική και ψυχική υγεία των ανθρώπων μας. Ενθαρρύνουμε μια κουλτούρα πρόληψης και προσωπικής φροντίδας, με στόχο ένα ασφαλές, υποστηρικτικό και υγιές εργασιακό περιβάλλον για όλους. | <b>Συνθήκες Εργασίας.</b>                                                               |
|   | Προάγουμε ένα εργασιακό περιβάλλον που προσφέρει ίσες ευκαιρίες και συνεχή εκπαίδευση, επαγγελματική εξέλιξη και αξιοποίηση των ταλέντων και δεξιοτήτων των ανθρώπων μας. Επενδύουμε συστηματικά στην ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού μας μέσα από ένα ευρύ φάσμα εκπαιδευτικών προγραμμάτων, ενσωματώνοντας την αξία της δια βίου μάθησης ως αναπόσπαστο στοιχείο της εταιρικής μας κουλτούρας.                                                                                  | <b>Εκπαίδευση, ανάπτυξη και ευημερία εργαζομένων.</b>                                   |
|  | Δεσμευόμαστε στην προώθηση ίσων ευκαιριών για όλους τους εργαζόμενους, ανεξαρτήτως ιεραρχικής θέσης ή προσωπικών χαρακτηριστικών. Σύμφωνα με τις αρχές του Κώδικα Δεοντολογίας μας, απορρίπτουμε κάθε μορφή διάκρισης, συμπεριλαμβανομένων αυτών που βασίζονται στο φύλο, την εθνικότητα, την ηλικία, τον σεξουαλικό προσανατολισμό ή οποιοδήποτε άλλο κριτήριο.                                                                                                                      | <b>Πρακτικές απασχόλησης. Ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα και ανθρώπινα δικαιώματα.</b> |
|  | Φροντίζουμε συστηματικά για τη διατήρηση και, όπου απαιτείται, τη βελτίωση του δικτύου ύδρευσης σε όλες μας τις εγκαταστάσεις Διασφαλίζοντας την υπεύθυνη και αποδοτική χρήση του νερού με ιδιαίτερη έμφαση στην ανακύκλωση, με στόχο τη συνεχή μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος και τη συμμόρφωση με τις βέλτιστες πρακτικές βιωσιμότητας.                                                                                                                                | <b>Κυκλική οικονομία.</b>                                                               |



| ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ           | ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΣΗ ΤΩΝ ΘΕΤΙΚΩΝ ΕΠΙΔΡΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΙΚΤΙΝΟΣ ΑΕ ΜΕ ΤΟΥΣ SDGs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ΣΧΕΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>8</b> ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ | <p>Διασφαλίζουμε ένα υγιές, ασφαλές και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον. Επενδύουμε στη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων μας και ενσωματώνουμε την κουλτούρα της πρόληψης και της ασφαλούς εργασίας σε κάθε πτυχή της λειτουργίας μας. Εφαρμόζουμε το πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><b>Δημιουργία οικονομικής αξίας. Εκπαίδευση, ανάπτυξη και ευημερία εργαζομένων. Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων και καταναλωτών. Κοινωνικές δράσεις.</b></p> |
| <b>9</b> ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ        | <p>ΙΚΤΙΝΟΣ επενδύει συστηματικά στην καινοτομία και τις βιώσιμες υποδομές, με χαρακτηριστικό παράδειγμα την ανάπτυξη του συστήματος <b>INSPIRER</b> σε συνεργασία με το ΕΜΠ, που βελτιώνει την ασφάλεια και την αποδοτικότητα στα λατομεία μέσω ψηφιακής παρακολούθησης</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p><b>Καινοτομία.</b></p>                                                                                                                                      |
| <b>13</b> ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ                        | <p>Η ΙΚΤΙΝΟΣ αναγνωρίζει τους κινδύνους από την κλιματική αλλαγή και επενδύει σε έργα αντιπλημμυρικής προστασίας και διαχείρισης όμβριων υδάτων στα λατομεία. Παράλληλα, μείωσε την ένταση εκπομπών CO2 (Score 1+2) σε σχέση με το 2023 και διατήρησε το ποσοστό ανακύκλωσης νερού, περιορίζοντας έτσι την κατανάλωση φυσικών πόρων. Μέσα από τη θυγατρική ΙΔΕΗ ΑΕ, η εταιρία στηρίζει τη μετάβαση στις ΑΠΕ με αιολικό πάρκο 22MW και σχέδια για νέο φωτοβολταϊκό πάρκο. Η ΙΚΤΙΝΟΣ αναγνωρίζει τους κινδύνους από την κλιματική αλλαγή και επενδύει σε έργα αντιπλημμυρικής προστασίας και διαχείρισης όμβριων υδάτων στα λατομεία.</p> | <p><b>Ενέργεια. Κλιματική Αλλαγή. Κυκλική Οικονομία.</b></p>                                                                                                   |
| <b>15</b> ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΕΡΙΑ                            | <p>Η εταιρία εφαρμόζει υπόγεια εξόρυξη σε ποσοστό περίπου 70%, μειώνοντας στο ελάχιστο τις παρεμβάσεις στο φυσικό ανάγλυφο και προστατεύοντας τα τοπικά οικοσυστήματα. Στην προστατευόμενη ζώνη του Βώλακα, η ΙΚΤΙΝΟΣ λειτουργεί αποκλειστικά με υπόγεια εξόρυξη, περιορίζοντας τον κίνδυνο διατάραξης της βιοποικιλότητας. Επιπλέον, χρησιμοποιεί νερό υπό πίεση για την κατεργασία μαρμάρου, μειώνοντας τη σκόνη και προστατεύοντας τόσο το περιβάλλον όσο και την υγεία των εργαζομένων.</p>                                                                                                                                         | <p><b>Βιοποικιλότητα. Βιώσιμη Εξόρυξη.</b></p>                                                                                                                 |
| <b>16</b> ΕΙΡΗΝΗ, ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗ ΚΑΙ ΙΣΧΥΡΟΙ ΘΕΣΜΟΙ     | <p>Η ΙΚΤΙΝΟΣ εφαρμόζει σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης με έμφαση στη διαφάνεια, την κανονιστική συμμόρφωση και τη μηδενική ανοχή στη διαφθορά. Ενσωματώνει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ενώ έχει επικαιροποιήσει τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών προκειμένου να ενισχύσει την υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα. Επιπλέον, έχει αναπτύξει online πλατφόρμα καταγγελιών (whistleblowing), προάγοντας τη λογοδοσία και την εμπιστοσύνη</p>                                                                                                                                                                                 | <p><b>Αλυσίδα Αξίας/ Διακυβέρνηση.</b></p>                                                                                                                     |
| <b>17</b> ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ               | <p>Η ΙΚΤΙΝΟΣ συμμετέχει ενεργά σε διεθνή fora και συνεργάζεται με φορείς όπως το Enterprise Greece για την προώθηση του brand "Greek Marble" μέσω εκθέσεων και δράσεων εξωστρέφειας. Παράλληλα, διατηρεί στρατηγικές συνεργασίες με τοπικούς και διεθνείς προμηθευτές, δίνοντας έμφαση στην υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα. Οι συμπράξεις αυτές προάγουν την ανταγωνιστικότητα του κλάδου, συμβάλλοντας παράλληλα στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.</p>                                                                                                                                                                        | <p><b>Συμμετοχή σε Φορείς, Συνέδρια και Έταιρικές Βραβεύσεις.</b></p>                                                                                          |

# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ



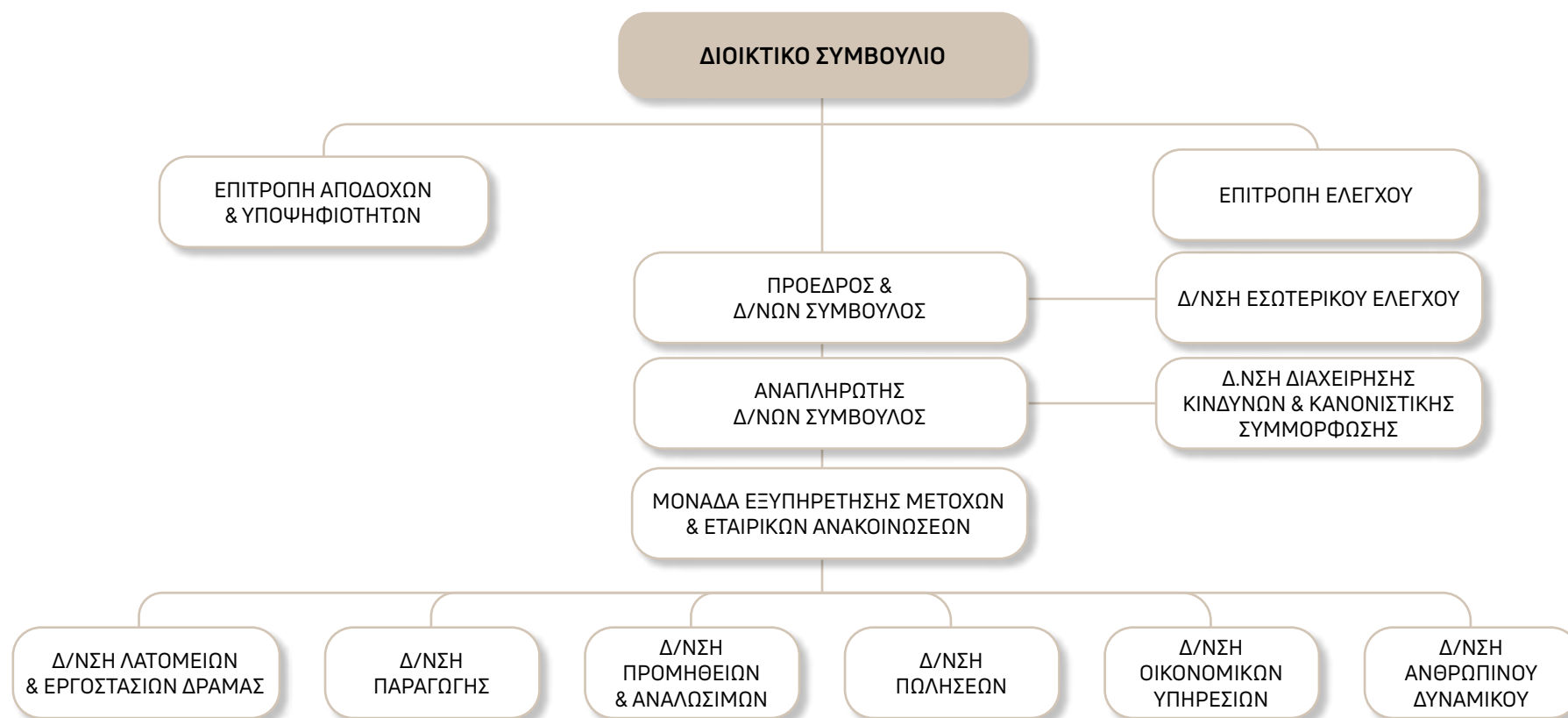


## Εταιρική Διακυβέρνηση, Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική

Η εταιρική μας διακυβέρνηση δεν εξαντλείται σε ένα σύνολο πολιτικών· αποτελεί τον τρόπο με τον οποίο λαμβάνουμε αποφάσεις, κατανέμουμε ευθύνες και χτίζουμε εμπιστοσύνη με κάθε ενδιαφερόμενο μέρος. Το πλαίσιό μας θεμελιώνεται στις αρχές της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της ακεραιότητας, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές του GRI και τις απαιτήσεις του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ, έκδοση Ιουνίου 2021, καταρτισμένου από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης), τον οποίο έχουμε υιοθετήσει με απόφαση

ΔΣ 665/4.6.2021. Το Διοικητικό μας Συμβούλιο φέρει την ευθύνη να εξισορροπεί τα συμφέροντα όλων των μερών και να διαμορφώνει τον στρατηγικό προσανατολισμό της Εταιρίας, εγκρίνοντας πολιτικές που θωρακίζουν την ηθική λειτουργία, τη νομοθετική συμμόρφωση και την πρόληψη κάθε μορφής διαφθοράς.

Το οργανόγραμμά μας αποτυπώνει με σαφήνεια τη ροή αρμοδιοτήτων, τις γραμμές αναφοράς και τις σχέσεις μεταξύ των διευθύνσεων, διασφαλίζοντας ότι κάθε απόφαση λαμβάνεται στο κατάλληλο επίπεδο ευθύνης.





Η εποπτεία των θεμάτων βιωσιμότητας ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο και ειδικότερα στην Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλο, με την υποστήριξη της Ομάδας Βιωσιμότητας (ESG Task Force) — μιας διατμηματικής ομάδας που συγκεντρώνει τον Οικονομικό Διευθυντή, τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού, τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων & Κανονιστικής Συμμόρφωσης και τον Τεχνικό Διευθυντή. Η ομάδα αυτή αξιολογεί προτάσεις βιώσιμης ανάπτυξης, επιβλέπει την υλοποίηση δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας, συντονίζει τον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη και συντάσσει την παρούσα Έκθεση.

Διατηρούμε πλήρως λειτουργικό μηχανισμό υποβολής αναφορών (whistleblowing), σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Οδηγία 2019/1937 και τους ν.4706/2020 & ν.4990/2022, ο οποίος διασφαλίζει την ανωνυμία κάθε καταγγέλλοντος και την ανεξαρτησία του υπευθύνου διαχείρισης καταγγελιών.): <https://iktinosir.gr/el/etairikh-diakubernisi/kodikis-kai-politikes/politiki-anthropinon-dikaiomaton>. Κάθε αναφορά εξετάζεται άμεσα από τις αρμόδιες επιτροπές, ενώ τακτικοί εσωτερικοί και εξωτερικοί έλεγχοι επιβεβαιώνουν την τήρηση των πολιτικών μας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Ηθικής της Εταιρίας, δημοσιευμένος στην ιστοσελίδα μας, εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι στη διαφθορά, ενώ η συστηματική εκπαίδευση στελεχών και εργαζομένων σε θέματα ηθικής διαχέει την κουλτούρα λογοδοσίας σε όλα τα επίπεδα της Εταιρίας. Όλοι οι Κώδικες και οι Πολιτικές μας επικαιροποιούνται τακτικά, ώστε να παραμένουν ευθυγραμμισμένοι με την ισχύουσα νομοθεσία και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και είναι διαθέσιμοι στην ιστοσελίδα μας, <https://iktinosir.gr/el/etairiki-ypefthynotita-viosimi-anaptyksi/etairikh-koinwnikh-eythynh#>

## Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. διοικείται από επταμελές Διοικητικό Συμβούλιο. Νέο Διοικητικό Συμβούλιο εξελέγη από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 24 Ιουνίου 2026, με θητεία έως τις 30 Ιουνίου 2031:

| ΜΕΛΟΣ                        | ΙΔΙΟΤΗΤΑ                                                                                  |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ευάγγελος Χαϊδός</b>      | Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Αρχιτέκτων-Μηχανικός                |
| <b>Ιουλίτσα Χαϊδά</b>        | Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Οικονομολόγος                      |
| <b>Αναστασία Χαϊδά</b>       | Εκτελεστικό Μέλος, Οικονομολόγος                                                          |
| <b>Περσιτέρης Κατσικάκης</b> | Οικονομικός Διευθυντής, Εκτελεστικό Μέλος, Οικονομολόγος                                  |
| <b>Σοφία Σαπύρα</b>          | Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος                                                        |
| <b>Βασιλική Μειντάνη</b>     | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μεταλλειολόγος Μηχανικός Μεταλλείων                      |
| <b>Ανδρέας Κουτούπης</b>     | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Καθηγητής Ελεγκτικής, Λογιστικής και Βιώσιμης Λογιστικής |

Σε σχέση με το 2024, η θέση της Αντιπροέδρου (πρώην Ιουλίτσα Χαϊδά) κατέχεται πλέον από τη Σοφία Σαπύρα.

**ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ 2025**

|                                                                  |          |
|------------------------------------------------------------------|----------|
| Ποσοστό μελών ΔΣ που είναι γυναίκες                              | 57,1%    |
| Ποσοστό μελών ΔΣ μη εκτελεστικά                                  | 42,8%    |
| Ποσοστό μελών ΔΣ μη εκτελεστικά & ανεξάρτητα                     | 28,5%    |
| Μέση ηλικία μελών ΔΣ                                             | 61 έτη   |
| Μέση θητεία μελών ΔΣ                                             | 18 έτη   |
| CEO Pay Ratio<br>(προς τον διάμεσο των αποδοχών των Εργαζομένων) | 2,52     |
| Συνολικές αποδοχές CEO                                           | 76.300 € |

Η σύνθεση του ΔΣ αντανakλά τις γνώσεις, δεξιότητες και εμπειρία που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρίας. Ιδιαίτερη αξία προσδίδει στο ΔΣ η συμμετοχή μελών με εξειδικευμένη γνώση σε θέματα ESG, όπως ο κ. Ανδρέας Κουτούπης, καθηγητής Βιώσιμης Λογιστικής.

**Άμεση και Έμμεση Οικονομική Αξία**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ δεν περιορίζει τον ρόλο της στη δημιουργία οικονομικού κέρδους, αλλά επιδιώκει να παράγει πολυδιάστατη αξία που διαχέεται στην κοινωνία και την οικονομία: δίκαιη αμοιβή και ανάπτυξη για τους εργαζόμενους, σταθερές συνεργασίες που στηρίζουν τοπικές επιχειρήσεις, επενδύσεις σε υποδομές και κοινωνικά προγράμματα για τις τοπικές κοινωνίες, και έγκαιρη, διαφανή φορολογική συμμόρφωση προς το κράτος.

| Άμεση Οικονομική Αξία που Παράγεται (€) | 2024       | 2025       |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Λειτουργικά Κόστη                       | 10.658.368 | 10.007.841 |
| Μισθοί και Επιδόματα εργαζομένων        | 11.316.656 | 10.925.992 |
| Πληρωμές προς φορείς χρηματοδότησης     | 886.296    | 81.117     |
| Πληρωμές προς την Κυβέρνηση (Φόροι)     | 1.075.988  | 1.254.402  |
| Επενδύσεις στην Κοινωνία (Δωρεές κ.λπ.) | 94.270     | 70.975     |
| Μη διανεμηθείσα Οικονομική Αξία         | 0          | 0          |

**Ασφάλεια, Επιχειρησιακή Συνέχεια**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ δεν περιορίζει τον ρόλο της στη δημιουργία οικονομικού κέρδους, αλλά επιδιώκει να παράγει πολυδιάστατη αξία που διαχέεται στην κοινωνία και την οικονομία: δίκαιη αμοιβή και ανάπτυξη για τους εργαζόμενους, σταθερές συνεργασίες που στηρίζουν τοπικές επιχειρήσεις, επενδύσεις σε υποδομές και κοινωνικά προγράμματα για τις τοπικές κοινωνίες, και έγκαιρη, διαφανή φορολογική συμμόρφωση προς το κράτος.

Η ΙΚΤΙΝΟΣ αναγνωρίζει ότι καμία στρατηγική βιωσιμότητας δεν είναι αξιόπιστη χωρίς εξασφαλισμένη επιχειρησιακή συνέχεια. Επικαιροποιημένα σχέδια συνέχειας διασφαλίζουν την αδιάλειπτη λειτουργία των κρίσιμων εγκαταστάσεών μας ακόμη και σε συνθήκες έκτακτης ανάγκης, ενώ οι επενδύσεις μας σε ψηφιακές τεχνολογίες παρακολούθησης παραγωγής ενισχύουν την ανθεκτικότητα και μειώνουν την έκθεσή μας σε κινδύνους.

Στο επίπεδο της φυσικής ασφάλειας, εφαρμόζουμε σχέδια προστασίας των εγκαταστάσεων, του εξοπλισμού και των αποθεμάτων μας από φυσικές καταστροφές, πυρκαγιές ή βλάβες, με τακτικό έλεγχο και επικαιροποίηση των διαδικασιών.

Στο επίπεδο της ψηφιακής ασφάλειας, η ΙΚΤΙΝΟΣ εφαρμόζει πλήρως τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (GDPR), με πολιτικές που διασφαλίζουν την ορθή, διαφανή και περιορισμένη χρήση προσωπικών δεδομένων εργαζομένων, πελατών και συνεργατών, και μέτρα κυβερνοασφάλειας που αποτρέπουν μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση ή απώλεια πληροφοριών. Το προσωπικό μας εκπαιδεύεται συστηματικά σε κανόνες ασφάλειας, ενώ μηχανισμοί συνεχούς παρακολούθησης προλαμβάνουν κυβερνοεπιθέσεις και συναφείς κινδύνους. Δεν καταγράφηκε καμία καταγγελία παραβίασης απορρήτου ή απώλειας δεδομένων πελατών κατά το 2025.

**Διαχείριση Κινδύνων**

Η διαχείριση κινδύνων αποτελεί κεντρικό άξονα της λειτουργίας μας: μια συνεχής διαδικασία αναγνώρισης, αξιολόγησης και αντιμετώπισης, εφαρμοσμένη σε όλες τις δραστηριότητές μας με στόχο την ασφάλεια και τη βιωσιμότητα. Οι κίνδυνοι καταγράφονται σε Σχέδιο Διαχείρισης Κινδύνων που επικαιροποιείται τακτικά, με την Εταιρία να έχει ορίσει αποδεκτό επίπεδο ανάληψης κινδύνου που εξισορροπεί το κόστος διαχείρισης με τα αναμενόμενα οφέλη. Καλλιεργούμε κουλτούρα ανοιχτής επικοινωνίας, ώστε κάθε πιθανός κίνδυνος να εντοπίζεται έγκαιρα, ενθαρρύνοντας παράλληλα τη διαρκή υιοθέτηση νέων πρακτικών και τεχνολογιών μετριάσμού.



Οι βασικές κατηγορίες μη χρηματοοικονομικών κινδύνων για το 2025 παραμένουν: υγεία και ασφάλεια στην εργασία, φυσική ασφάλεια εγκαταστάσεων, προστασία προσωπικών δεδομένων, κλιματική αλλαγή, θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, και γεωπολιτικοί κίνδυνοι με επιπτώσεις στην αλυσίδα αξίας — στην οποία προστίθεται φέτος και η αυξημένη συγκέντρωση πωλήσεων σε μία αγορά (48,6% προς Κίνα).

Στην **Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία**, επενδύουμε σε σύγχρονο εξοπλισμό, συστήματα παρακολούθησης κινδύνων και προγράμματα εκπαίδευσης, με συνεχή παρακολούθηση δεικτών ασφάλειας.

Στην **Κλιματική Αλλαγή**, αναγνωρίζουμε τόσο κινδύνους μετάβασης —από νέες πολιτικές μείωσης εκπομπών— όσο και φυσικούς κινδύνους, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα και λειψυδρία. Απαντούμε μέσω επενδύσεων σε συστήματα ανακύκλωσης νερού με στόχο ποσοστά άνω του 90%, έργων αντιπλημμυρικής προστασίας, και της συνέχισης του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ μας (αιολικό πάρκο 22MW).

Στους **Γεωπολιτικούς Κινδύνους**, η διεθνής αστάθεια, οι εμπορικοί περιορισμοί και δασμοί (ενδεικτικά από την Κίνα) και οι διαταραχές εφοδιαστικής αλυσίδας δύνανται να επηρεάσουν την πρόσβασή μας σε διεθνείς αγορές. Απαντούμε παρακολουθώντας στενά τις διεθνείς εξελίξεις, διευρύνοντας το δίκτυο προμηθευτών και αγορών μας, και επενδύοντας σε πιο ανθεκτικά συστήματα logistics.

## Συστήματα Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου μας περιλαμβάνει πολιτικές, διαδικασίες, αρμοδιότητες και πρακτικές που εφαρμόζονται από το ΔΣ, τη διοίκηση και το ανθρώπινο δυναμικό, με στόχο σταθερή, ασφαλή και αποδοτική λειτουργία, έγκαιρη αντιμετώπιση κινδύνων, αξιοπιστία χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, και προστασία των περιουσιακών μας στοιχείων.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί ως ανεξάρτητο όργανο εποπτείας με αντικειμενικότητα και ακεραιότητα, παρακολουθώντας τα λογιστικά και οικονομικά μας συστήματα, την κατάρτιση και εγκυρότητα των οικονομικών καταστάσεων, και την ανεξαρτησία και αποτελεσματικότητα τόσο των εξωτερικών ελεγκτών όσο και του Εσωτερικού Ελέγχου, με στόχο τη συνεχή βελτίωση, τη διαφάνεια και την ελεύθερη επικοινωνία με ελεγκτές, διευθύνσεις και ΔΣ.

## Διασφάλιση Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων κατά την Επιχειρησιακή Λειτουργία

Ο σεβασμός στα ανθρώπινα δικαιώματα και η προώθηση ίσων ευκαιριών —ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας, εθνικότητας ή θρησκείας— παραμένουν αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας μας. Δίνουμε προτεραιότητα στη συμπερίληψη, ενδυναμώνοντας τις γυναίκες σε θέσεις ευθύνης και αντιμετωπίζοντας τη διαφορετικότητα ως πηγή καινοτομίας. Η συνεργασία μας με προμηθευτές διέπεται από Κώδικα Δεοντολογίας που θέτει αυστηρές προϋποθέσεις για την αποφυγή παιδικής ή καταναγκαστικής εργασίας, την προστασία της υγείας και ασφάλειας, και την υπεύθυνη περιβαλλοντική διαχείριση.

## Η Επίδοσή μας για το 2025

- Δεν υπήρξαν χρηματικές ζημιές που προκλήθηκαν από παραβιάσεις του Κώδικα, των αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης ή του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας.
- Δεν καταγράφηκαν περιστατικά διαφθοράς, δωροδοκίας, κατάχρησης ή απάτης, εσωτερικά ή σε σχέση με προμηθευτές/συνεργάτες.
- Δεν υπήρξαν καταγγελίες ή διερευνήσεις για αθέμιτο ανταγωνισμό ή παραβίαση νομοθεσίας anti-trust στις οποίες να έχει εμπλακεί η ΙΚΤΙΝΟΣ.
- Δεν καταγράφηκαν περιστατικά διακρίσεων, εσωτερικά ή εξωτερικά.

Ο στόχος μας για τα επόμενα χρόνια παραμένει σταθερός: **μηδενικά περιστατικά μη συμμόρφωσης**.

KOINΩNIA



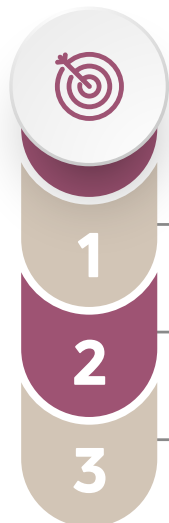


## Υγεία, Ασφάλεια και Ευεξία: η Πρώτη μας Προτεραιότητα

Σε έναν κλάδο όπου η καθημερινή εργασία διεξάγεται σε λατομικά μέτωπα και εργοστάσια επεξεργασίας φυσικού λίθου, η ασφάλεια δεν αποτελεί απλώς κανονιστική υποχρέωση — είναι προϋπόθεση λειτουργίας. Η ΙΚΤΙΝΟΣ έχει υιοθετήσει τη φιλοσοφία «Κανένα συμβάν, ούτε παρ' ολίγον συμβάν», εφαρμόζοντας πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας κατά ISO 45001:2018, το οποίο καλύπτει εξίσου το προσωπικό μας και τους εργαζόμενους ανεξάρτητων εργολάβων που δραστηριοποιούνται στους χώρους μας.

### Διαχείριση Συμβάντων

Ανεξαρτήτως της σοβαρότητάς του, κάθε περιστατικό που σημειώνεται γνωστοποιείται άμεσα στον Τεχνικό Ασφαλείας και τον Ιατρό Εργασίας. Ακολουθεί διερεύνηση των συνθηκών που το προκάλεσαν, με τα ευρήματα να καταγράφονται στο Έντυπο Ανάλυσης Έκτακτου Περιστατικού. Η ενημέρωση αυτή φτάνει στη Διοίκηση και στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, ώστε να σχεδιάζονται οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες που θα αποτρέψουν την επανάληψη αντίστοιχων περιστατικών. Η διαδικασία συνοψίζεται σχηματικά στα τρία βασικά της στάδια:



**Σύνταξη Έκθεσης Συμβάντος:** Ο Τεχνικός Ασφαλείας καταγράφει τις συνθήκες υπό τις οποίες σημειώθηκε το περιστατικό.

**Ανάλυση Στοιχείων:** Διερευνώνται τα αίτια και οι παράγοντες που συνέβαλαν στο συμβάν, με ενημέρωση Διοίκησης και Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού.

**Σχεδιασμός Διορθωτικών Ενεργειών:** Καθορίζονται και υλοποιούνται τα μέτρα πρόληψης της επανάληψης αντίστοιχων περιστατικών.

*Εφαρμόζεται ανεξαρτήτως της σοβαρότητας του συμβάντος.*

Οι κίνδυνοι στον κλάδο μας είναι συγκεκριμένοι και απαιτητικοί: χρήση εκρηκτικών, διαχείριση φορτίων μεγάλου βάρους, εντατική χρήση βαρέων μηχανημάτων, έκθεση σε φυσικούς παράγοντες (σκόνη, υγρασία, ακραίες θερμοκρασίες) και εργασία υπό μεταβαλλόμενες καιρικές συνθήκες. Απαντούμε με πολυεπίπεδη προσέγγιση: συνεχείς επενδύσεις σε υποδομές ασφαλείας (zero access), ελέγχους ασφαλών συμπεριφοράς για την καλλιέργεια «Κλίματος Ασφαλείας», στοχευμένη εκπαίδευση, και τακτικές επιθεωρήσεις σε όλες τις βιομηχανικές μας εγκαταστάσεις. Όταν συμβεί οποιοδήποτε περιστατικό, ενημερώνονται άμεσα ο Τεχνικός Ασφαλείας και ο Ιατρός Εργασίας, ακολουθεί έρευνα και καταγραφή στο Έντυπο Ανάλυσης Έκτακτου Περιστατικού, ώστε η Διοίκηση να σχεδιάζει διορθωτικές ενέργειες που αποτρέπουν την επανάληψη παρόμοιων συμβάντων.





## ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ — ΕΞΕΛΙΞΗ 2024-2025 & ΣΤΟΧΟΣ 2026

Θετική πορεία σε όλους τους δείκτες — τα μέτρα πρόληψης αποδίδουν

| ΔΕΙΚΤΗΣ                         | 2024  | 2025  | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΣΤΟΧΟΣ 2026 | ΣΧΟΛΙΟ                                                                                                                                          |
|---------------------------------|-------|-------|----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LTIFR<br>(Συχνότητα Ατυχημάτων) | 13.3  | 7.7   | -42%     | 7.0         | Εντυπωσιακή βελτίωση 42% σε έναν χρόνο — επιβεβαιώνει την αποτελεσματικότητα των νέων μέτρων πρόληψης στα λατομεία.                             |
| LTISR<br>(Σοβαρότητα Συμβάντων) | 361.6 | 164.7 | -54%     | 150.0       | Η σοβαρότητα των συμβάντων υποχώρησε κατά 54% — τα περιστατικά που καταγράφονται είναι πλέον σαφώς ηπιότερης μορφής. Δεν υπήρξε κανένας θάνατος |
| AR (Δείκτης Απουσιών)           | 3.28% | 2.45% | -25%     | 2.00%       | Σταθερή πτωτική πορεία, με τον στόχο του 2% να βρίσκεται πλέον σε άμεση εμβέλεια.                                                               |
| Αριθμός ατυχημάτων              | 11    | 10    | -9%      | 8           | Πρώτη μείωση μετά την αύξηση του 2024 — θετική αντιστροφή τάσης, με σαφή στόχο περαιτέρω μείωσης.                                               |
| Επαγγελματικές ασθένειες        | 0     | 0     | —        | 0           | Μηδενικές επαγγελματικές ασθένειες για τρίτο συνεχόμενο έτος — άριστη, σταθερή επίδοση.                                                         |

Σε έναν κλάδο όπου η καθημερινή εργασία διεξάγεται σε λατομικά μέτωπα και εργοστάσια επεξεργασίας φυσικού λίθου, η ασφάλεια δεν αποτελεί απλώς κανονιστική υποχρέωση — είναι προϋπόθεση λειτουργίας. Η ΙΚΤΙΝΟΣ έχει υιοθετήσει τη φιλοσοφία «Κανένα συμβάν, ούτε παρ' ολίγον συμβάν», εφαρμόζοντας πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας κατά ISO 45001:2018, το οποίο καλύπτει εξίσου το προσωπικό μας και τους εργαζόμενους ανεξάρτητων εργολάβων που δραστηριοποιούνται στους χώρους μας.





Οι κίνδυνοι στον κλάδο μας είναι συγκεκριμένοι και απαιτητικοί: χρήση εκρηκτικών, διαχείριση φορτίων μεγάλου βάρους, εντατική χρήση βαρέων μηχανημάτων, έκθεση σε φυσικούς παράγοντες (σκόνη, υγρασία, ακραίες θερμοκρασίες) και εργασία υπό μεταβαλλόμενες καιρικές συνθήκες. Απαντούμε με πολυεπίπεδη προσέγγιση: συνεχείς επενδύσεις σε υποδομές ασφαλείας (zero access), ελέγχους ασφαλούς συμπεριφοράς για την καλλιέργεια «Κλίματος Ασφαλείας», στοχευμένη εκπαίδευση, και τακτικές επιθεωρήσεις σε όλες τις βιομηχανικές μας εγκαταστάσεις. Όταν συμβεί οποιοδήποτε περιστατικό, ενημερώνονται άμεσα ο Τεχνικός Ασφαλείας και ο Ιατρός Εργασίας, ακολουθεί έρευνα και καταγραφή στο Έντυπο Ανάλυσης Έκτακτου Περιστατικού, ώστε η Διοίκηση να σχεδιάζει διορθωτικές ενέργειες που αποτρέπουν την επανάληψη παρόμοιων συμβάντων.



## Ανθρώπινο Δυναμικό: Σταθερότητα ως Θεμέλιο

Στην ΙΚΤΙΝΟΣ, η εργασία δεν είναι απλώς μέσο παραγωγής — είναι ο δεσμός που συνδέει την επιχειρηματική μας δραστηριότητα με την οικονομική ζωή ολόκληρων κοινοτήτων στη Δράμα, την Καβάλα και την Αθήνα. Το 2025 απασχολήσαμε 377 εργαζομένους, έναντι 390 το 2024 — μια ήπια προσαρμογή που ακολουθεί την ολοκλήρωση της αρχικής στελέχωσης των πλατομείων που άνοιξαν το 2024.

### ΑΤΑΝΟΜΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΑΝΑ ΕΙΔΟΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΦΥΛΟ 2025

| ΕΙΔΟΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ   | ΑΝΔΡΕΣ | ΓΥΝΑΙΚΕΣ | ΣΥΝΟΛΟ |
|------------------|--------|----------|--------|
| Αορίστου Χρόνου  | 312    | 25       | 337    |
| Ορισμένου Χρόνου | 39     | 1        | 40     |
| Σύνολο           | 351    | 26       | 377    |

### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΑΝΑ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΚΑΙ ΦΥΛΟ 2025

| ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ | ΑΝΔΡΕΣ | ΓΥΝΑΙΚΕΣ | ΣΥΝΟΛΟ |
|----------------------|--------|----------|--------|
| Πλήρους Απασχόλησης  | 351    | 25       | 376    |
| Μερικής Απασχόλησης  | 0      | 1        | 1      |
| Σύνολο               | 351    | 26       | 377    |

Το σύνολο των εργαζομένων μας απασχολείται με ατομικές συμβάσεις που υπερβαίνουν τις ελάχιστες απαιτήσεις της Εθνικής Γενικής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας, στην οποία υπάγεται το 100% του προσωπικού μας, με αμοιβή ίση ή υψηλότερη του κατώτατου μισθού. Η πλειονότητα του προσωπικού μας —337 εργαζόμενοι το 2025— απασχολείται με σύμβαση αορίστου χρόνου, ενώ ο μέσος

όρος παραμονής στην Εταιρία ξεπερνά τα 7 έτη, αναδεικνύοντάς μας ως εργοδότη σταθερής και μακροχρόνιας προοπτικής.

### Ισότητα, Αμοιβές και Ένταξη

Η ισότιμη εκπροσώπηση των φύλων παραμένει στρατηγική μας προτεραιότητα, ακόμη και σε έναν κλάδο όπου η φύση της εξορυκτικής δραστηριότητας οδηγεί παραδοσιακά σε χαμηλότερη συμμετοχή γυναικών σε συγκεκριμένες ειδικότητες.

|                                 | 2024        | 2025        |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Άνδρες                          | 365 (94,6%) | 351 (93,1%) |
| Γυναίκες                        | 25 (6,4%)   | 26 (6,9%)   |
| Σύνολο                          | 390         | 377         |
| Γυναίκες σε διευθυντικές θέσεις | 30%         | 30%         |
| Μέσος μισθός Γυναικών           | 19.803 €    | 19.050 €    |
| Μέσος μισθός Ανδρών             | 19.976 €    | 18.927 €    |

Το 2025, ο μέσος μισθός γυναικών ξεπέρασε ελαφρώς αυτόν των ανδρών — αντιστροφή σε σχέση με το 2024 — επιβεβαιώνοντας την απουσία συστηματικής μισθολογικής διάκρισης φύλου. Η συμμετοχή γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο παραμένει στο 57,1%, σχεδόν διπλάσια από το θεσμοθετημένο όριο συμμόρφωσης του 30%.

Παράλληλα, καταγράφεται εντυπωσιακή άνοδος του μορφωτικού επιπέδου του διοικητικού μας προσωπικού: το ποσοστό με ανώτατη εκπαίδευση εκτινάχθηκε από 47% (2024) σε 63% (2025), αντανakλώντας τη συνεχιζόμενη επένδυσή μας σε εξειδικευμένα στελέχη.



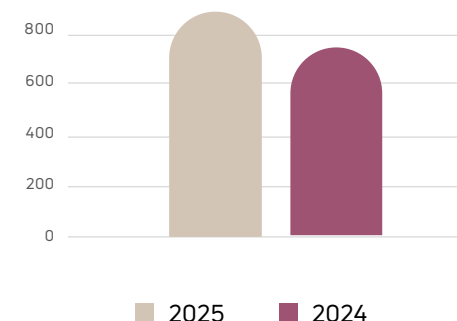
## Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Εργαζομένων

Το 2025 πραγματοποιήσαμε 40 εκπαιδεύσεις συνολικής διάρκειας 860 ωρών, με τη συμμετοχή 270 εργαζομένων. Φέτος επιλέξαμε να συγκεντρώσουμε το μεγαλύτερο μέρος της εκπαιδευτικής μας προσπάθειας στην Υγεία & Ασφάλεια, δεδομένης της κρίσιμότητας του θέματος και του στόχου μας για απόλυτη μείωση των ατυχημάτων. Αξίζει να σημειωθεί ότι όλα τα ατυχήματα που καταγράφηκαν εντός του έτους ήταν πολύ ελαφριάς μορφής, χωρίς σοβαρό τραυματισμό — ένδειξη ότι η ενισχυμένη εκπαίδευση και τα μέτρα πρόληψης αποδίδουν στην πράξη. Πέραν της Υγείας & Ασφάλειας, συνεχίσαμε να καλύπτουμε και θεματικές ESG, Ψηφιακού Marketing και Whistleblowing, με το μεγαλύτερο μέρος των εκπαιδεύσεων να υλοποιείται εσωτερικά από κατάλληλα εκπαιδευμένα στελέχη της Εταιρίας.

| ΕΤΟΣ          | ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΙΣ | ΩΡΕΣ      | ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ |
|---------------|--------------|-----------|---------------|
| 2024          | 40           | 972       | 270           |
| 2025          | 25           | 850       | 319           |
| <b>Σύνολο</b> | <b>351</b>   | <b>26</b> | <b>377</b>    |

*Το σύνολο των εκπαιδεύσεων για το 2025 πραγματοποιήθηκε σε ανδρες των διευθύνσεων, τμημάτων και εργοστασίων. Δεν συμμετείχαν διευθυντικά στελέχη.*

### ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ



Η Εταιρία παρέχει επίσης ιδιωτική ασφάλιση υγείας με πλήρη κάλυψη κόστους από την ίδια, ως αναγνώριση της συνεισφοράς του προσωπικού της.



## Επηρεαζόμενες Κοινότητες: η Σχέση μας με τη Γη

Η εξορυκτική δραστηριότητα συνεπάγεται εγγενώς επιπτώσεις στη χρήση γης, στη μορφολογία του τοπίου και στη βιοποικιλότητα. Η προσέγγισή μας ακολουθεί τρία στάδια:

### Σχεδιασμός

Κάθε νέα δραστηριότητα προηγείται λεπτομερούς Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, με χρήση γεωχωρικής χαρτογράφησης και του συστήματος INSPIRER (σε συνεργασία με το ΕΜΠ) για ελαχιστοποίηση της κατάληψης γης, και λιγότερο επεμβατικών τεχνικών εξόρυξης.

### Αποκατάσταση

Υλοποιούμε σταδιακή αποκατάσταση παράλληλα με την εξόρυξη — όχι μόνο μετά το πέρας της δραστηριότητας — με δεντροφυτεύσεις γηγενών ειδών σε συνεργασία με δασαρχεία, και διερευνούμε νέες χρήσεις πρώην λατομικών χώρων (αναψυχή, εκπαιδευτικές δραστηριότητες).

### Διάλογος

Διατηρούμε ανοικτή επικοινωνία με τους κατοίκους μέσω τακτικών διαβουλεύσεων, επενδύουμε σε τοπικά έργα υποδομής και δίνουμε προτεραιότητα στην τοπική απασχόληση.





ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



## Η Περιβαλλοντική μας Φιλοσοφία

Στη διεθνή εξορυκτική βιομηχανία, η κοινωνική άδεια λειτουργίας (social license to operate) εξαρτάται όλο και περισσότερο από την ικανότητα μιας εταιρίας να αποδεικνύει, με στοιχεία, υπεύθυνη διαχείριση των φυσικών πόρων. Η ΙΚΤΙΝΟΣ ασπάζεται αυτή την αρχή: η προστασία του περιβάλλοντος δεν αποτελεί περιφερειακή πολιτική, αλλά πυρήνα της άδειας λειτουργίας μας απέναντι στις τοπικές κοινωνίες, τις ρυθμιστικές αρχές και τους πελάτες μας.

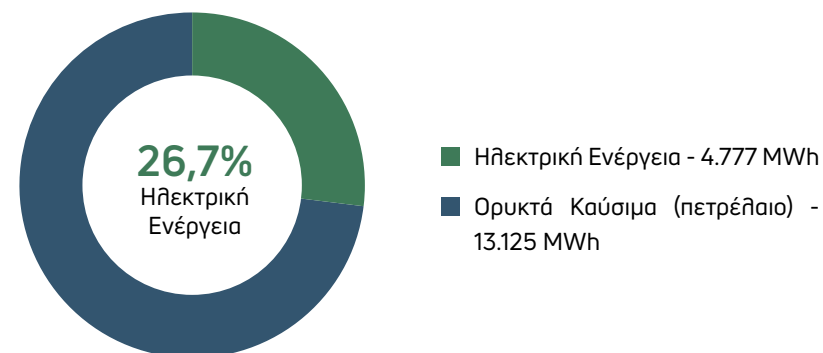
Ακολουθώντας τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, όπως αυτές αποτυπώνονται στις Αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Μεταλλείων & Μετάλλων (ICMM) για «συνεχή βελτίωση σε ζητήματα διαχείρισης νερού, ενεργειακής χρήσης και κλιματικής αλλαγής», επενδύουμε συστηματικά σε τεχνολογίες χαμηλού αποτυπώματος και σε αποτελεσματική διαχείριση ενέργειας, νερού και αποβλήτων, με συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού μας για την καλλιέργεια περιβαλλοντικής συνείδησης σε κάθε επίπεδο λειτουργίας.



### Ενέργεια & Κλιματική Αλλαγή

Ακολουθώντας τη διεθνή τάση των μεγάλων εξορυκτικών ομίλων για σταδιακή χαρτογράφηση της πορείας τους προς την απανθρακοποίηση (decarbonization roadmap), η ΙΚΤΙΝΟΣ παρακολουθεί συστηματικά την ενεργειακή της κατανάλωση και τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου, εφαρμόζοντας το GHG Protocol και τις Κατευθυντήριες Οδηγίες GRI.

Το 2025, η συνολική κατανάλωση ενέργειας μειώθηκε σημαντικά στις 17.902 MWh, από 20.080 MWh το 2024 (-10,8%). Η μείωση οφείλεται κυρίως στη μειωμένη κατανάλωση πετρελαίου, καθώς μετά τις διανοίξεις λατομείων του 2024 τα ογκομάρμαρα εξορύσσονται πλέον με μεγαλύτερη ευκολία και μικρότερη κατανάλωση καυσίμου.



Σύνολο ενέργειας 2025: 17.902 MWh - Το 2024 το ποσοστό ηλεκτρικής ενέργειας ήταν 23%



## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

| ΔΕΙΚΤΗΣ                                        | ΜΜ                | 2024   | 2025   | ΜΕΤΑΒΟΛΗ<br>2024-25 |
|------------------------------------------------|-------------------|--------|--------|---------------------|
| Ενέργεια απο ορυκτά καύσιμα                    | MWh               | 16,038 | 13,125 | -18.16%             |
| Ηλεκτρική Ενέργεια                             | MWh               | 4,614  | 4,777  | 3.53%               |
| Συνολική Χρήση Ενέργειας                       | MWh               | 20,652 | 17,902 | -13.32%             |
| Ενεργειακή Ένταση                              | MWh / εκ. €       | 674    | 595    | -11.76%             |
| Έκπομπές Scope 1                               | t CO2e            | 4,247  | 3,478  | -18.11%             |
| Έκπομπές Scope 2 με βάση την τοποθεσία         | t CO2e            | 1,241  | 1,285  | 3.53%               |
| Έκπομπές Scope 2 με βάση την αγορά             | t CO2e            | 2,477  | 2,536  | 2.36%               |
| Συνολικές Έκπομπές με βάση την τοποθεσία       | t CO2e            | 5,488  | 4,763  | -13.21%             |
| Συνολικές Έκπομπές με βάση την αγορά           | t CO2e            | 6,725  | 6,014  | -10.57%             |
| Ένταση εκπομπών Scope 1                        | t CO2e/ εκ. €     | 139    | 116    | -16.64%             |
| Ένταση εκπομπών Scope 2 με βάση την τοποθεσία  | t CO2e/ εκ. €     | 41     | 43     | 5.39%               |
| Ένταση εκπομπών Scope 2 με βάση την αγορά      | t CO2e/ εκ. €     | 81     | 84     | 4.20%               |
| Συνολική ένταση εκπομπών με βάση την τοποθεσία | t CO2e/ εκ. €     | 179    | 158    | -11.66%             |
| Συνολική ένταση εκπομπών με βάση την αγορά     | t CO2e/ εκ. €     | 220    | 200    | -8.97%              |
| Ειδική Κατανάλωση Ενέργειας                    | MWh/ Tn παραγωγής | 167    | 133    | -20.38%             |
| Ειδική Κατανάλωση Εκπομπών                     | CO2/Tn παραγωγής  | 54     | 45     | -17.85%             |
| Κατανάλωση νερού m3                            | m3                | 20,680 | 30,760 | 48.74%              |
| Ανακύκλωση Νερού                               | %                 | 83%    | 80%    | -3.61%              |

Η σταθερή πτωτική πορεία της έντασης εκπομπών —όχι μόνο των απόλυτων τιμών— επιβεβαιώνει ότι πρόκειται για πραγματική βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας ανά μονάδα δραστηριότητας, και όχι απλή συγκυριακή μεταβολή του κύκλου εργασιών.



## Διαχείριση Νερού: Μια Στρατηγική «Water Stewardship»

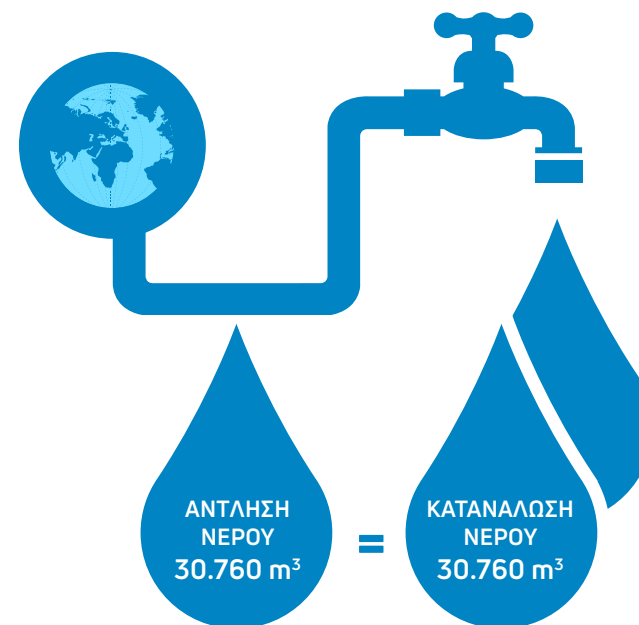


Η διεθνής εξορυκτική βιομηχανία αναγνωρίζει πλέον το νερό ως κοινόχρηστο πόρο μιας ευρύτερης υδρολογικής λεκάνης, όχι απλώς ως πόρο εντός των ορίων μιας εγκατάστασης — μια προσέγγιση γνωστή διεθνώς ως «water stewardship». Η ΙΚΤΙΝΟΣ υιοθετεί την ίδια λογική: δραστηριοποιούμαστε στη Νότια Ευρώπη, μία από τις πλέον ευάλωτες περιοχές του ηπείρου σε υδατικό στρες, όπου η εξόρυξη, η κοπή και η επεξεργασία ογκομαρμάτων απαιτούν μεγάλες ποσότητες νερού για ψύξη, λίπανση και καταστολή σκόνης.

| ΔΕΙΚΤΗΣ             | 2024                  | 2025                  | ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------|
| Κατανάλωση νερού    | 20,680 m <sup>3</sup> | 30,760 m <sup>3</sup> | +48.7%   |
| Ποσοστό ανακύκλωσης | 83%                   | 80%                   | -3%      |

Η αύξηση της κατανάλωσης νερού το 2025 εντοπίστηκε, μέσω της τακτικής μας παρακολούθησης καταναλώσεων, ότι οφείλεται σε αφανή διαρροή στο εσωτερικό δίκτυο ύδρευσης μίας εγκατάστασης. Η επισκευή πραγματοποιήθηκε άμεσα μόλις εντοπίστηκε το πρόβλημα, ενώ έχουμε ήδη ενισχύσει τον προγραμματισμένο έλεγχο του δικτύου ύδρευσης σε όλες τις εγκαταστάσεις μας, με στόχο την ταχύτερη ανίχνευση αντίστοιχων ζητημάτων στο μέλλον.

Η οριακή υποχώρηση της ανακύκλωσης νερού από 83% σε 80% συνδέεται με το ίδιο περιστατικό διαρροής: τα συστήματα ανακύκλωσης παρέμειναν πλήρως λειτουργικά.



Στην ΙΚΤΙΝΟΣ, η αντλούμενη ποσότητα νερού ισούται με την καταναλώμενη ποσότητα



## Κυκλική Οικονομία & Διαχείριση Αποβλήτων

Η εξόρυξη και επεξεργασία μαρμάρου παράγει αναπόφευκτα παραπροϊόντα — σκόνη, θραύσματα, τεμάχια -το μεγαλύτερο μέρος των οποίων δεν χαρακτηρίζεται επικίνδυνο, καθώς προέρχεται από φυσικό πέτρωμα χωρίς προσθήκη τοξικών ουσιών.

Αντί να αντιμετωπίζουμε αυτά τα υλικά ως απόβλητα προς ταφή, τα εντάσσουμε σε κύκλους αξιοποίησης: ως πρώτη ύλη για την τσιμεντοβιομηχανία, ως αδρανή σε έργα οδοποιίας, ή ως δομικά υλικά.

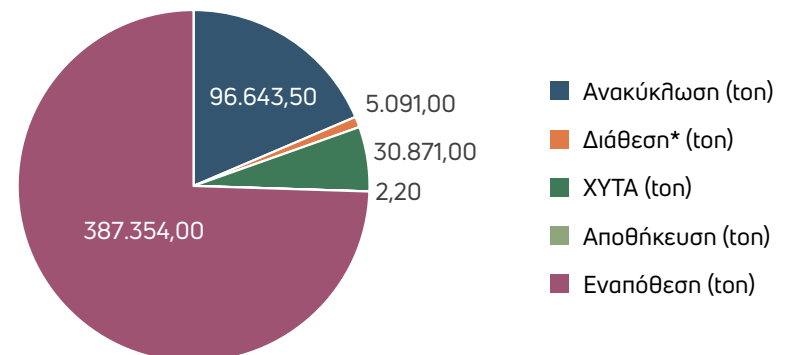
### ΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ — 2024 VS 2025

| ΑΠΟΒΛΗΤΑ                            | ΜΜ | 2024    | 2025    | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΣΧΟΛΙΟ                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|----|---------|---------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Επικίνδυνα                          | t  | 15.5    | 17.3    | +11.6%   | Οριακή αύξηση σε απόλυτους όρους, ωστόσο τα επικίνδυνα απόβλητα παραμένουν λιγότερο από το 0,01% του συνόλου· η διάθεσή τους πραγματοποιείται εξ ολοκλήρου από αδειοδοτημένους συνεργάτες. |
| Μη επικίνδυνα                       | t  | 555,300 | 519,962 | -6.4%    | Μείωση κατά 6,4% στον συνολικό όγκο, παρά την αυξημένη παραγωγική δραστηριότητα.                                                                                                           |
| Εκ των οποίων ανακύκλωση/αξιοποίηση | t  | 79,944  | 96,644  | +20.9%   | Σημαντική αύξηση 20,9% στην αξιοποίηση υποπροϊόντων — ενισχύει άμεσα την κυκλική οικονομία και μειώνει την ανάγκη εξόρυξης νέων αδρανών υλικών.                                            |

Συνολική ποσότητα απόρριψης λυμάτων/εκρών που περιέχουν ρυπογόνες ουσίες ( $m^3$ ) = 0

Το ποσοστό αξιοποίησης μη επικίνδυνων αποβλήτων μειώθηκε κατά 6,4% το 2025, με μεγάλο μέρος να διοχετεύεται σε έργα οδοποιίας άλλων λιτομερών — μια πρακτική κυκλικής οικονομίας που περιορίζει την ανάγκη εξόρυξης νέων αδρανών υλικών. Το 100% της τελικής διάθεσης πραγματοποιείται από ειδικά αδειοδοτημένους συνεργάτες. Στη συσκευασία, χρησιμοποιούμε αποκλειστικά ελληνικό πεύκο ταχείας ανάπτυξης από πιστοποιημένους προμηθευτές, με τα υπολείμματα να ανακυκλώνονται είτε εσωτερικά είτε μέσω πιστοποιημένων συνεργατών. Δεν υπάρχουν ραδιενεργά απόβλητα.

### ΜΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ /ΜΕΘΟΔΟ ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗΣ





## Βιοποικιλότητα & Αποκατάσταση Γης

Η προσέγγισή μας ακολουθεί τη διεθνώς καθιερωμένη ιεράρχηση μέτρων μετριασμού (mitigation hierarchy) — αποφυγή, μείωση, αποκατάσταση, αντιστάθμιση — που εφαρμόζουν συστηματικά οι μεγάλοι όμιλοι εξόρυξης παγκοσμίως για τη διαχείριση επιπτώσεων σε οικοσυστήματα.

Αποφυγή, μέσω υπόγειας εξόρυξης. Περίπου το 20% της συνολικής μας εξόρυξης πραγματοποιείται υπόγεια, περιορίζοντας δραστικά την επιφανειακή όχληση οικοτόπων. Στο λατομείο του Βώλακα —περιοχή χαρακτηρισμένη ως προστατευόμενη ζώνη— λειτουργούμε με 100% υπόγεια εξόρυξη. Τον Δεκέμβριο του 2024, λάβαμε έγκριση για μίσθωση επιπλέον 100 στρεμμάτων αποκλειστικά υπόγειας εκμετάλλευσης στον Βώλακα, ενώ τον Φεβρουάριο του 2024 αδειοδοτήσαμε πιλοτική ερευνητική υπόγεια στοά στο ενεργό λατομείο Πλατανότοπου Καβάλλας, για τη μελέτη γεωτεχνικών ιδιοτήτων που θα καθορίσουν μελλοντικές δυνατότητες στοχευμένης υπόγειας εξόρυξης υψηλότερης ποιότητας ογκομαρμάρων με ελάχιστο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

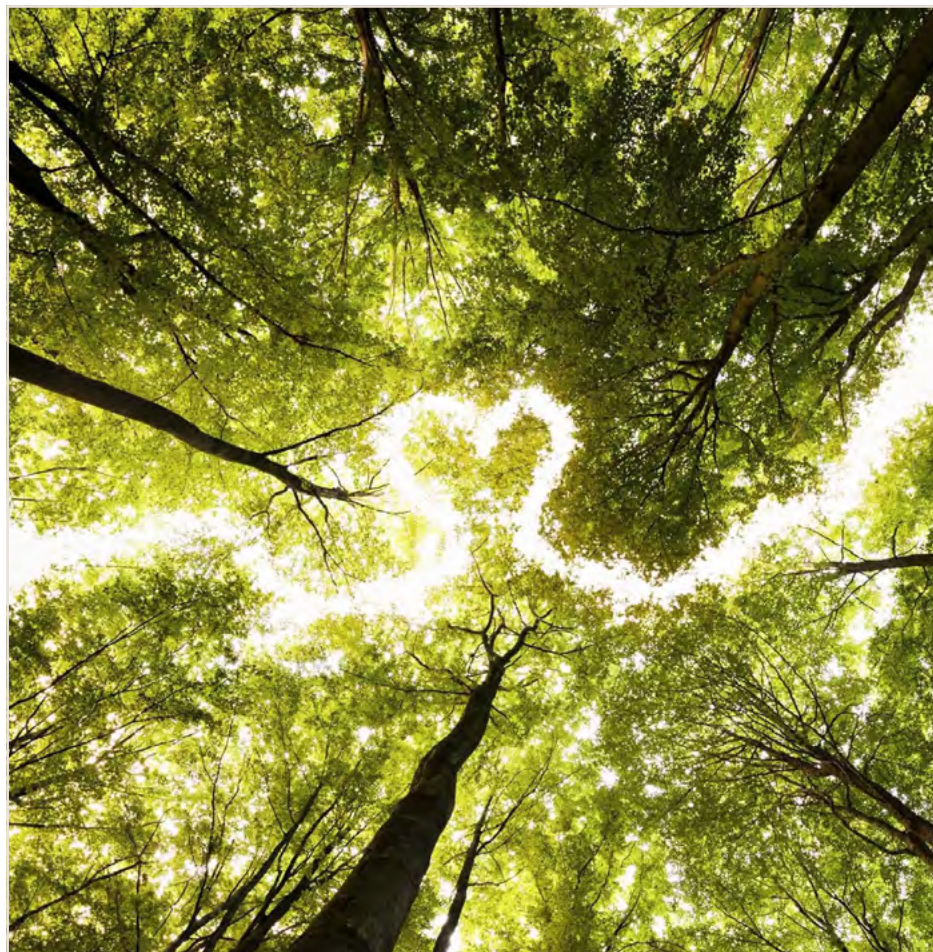
Μείωση, μέσω ελέγχου σκόνης. Η εκτόξευση νερού στις διεργασίες κοπής, τόσο στην υπόγεια όσο και στην υπέργεια εξόρυξη, περιορίζει τη διάχυση μαρμαρόσκονης, προστατεύοντας χλωρίδα, υδροφορείς και εργαζομένους.

Αποκατάσταση, σε συνεχή βάση. Εφαρμόζουμε πολιτική σταδιακής (concurrent) αποκατάστασης παράλληλα με την εξορυκτική δραστηριότητα και όχι μόνο μετά το πέρας της, με δεντροφυτεύσεις γηγενών ειδών και λειτουργία δικτύου άρδευσης.

Αντιστάθμιση & οικονομική διασφάλιση. Κάθε λατομική δραστηριότητα συνοδεύεται από εγγυητικές επιστολές αποκατάστασης, καμία εκ των οποίων δεν έχει εκπέσει έως σήμερα.

Το σύνολο των ενεργών λατομείων μας βρίσκεται εντός του Δικτύου Natura 2000. Πέραν της σταδιακής αποκατάστασης, διεξάγουμε ετησίως, με δικές μας δαπάνες: έρευνα εντοπισμού θέσεων φωλιεοποίησης προστατευόμενων αρπακτικών κατά την αναπαραγωγική περίοδο (Μάρτιος-Ιούνιος), με άμεση ειδοποίηση αρχών και διακοπή εργασιών σε περίπτωση εντοπισμού φωλιάς· και συστηματική παρακολούθηση ορνιθοπανίδας πεδίου καθ' όλη τη διάρκεια λειτουργίας, ώστε να καταγράφεται η υφιστάμενη κατάσταση βιοποικιλότητας και να μετράται τυχόν

υποβάθμιση ή απώλεια ειδών. Συνεργαζόμαστε επίσης με δασικές υπηρεσίες σε έργα καθαρισμού, βελτίωσης πρόσβασης και συντήρησης δεξαμενών πυρόσβεσης, στηρίζοντας την ανθεκτικότητα των γύρω δασικών οικοσυστημάτων απέναντι στον κίνδυνο πυρκαγιάς.





## Παράρτημα

### Πηγές Πληροφόρησης

Τα δεδομένα και οι πληροφορίες που δημοσιεύονται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης έχουν συλλεχθεί βάσει διαδικασιών καταγραφής που εφαρμόζει η ΙΚΤΙΝΟΣ, καθώς και από τις βάσεις δεδομένων που τηρούνται στο πλαίσιο εφαρμογής των συστημάτων διαχείρισης. Σε σημεία όπου παρατίθενται δεδομένα τα οποία έχουν προκύψει μετά από επεξεργασία ή βασίζονται σε παραδοχές, αναφέρεται, πάντα, ο τρόπος ή η μέθοδος υπολογισμού σύμφωνα με τις οδηγίες των GRI Standards (with Reference). Επιπλέον, για τη σύνταξή της χρησιμοποιήθηκαν συγκεκριμένες πληροφορίες και δείκτες από τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Για τον σαφή καθορισμό των ορίων και επιδράσεων της ΙΚΤΙΝΟΣ στη βιώσιμη ανάπτυξη, η εταιρεία έχει λάβει υπόψιν τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (Sustainable Development Goals, SDGs) και έχει καταγράψει τη συμβολή της στην επίτευξη αυτών καθώς και τη σύνδεση των ουσιαστικών της θεμάτων με κάθε σχετικό Παγκόσμιο Στόχο.

Επιδιώκοντας αμφίδρομη, ανοιχτή και συνεχή επικοινωνία με τους συμμετόχους μας, ενθαρρύνουμε κάθε παρατήρηση ή σχόλιο βελτίωσης, το οποίο μπορεί να συμβάλει στη βελτίωση των επιδόσεων και δράσεων μας γύρω από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Επικοινωνήστε μαζί μας στο [ir@iktinog.gr](mailto:ir@iktinog.gr).





## ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΩΝ GRI

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Δήλωση χρήσης | Οι πληροφορίες που παρέχονται στην παρούσα έκθεση αντικατοπτρίζουν τις δραστηριότητες της ΙΚΤΙΝΟΣ για την περίοδο 1/1/2025 – 31/12/2025 παρουσιάζοντας τις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδόσεις. Η έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα Πρότυπα της Παγκόσμιας Πρωτοβουλίας Απολογισμού (GRI) 2021. (with reference to) |
| Χρήση GRI1    | GRI 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                     | GRI Code | Δημοσιοποίηση                                                                         | Σελ. Έκθεσης/Παραπομπή                                                                                                              |
|-------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 2: Γενικές Δημοσιοποιήσεις 2021 | 2-1      | Οργανωτικές πληροφορίες                                                               | <a href="https://iktinosis.gr/el/etairikh-diakyvernisi/organogramma">https://iktinosis.gr/el/etairikh-diakyvernisi/organogramma</a> |
|                                     | 2-2      | Οντότητες που περιλαμβάνονται στην έκθεση βιωσιμότητας του οργανισμού                 | 5                                                                                                                                   |
|                                     | 2-3      | Περίοδος αναφοράς, συχνότητα και σημείο επικοινωνίας                                  | 5, 62                                                                                                                               |
|                                     | 2-5      | Εξωτερική διασφάλιση                                                                  | δεν υπάρχει εξωτερική διασφάλιση                                                                                                    |
|                                     | 2-6      | Δραστηριότητες, αλυσίδα αξίας και άλλες επιχειρηματικές σχέσεις                       | 6, 7, 9, 11, 12, 20, 21                                                                                                             |
|                                     | 2-7      | Εργαζόμενοι                                                                           | 8                                                                                                                                   |
|                                     | 2-9      | Δομή και σύνθεση εταιρικής διακυβέρνησης                                              | 46                                                                                                                                  |
|                                     | 2-10     | Υποψηφιότητα και επιλογή του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης                           | <a href="https://iktinosis.gr/el/etairikh-diakyvernisi/biografika">https://iktinosis.gr/el/etairikh-diakyvernisi/biografika</a>     |
|                                     | 2-11     | Πρόεδρος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης                                           | 47                                                                                                                                  |
|                                     | 2-12     | Ρόλος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης στην εποπτεία της διαχείρισης των επιπτώσεων | 47                                                                                                                                  |
|                                     | 2-13     | Ανάθεση ευθύνης για τη διαχείριση των επιπτώσεων                                      | 47, 48                                                                                                                              |
|                                     | 2-14     | Ρόλος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης στην έκθεση βιωσιμότητας                     | 47                                                                                                                                  |
|                                     | 2-15     | Συγκρούσεις συμφερόντων                                                               | Εφαρμόζεται Πολιτική Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων που ενσωματώνεται στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας.                   |
|                                     | 2-16     | Επικοινωνία κρίσιμων ανησυχιών                                                        | Η Εταιρεία εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, έκδοσης Ιουνίου 2021 (ΕΚΕΔ)                                       |
|                                     | 2-17     | Συλλογική γνώση του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης                                    | 47                                                                                                                                  |



|                                     |       |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRI 2: Γενικές Δημοσιοποιήσεις 2021 | 2-18  | Αξιολόγηση της απόδοσης του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης               | <a href="https://iktnosir.gr/el/etairikh-diakyvernisi/kodikes-kai-politikes/politiki-katallilotitas-ds">https://iktnosir.gr/el/etairikh-diakyvernisi/kodikes-kai-politikes/politiki-katallilotitas-ds</a>                                                                                                                                                                                                           |
|                                     | 2-19  | Πολιτικές αμοιβών                                                        | <a href="https://iktnosir.gr/el/etairikh-diakyvernisi/kodikes-kai-politikes/politiki-apodoxon-melon-ds">https://iktnosir.gr/el/etairikh-diakyvernisi/kodikes-kai-politikes/politiki-apodoxon-melon-ds</a>                                                                                                                                                                                                           |
|                                     | 2-20  | Διαδικασία καθορισμού αμοιβών                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                     | 2-21  | Μ.Ο. συνολικής ετήσιας αμοιβής                                           | Κατόπιν σχετικής γνώμης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, το Διοικητικό Συμβούλιο θέτει υπόψη των μετόχων προς συζήτηση και ψήφιση την Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025, η οποία και θα εγκριθεί με την απόφαση του Δ.Σ.. Η έκθεση περιλαμβάνει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών που έλαβαν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εντός της χρήσης 2025. |
|                                     | 2-22  | Δήλωση σχετικά με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης                       | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                     | 2-23  | Δεσμεύσεις πολιτικής                                                     | <a href="https://iktnosir.gr/index.php/el/">https://iktnosir.gr/index.php/el/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                     | 2-24  | Ενσωμάτωση δεσμεύσεων πολιτικής                                          | 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                     | 2-25  | Διαδικασίες για την αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων                    | 48, 49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                     | 2-26  | Μηχανισμοί αναζήτησης συμβουλών και υποβολής ανησυχιών                   | <a href="https://iktnosir.gr/el/etairikh-diakyvernisi/kodikes-kai-politikes/politiki-anthropinon-dikaiomaton">https://iktnosir.gr/el/etairikh-diakyvernisi/kodikes-kai-politikes/politiki-anthropinon-dikaiomaton</a>                                                                                                                                                                                               |
|                                     | 2-27  | Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς                                     | 47, 48, 49                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                     | 2-28  | Συμμετοχή σε ενώσεις                                                     | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                     | 2-29  | Προσέγγιση στη δέσμευση ενδιαφερομένων μερών                             | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| GRI 3: Σημαντικά Θέματα 2021        | 3-1   | Διαδικασία προσδιορισμού σημαντικών θεμάτων                              | 28, 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                     | 3-2   | Κατάλογος σημαντικών θεμάτων                                             | 30, 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                     | 3-3   | Διαχείριση σημαντικών θεμάτων                                            | 32-42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| GRI 101: Βιοποικιλότητα 2024        | 101-1 | Πολιτικές για την αναχαίτιση και αντιστροφή της απώλειας βιοποικιλότητας | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                     | 101-2 | Διαχείριση επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα                                 | 35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                     | 101-3 | Πρόσβαση και κατανομή οφελών                                             | 34, 35, 36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                                                             |       |                                                                                                                   |                |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>GRI 101: Βιοποικιλότητα 2024</b>                         | 101-4 | Ταυτοποίηση επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα                                                                         | 34, 35, 36, 38 |
|                                                             | 101-7 | Αλλαγές στην κατάσταση της βιοποικιλότητας                                                                        | 34, 35, 36, 38 |
|                                                             | 101-8 | Υπηρεσίες οικοσυστήματος                                                                                          | 34, 35, 36, 38 |
| <b>GRI 102: Κλιματική Αλλαγή 2025</b>                       | 102-1 | Σχέδιο μετάβασης για τη μείωση της κλιματικής αλλαγής                                                             | 58             |
|                                                             | 102-2 | Σχέδιο προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή                                                                          | 49, 58         |
|                                                             | 102-5 | Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)                                                                         | 59             |
|                                                             | 102-6 | Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 2)                                                                         | 59             |
|                                                             | 102-8 | Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου                                                                            | 59             |
| <b>GRI 103: Ενέργεια 2025</b>                               | 103-2 | Κατανάλωση ενέργειας και αυτοπαραγωγή εντός του οργανισμού                                                        | 59             |
|                                                             | 103-4 | Ένταση ενέργειας                                                                                                  | 59             |
|                                                             | 103-5 | Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας                                                                                  | 59             |
| <b>GRI 201: Οικονομική Απόδοση 2016</b>                     | 201-1 | Άμεση οικονομική αξία που δημιουργήθηκε και διανεμήθηκε                                                           | 48             |
|                                                             | 201-2 | Οικονομικές συνέπειες και άλλοι κίνδυνοι και ευκαιρίες λόγω κλιματικής αλλαγής                                    | 48, 42, 40, 41 |
|                                                             | 201-3 | Υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών και άλλα συνταξιοδοτικά προγράμματα                                              | 55             |
| <b>GRI 204: Πρακτικές Προμηθειών 2016</b>                   | 204-1 | Ποσοστό δαπανών σε τοπικούς προμηθευτές                                                                           | 21             |
| <b>GRI 205: Κατά της Διαφθοράς 2016</b>                     | 205-2 | Επικοινωνία και εκπαίδευση σχετικά με πολιτικές και διαδικασίες κατά της διαφθοράς                                | 47             |
|                                                             | 205-3 | Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ληφθείσες ενέργειες                                                       | 49             |
| <b>GRI 206: Αντικανονική Ανταγωνιστική Συμπεριφορά 2016</b> | 206-1 | Νομικές ενέργειες για αντικανονική ανταγωνιστική συμπεριφορά, αντιμονοπωλιακές πρακτικές και πρακτικές μονοπωλίου | 49             |



|                                      |       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                   |
|--------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GRI 302: Ενέργεια 2016</b>        | 302-1 | Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού                                                                                                                                         | 59                                                                                                |
|                                      | 302-2 | Κατανάλωση ενέργειας εκτός του οργανισμού                                                                                                                                         | 59                                                                                                |
|                                      | 302-3 | Ένταση ενέργειας                                                                                                                                                                  | 59                                                                                                |
|                                      | 302-4 | Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας                                                                                                                                                  | 59                                                                                                |
|                                      | 302-5 | Μείωση ενεργειακών απαιτήσεων προϊόντων και υπηρεσιών                                                                                                                             | 59                                                                                                |
| <b>GRI 303: Νερό και Εκροές 2018</b> | 303-1 | Αλληλεπιδράσεις με το νερό ως κοινό πόρο                                                                                                                                          | 60                                                                                                |
|                                      | 303-2 | Διαχείριση επιπτώσεων σχετικών με εκροές νερού                                                                                                                                    | 60                                                                                                |
|                                      | 303-3 | Ανάληψη νερού                                                                                                                                                                     | 60                                                                                                |
|                                      | 303-4 | Εκροή νερού                                                                                                                                                                       | 60                                                                                                |
|                                      | 303-5 | Κατανάλωση νερού                                                                                                                                                                  | 60                                                                                                |
| <b>GRI 304: Βιοποικιλότητα 2016</b>  | 304-1 | Λειτουργικές μονάδες που ανήκουν, εκμισθώνονται, διαχειρίζονται ή βρίσκονται κοντά σε προστατευόμενες περιοχές και περιοχές υψηλής βιοποικιλότητας εκτός προστατευόμενων περιοχών | Όλα τα Λατομεία στα οποία δραστηριοποιείται η Εταιρία, βρίσκονται μέσα ή κοντά σε περιοχές NATURA |
|                                      | 304-2 | Σημαντικές επιπτώσεις δραστηριοτήτων, προϊόντων και υπηρεσιών στη βιοποικιλότητα                                                                                                  | 34, 35                                                                                            |
| <b>GRI 305: Εκπομπές 2016</b>        | 305-1 | Άμεσες (Scope 1) εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου                                                                                                                                  | 59                                                                                                |
|                                      | 305-2 | Έμμεσες εκπομπές ενέργειας (Scope 2)                                                                                                                                              | 59                                                                                                |
|                                      | 305-4 | Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου                                                                                                                                            | 59                                                                                                |
|                                      | 305-5 | Μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου                                                                                                                                            | 59                                                                                                |
| <b>GRI 306: Απόβλητα 2020</b>        | 306-1 | Δημιουργία αποβλήτων και σημαντικές επιπτώσεις σχετικές με αυτά                                                                                                                   | 61                                                                                                |
|                                      | 306-2 | Διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων σχετικών με απόβλητα                                                                                                                             | 61                                                                                                |
|                                      | 306-3 | Δημιουργία αποβλήτων                                                                                                                                                              | 61                                                                                                |
|                                      | 306-4 | Απόβλητα που κατευθύνονται σε επαναχρησιμοποίηση ή ανακύκλωση                                                                                                                     | 61                                                                                                |
|                                      | 306-5 | Απόβλητα που κατευθύνονται σε ταφή ή διάθεση                                                                                                                                      | 61                                                                                                |



|                                                       |        |                                                                                                    |                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GRI 401: Απασχόληση 2016</b>                       | 401-1  | Νέες προσλήψεις και κύκλος εργασίας υπαλλήλων                                                      | 54, 55                                                                                                 |
|                                                       | 401-2  | Παροχές που παρέχονται σε μόνιμους υπαλλήλους και όχι σε προσωρινούς ή μερικής απασχόλησης         | 55                                                                                                     |
| <b>GRI 403: Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία 2018</b>  | 403-1  | Σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας στην εργασία                                              | 51, 52                                                                                                 |
|                                                       | 403-2  | Αναγνώριση κινδύνων, αξιολόγηση κινδύνου και διερεύνηση συμβάντων                                  | 48, 51, 52, 53                                                                                         |
|                                                       | 403-5  | Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα υγείας και ασφάλειας                                              | 55                                                                                                     |
|                                                       | 403-6  | Προώθηση της υγείας των εργαζομένων                                                                | 51, 52, 53                                                                                             |
|                                                       | 403-8  | Εργαζόμενοι καλυπτόμενοι από σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας                              | 52, 53                                                                                                 |
|                                                       | 403-9  | Τραυματισμοί σχετιζόμενοι με την εργασία                                                           | 52                                                                                                     |
|                                                       | 403-10 | Ασθένειες σχετιζόμενες με την εργασία                                                              | 52                                                                                                     |
| <b>GRI 404: Εκπαίδευση και Κατάρτιση 2016</b>         | 404-1  | Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά έτος ανά υπάλληλο                                                  | 55                                                                                                     |
| <b>GRI 405: Ποικιλομορφία και Ίσες Ευκαιρίες 2016</b> | 405-1  | Διαφορετικότητα στα διοικητικά όργανα και στους υπαλλήλους                                         | 54, 48                                                                                                 |
|                                                       | 405-2  | Αναλογία βασικού μισθού και αμοιβών γυναικών προς άνδρες                                           | 54                                                                                                     |
| <b>GRI 406: Μη-Διακρίσεις 2016</b>                    | 406-1  | Περιστατικά διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες                                                   | Δεν έχουν υπάρξει Περιστατικά διακρίσεων                                                               |
| <b>GRI 413: Τοπικές Κοινότητες 2016</b>               | 413-1  | Δραστηριότητες με εμπλοκή της τοπικής κοινότητας, εκτιμήσεις επιπτώσεων και προγράμματα ανάπτυξης  | 56                                                                                                     |
|                                                       | 413-2  | Δραστηριότητες με σημαντικές πραγματικές και πιθανές αρνητικές επιπτώσεις στις τοπικές κοινότητες  | 53, 37                                                                                                 |
| <b>GRI 418: Ιδιωτικότητα Πελατών 2016</b>             | 418-1  | Επαληθευμένες καταγγελίες παραβιάσεων της ιδιωτικότητας των πελατών και απώλειες δεδομένων πελατών | Δεν έχουν υπάρξει καταγγελίες παραβιάσεων της ιδιωτικότητας των πελατών και απώλειες δεδομένων πελατών |



ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2025