



## **ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

### **ΧΡΗΣΗΣ**

**1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

**Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007**

#### **ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.**

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Αριθμός Γ.Ε.ΜΗ. 949301000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε. 2304/06/Β/86/53)

ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ 7, 14452 ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ ΑΤΤΙΚΗΣ

Τηλ. 210-2826825 Fax. 210-2818574

e-mail : [info@iktinος.gr](mailto:info@iktinος.gr)

[www.iktinος.gr](http://www.iktinος.gr)

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

### Περιεχόμενα

1. Δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Σύμφωνα με το άρθρο 4 § 2 του Ν. 3556/2007).....	5
2. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου .....	6
3. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΚΑΤ' ΑΡ. 152 ΚΑΙ 153 ΤΟΥ Ν 4548/2018 & ΚΑΤ' ΑΡ. 18 ΤΟΥ Ν 4706/2020.....	33
4. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	55
5. Έκθεση πεπραγμένων επιτροπής ελέγχου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε για τη χρήση 1.1.2025 – 31.12.2025.....	63
6. Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025 .....	83
6.1. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων .....	83
6.2. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης .....	84
6.3. Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων .....	85
6.4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας.....	86
6.5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση Μέθοδος) .....	87
7. Πληροφορίες για τον Όμιλο.....	88
7.1. Γενικές Πληροφορίες.....	88
7.2. Φύση Δραστηριοτήτων .....	88
7.3. Συμμετοχές σε άλλες εταιρίες .....	89
7.4. Εταιρείες που συμμετέχουν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου .....	92
8. Πλαίσιο κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων .....	92
8.1 Γενικό πλαίσιο κατάρτισης.....	92
8.2. Αλλαγές σε Λογιστικές Πολιτικές.....	94
8.3 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης.....	98
9. Ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών .....	102
9.1. Πληροφόρηση κατά τομέα.....	102
9.2. Ενοποίηση .....	103
9.3. Μετατροπή ξένου νομίσματος.....	104
9.4. Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	105
9.5. Επενδύσεις σε Ακίνητα .....	107
9.6. Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	107
9.7. Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων.....	108
9.8. Χρηματοοικονομικά μέσα.....	109
9.9. Αποθέματα.....	113
9.10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων .....	114
9.11. Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες .....	114

9.12. Μετοχικό κεφάλαιο .....	114
9.13. Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος.....	115
9.14. Παροχές στο προσωπικό.....	116
9.15. Κρατικές Επιχορηγήσεις.....	117
9.16. Προβλέψεις.....	118
9.17. Αναγνώριση εσόδων και εξόδων.....	118
9.18. Μισθώσεις.....	119
9.19. Διανομή μερισμάτων .....	122
9.20. Συνδεδεμένα Μέρη .....	122
10. Διαχείριση Κινδύνων .....	122
11. Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα.....	128
12.Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων .....	131
12.1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	131
12.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	138
12.3 Επενδύσεις σε Ακίνητα .....	141
12.4. Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις και Συγγενείς Επιχειρήσεις.....	141
12.5. Αναβαλλόμενοι φόροι.....	143
12.6. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.....	145
12.7 Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση & διακοπείσες δραστηριότητες.....	145
12.8. Αποθέματα.....	147
12.9. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις.....	147
12.10. Λοιπές απαιτήσεις.....	149
12.11. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων .....	150
12.12. Ίδια κεφάλαια.....	150
12.13. Δανειακές υποχρεώσεις και Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικής Μίσθωσης .....	151
12.14. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού .....	153
12.15. Κρατικές Επιχορηγήσεις .....	154
12.16. Προβλέψεις .....	155
12.17. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις .....	155
12.18. Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις .....	155
12.19. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	156
12.20. Πωλήσεις .....	156
12.21. Έξοδα ανά κατηγορία .....	156
12.22. Λοιπά έσοδα / έξοδα εκμετάλλευσης.....	158
12.23. Χρηματοοικονομικά έξοδα.....	158
12.24. Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.....	158
12.25. Ζημίες από διακοπείσες δραστηριότητες.....	159
12.26. Φόρος εισοδήματος.....	159
12.27. Κέρδη ανά μετοχή.....	160
12.28. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις .....	160

12.29. Εύλογη αξία μη χρηματοοικονομικών μέσων.....	165
12.30. Ενδεχόμενες απαιτήσεις - υποχρεώσεις .....	166
12.31. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη .....	168
12.32. Μερίσματα .....	169
12.33. Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού .....	169
12.34. Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης των οικονομικών εκθέσεων του ομίλου .....	169
12.35. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού.....	169

## **1.Δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Σύμφωνα με το άρθρο 4 § 2 του Ν. 3556/2007)**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

1. Χαϊδός Ευάγγελος του Νικολάου, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος.
2. Χαϊδά Ιουλία του Ευαγγέλου, Αναπληρώτρια Διευθύνων Σύμβουλος.
3. Χαϊδά Αναστασία του Ευαγγέλου, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Υπό την ως άνω ιδιότητά μας, ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α) οι συνημμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση 01/01-31/12/2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, την καθαρή θέση και τα συνολικά αποτελέσματα χρήσεως της εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανόμενων ως σύνολο και,

β) η συνημμένη έκθεση του διοικητικού συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανόμενων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ) οι συνημμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» την 28 Απριλίου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.iktinos.gr](http://www.iktinos.gr).

### **Μεταμόρφωση Αττικής, 28 Απριλίου 2026**

#### **Οι βεβαιούντες,**

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.  
& Διευθύνων Σύμβουλος

Αναπληρώτρια  
Δ/νων Σύμβουλος

Μέλος του Δ.Σ.

Χαϊδός Ευάγγελος  
Α.Δ.Τ. Α00168216

Ιουλία Χαϊδά  
Α.Δ.Τ. Α00866467

Αναστασία Χαϊδά  
Α.Δ.Τ. Α01200548

## **2. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

### **Έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»**

**επί των ενοποιημένων και εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης από  
1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025**

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία ακολουθεί (εφεξής καλουμένη για λόγους συντομίας ως «Έκθεση»), αφορά τη χρήση 2025. Η Έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του νόμου 4548/2018, όσο και του νόμου 3556/2007 άρθρο 4 παρ. 2(γ), 6, 7 & 8 (Φ.Ε.Κ. 91Α/30.4.2007) και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 7/448/11-10-2007 άρθρο 2 και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Στην παρούσα έκθεση περιέχονται συνοπτικά οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τη χρήση 2025 και περιγράφονται σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν (πριν και μετά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων) και η επίδρασή τους στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία το επόμενο έτος και παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων με αυτών προσώπων.

#### **A. Εξέλιξη των επιδόσεων της Εταιρείας & του Ομίλου για τη χρήση 1/1-31/12/2025.**

##### **A.1.Εταιρεία**

###### **• Κύκλος Εργασιών**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθε σε ευρώ 30.091.473 ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε ευρώ 30.626.235. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά ευρώ 534.762 και σε ποσοστό 1,75%. Ο στόχος της Εταιρείας για το 2025 (πρόβλεψη: €38 εκ.) δεν επιτεύχθηκε, παρά την αύξηση των πωλήσεων προς την Κίνα, κυρίως λόγω της παροχής στοχευμένων εμπορικών εκπτώσεων με σκοπό την εξασφάλιση προκαταβολών και την ενίσχυση της ρευστότητας. Συγκεκριμένα, οι εκπτώσεις αυτές ανήλθαν σε περίπου €4 εκ., επηρεάζοντας το τελικό ύψος των πωλήσεων. Ωστόσο, η εν λόγω εμπορική πολιτική συνέβαλε στη διατήρηση της λειτουργικής απόδοσης της Εταιρείας και στον περιορισμό των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης.

Παράλληλα, δεν υλοποιήθηκαν εντός της χρήσης οι προγραμματισμένες επενδύσεις σε μηχανολογικό εξοπλισμό, γεγονός που επηρέασε την παραγωγική δυναμικότητα. Επισημαίνεται ότι η εξέλιξη αυτή δεν επηρέασε αρνητικά τον όγκο παραγωγής, ο οποίος παρουσίασε αύξηση από 84,1 χιλ. τόνους σε 96,1 χιλ. τόνους.

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από επιβράδυνση της ζήτησης και αυξημένη πίεση στις τιμές πώλησης, ως αποτέλεσμα της ενίσχυσης του ανταγωνισμού, ιδίως από προϊόντα ελληνικής προέλευσης που υφίστανται επεξεργασία σε τρίτες χώρες και διατίθενται σε χαμηλότερες τιμές. Παρά τις συνθήκες αυτές, η Εταιρεία διατήρησε τη μέση τιμή πώλησης ανά τετραγωνικό μέτρο στα €37, έναντι €36 το 2024.

Οι ανωτέρω παράγοντες, σε συνδυασμό με τη γενικότερη συγκράτηση της ζήτησης σε βασικές αγορές του εξωτερικού, επηρέασαν τη δυναμική του κλάδου κατά τη διάρκεια του 2025, συμπεριλαμβανομένων παραδοσιακά σημαντικών αγορών, όπως οι χώρες του Αραβικού Κόλπου. Κατά τη χρήση 2025, οι πωλήσεις της Εταιρείας στις εν λόγω αγορές ανήλθαν σε €2,1 εκ.

- **Μικτά αποτελέσματα (Μικτό Κέρδος)**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε ευρώ 9.439.404 ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε ευρώ 10.721.797. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά ευρώ 1.282.393 και σε ποσοστό 11,96%.

- **Δαπάνες Διοίκησης και Διάθεσης**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 10.827.138 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη χρήση του 2024 ανερχόταν σε 10.582.495 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή αύξηση δαπανών κατά 244.644 ευρώ και σε ποσοστό 2,31%.

- **Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 45.920 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη χρήση του 2024 ανερχόταν σε 122.291 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση δαπανών κατά 76.372 ευρώ και σε ποσοστό 62,45%.

- **Κέρδη/Ζημίες προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Κατά τη χρήση του 2025 ανήλθαν σε κέρδη €2.878.209, έναντι €3.287.203 το 2024, παρουσιάζοντας μείωση κατά €408.994 ή 12,44%. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στην πίεση των περιθωρίων κέρδους, ως αποτέλεσμα των αυξημένων εμπορικών εκπτώσεων και των συνθηκών ανταγωνισμού που επικράτησαν κατά τη διάρκεια της χρήσης.

- **Κέρδη/Ζημίες προ φόρων**

Κατά τη χρήση του 2025, οι ζημίες προ φόρων ανήλθαν σε €4.652.356, έναντι ζημιών €2.834.844 το 2024. Η επιδείνωση των αποτελεσμάτων οφείλεται κυρίως στη μείωση του λειτουργικού αποτελέσματος, καθώς και στην επίδραση χρηματοοικονομικών και λοιπών μη λειτουργικών επιβαρύνσεων.

- **Αποτέλεσμα μετά από φόρους**

Κατά τη χρήση του 2025, οι ζημίες μετά από φόρους ανήλθαν σε €4.514.425, έναντι ζημιών €2.768.713 το 2024, αντανakλώντας τη συνολική επίδραση των ανωτέρω παραγόντων.

- **Δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης**

Κατά τη χρήση του 2025, οι δανειακές υποχρεώσεις και οι υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης της Εταιρείας ανήλθαν σε €42.546.191, έναντι €42.690.327 το 2024, παρουσιάζοντας οριακή μείωση κατά €144.136 ή 0,34%.

## **A.2 ΟΜΙΛΟΣ**

Οι εταιρείες στις οποίες συμμετείχε η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. κατά την 31/12/2025 και περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου είναι οι εξής:

### **1. ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**

Οι πωλήσεις της, κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε ευρώ 729.246 ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 757.042 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά 27.796 ευρώ και σε ποσοστό 3,67%. Τα Αποτελέσματα (ζημιές) προ φόρων, κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 208.416 ευρώ, ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 227.237 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση των ζημιών κατά 18.821 ευρώ και σε ποσοστό 8,28%.

### **2. ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ Ε.Π.Ε.**

Η εταιρεία αυτή έχει τεθεί σε καθεστώς εκκαθάρισης από τις 26/4/2007.

### **3. ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

Στις 4/12/2025 η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ υπέγραψε με την Εταιρεία NANKO ΑΕ προσύμφωνο πώλησης της κατά 100% θυγατρικής της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος 8,3 εκ ευρώ. Η πώληση ολοκληρώθηκε στις 13/2/2026. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 ένα μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού ταξινομείται ως ΚΠΠ αν το στοιχείο ενεργητικού είναι διαθέσιμο για άμεση πώληση στην τρέχουσα κατάστασή του και η πώλησή του είναι εξαιρετικά πιθανή. Η αξία συμμετοχής της ΙΔΕΗ ΑΕ ποσού 3.957.492 ευρώ εμφανίζεται ως Μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού κατεχόμενο προς πώληση.

Οι πωλήσεις της, κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 1.231.996 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 1.739.301 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά 507.305 ευρώ και σε ποσοστό 29,17%. Κατά τη Χρήση του 2025 τα Αποτελέσματα (ζημιές) προ φόρων ανερχόταν σε 1.038.386 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό τη Χρήση του 2024 ήταν (ζημιές) 914.589 ευρώ, σημειώθηκε δηλαδή αύξηση των ζημιών κατά 123.797 ευρώ και σε ποσοστό 13,54%.

### **4. LATIRUS LTD**

Η Εταιρεία είναι εταιρεία συμμετοχών και κατέχει το 97,97% των μετοχών της θυγατρική της εταιρείας ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. Οι εταιρείες ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Το αποτέλεσμα για την περίοδο 1/1-31/12/2025 ανήλθε σε ζημιές προ φόρων 713 ευρώ.

## **5. ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ Α.Ε.**

Την 01/10/2025 καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5574514, η με αριθμό 9950 – 01/10/2025 απόφαση της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Επιμελητηρίου μας (ΑΔΑ: 95ΛΚ469ΗΕΘ-ΚΣΝ), με την οποία εγκρίθηκε η λύση και θέση σε εκκαθάριση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ», το διακριτικό τίτλο «ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ» και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 118790801000, όπως ισχύει σύμφωνα με την από 10/09/2025 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας.

Την 15/01/2026 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5890870, το από 19/12/2025 πρακτικό Γενικής Συνέλευσης με το οποίο εγκρίθηκε ο ισολογισμός πέρατος εκκαθάρισης της 19/12/2025, της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «(ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ) ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ» και τον διακριτικό τίτλο «(ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ) ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ» και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 118790801000. Κατόπιν τούτου (λόγω έγκρισης ισολογισμού πέρατος εκκαθάρισης) η Εταιρεία διαγράφεται από το ΓΕΜΗ.

Το αποτέλεσμα για την περίοδο 1/1/-19/12/2025 ανήλθε σε ζημιές προ φόρων 11.276 ευρώ.

## **6. ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε.**

Οι πωλήσεις της, κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 486.900 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 585.825 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά 98.925 ευρώ και σε ποσοστό 16,89%. Κατά τη Χρήση του 2025 τα Αποτελέσματα (ζημιές) προ φόρων ανερχόταν σε 350.834 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό τη Χρήση του 2024 ήταν (ζημιές) 256.491 ευρώ, σημειώθηκε δηλαδή αύξηση των ζημιών κατά 94.343 ευρώ και σε ποσοστό 36,78%.

## **7. ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ**

Είναι εταιρεία του ομίλου (έμμεση συμμετοχή μέσω θυγατρικής εταιρείας Latirus Ltd) που δραστηριοποιείται στον κλάδο του real estate. Η εταιρεία διαθέτει ακίνητο προς πώληση στην θέση Όρμος Φανερωμένης του Δήμου Σητείας έκτασης περίπου 2.689 στρεμμάτων, στο οποίο θα μπορούσε να αναπτυχθεί τουριστική εγκατάσταση. Το αποτέλεσμα για την περίοδο 1/1/-31/12/2025 ανήλθε σε ζημιές προ φόρων 96.448,17 ευρώ.

## **ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**

### **● Κύκλος Εργασιών**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθε σε 29.609.314 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 31.457.208 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά 1.847.894 ευρώ και σε ποσοστό 5,87%.

Στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθε σε 1.231.996 ευρώ.

- **Μικτά αποτελέσματα (Μικτό Κέρδος)**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθε σε 9.034.115 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 9.119.772 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση κατά 85.657 ευρώ και σε ποσοστό 0,94%. Στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται τα Μικτά αποτελέσματα (ζημιές) της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθαν σε 1.266.505,58 ευρώ.

- **Δαπάνες Διοίκησης και Διάθεσης**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 11.066.139 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 10.839.793 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή αύξηση κατά 226.346 ευρώ και σε ποσοστό 2,09%. Στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται οι Δαπάνες Διοίκησης και Διάθεσης της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθε σε 26.718 ευρώ.

- **Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε 45.920 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη χρήση του 2024 ανερχόταν σε 122.291 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση δαπανών κατά 76.372 ευρώ και σε ποσοστό 62,45%.

- **Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε Κέρδη 2.587.293 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε Κέρδη 3.683.207 ευρώ, παρουσιάζοντας μείωση κατά 1.095.914 ευρώ και σε ποσοστό 29,75%. Στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνεται το EBITDA της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθε σε 1.216.282,91 ευρώ.

- **Κέρδη/Ζημιές προ φόρων**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθαν σε Ζημιές 3.926.408 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε Ζημιές 4.715.414. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση των ζημιών κατά 789.006, θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται οι Ζημιές προ φόρων της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθαν σε 1.038.386 ευρώ.

- **Αποτέλεσμα μετά από φόρους**

Κατά τη Χρήση του 2025 ανήλθε σε Ζημιά 3.859.769 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε Ζημιά 4.387.499 ευρώ. Σημειώθηκε δηλαδή μείωση των ζημιών κατά 527.730 ευρώ και σε ποσοστό 3,56%. Στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται οι Ζημιές μετά από φόρους της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθαν σε 683.937 ευρώ.

- **Δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης**

Κατά τη Χρήση του 2025 οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης ανήλθαν σε 42.551.768 ευρώ ενώ το αντίστοιχο ποσό κατά τη Χρήση του 2024 ανερχόταν σε 48.264.989 ευρώ.

Σημειώθηκε δηλαδή μείωση του δανεισμού κατά 5.713.221 ευρώ και σε ποσοστό 11,84%. Στη χρήση του 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται οι Δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ που ανήλθαν σε 4.440.455 ευρώ.

Παρά το απαιτητικό περιβάλλον της χρήσης, ο Όμιλος επέδειξε ανθεκτικότητα, διατηρώντας τη λειτουργική του βάση και προσαρμόζοντας την εμπορική και χρηματοοικονομική του στρατηγική. Η έμφαση στη διαχείριση της ρευστότητας και στον εξορθολογισμό της χρηματοδότησης συνέβαλε στη βελτίωση βασικών δεικτών, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για σταδιακή ενίσχυση της απόδοσης κατά τις επόμενες χρήσεις.

### **Εναλλακτικοί Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ως εναλλακτικούς δείκτες επιμέτρησης της απόδοσης τα Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA), το περιθώριο αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων και τον Καθαρό Δανεισμό. Οι ανωτέρω δείκτες λαμβάνονται υπόψη από την Διοίκηση του Ομίλου για την λήψη στρατηγικών αποφάσεων.

Οι εναλλακτικοί δείκτες θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

**EBITDA - «Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων»:** Ο δείκτης υπολογίζεται ως: Κέρδη προ φόρων (EBT) – Καθαρά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα + Αποσβέσεις χρήσης ενσώματων & άυλων περιουσιακών στοιχείων - Αναγνωρισθέντα έσοδα των επιχορηγήσεων. Όσο μεγαλύτερος ο δείκτης τόσο πιο αποτελεσματική είναι η λειτουργία του Ομίλου / Εταιρείας.

### **Περιθώριο αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων:**

Ο δείκτης υπολογίζεται ως Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων – Επενδυτικά Αποτελέσματα προς Πωλήσεις. Είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση αξιολογεί της αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου / Εταιρείας.

**Καθαρός Δανεισμός:** Ο δείκτης υπολογίζεται ως το σύνολο των Βραχυπρόθεσμων Δανείων, Μακροπρόθεσμων Δανείων και των Μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων πληρωτέων την επόμενη χρήση μειωμένο κατά το ποσό των χρηματικών διαθεσίμων που δεν υπόκεινται σε οποιοδήποτε περιορισμό χρήσης ή δέσμευση.

**Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Αποτέλεσμα (ζημίες) μετά Φόρων	-3.859.769	-4.387.499	-4.514.425	-2.768.713
Φόρος εισοδήματος	-66.639	-327.914	-137.931	-66.131
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	2.748.511	3.601.681	2.739.134	3.150.382
Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα	-29.991	19.627	-18.485	-28.867
Αποσβέσεις	3.817.609	5.547.799	3.450.215	3.228.090
Αναλογούσες αποσβέσεις επιχορηγήσεων	-22.431	-547.244	-22.431	-4.316
Επενδυτικά αποτελέσματα	0	-223.242	1.382.133	-223.242
<b>Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>2.587.290</b>	<b>3.683.208</b>	<b>2.878.209</b>	<b>3.287.203</b>
Κύκλος εργασιών	29.609.314	31.457.208	30.091.473	30.626.235
<b>Περιθώριο αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>8,74%</b>	<b>11,71%</b>	<b>9,56%</b>	<b>10,73%</b>

	Καθαρός Δανεισμός Ο Όμιλος		Καθαρός Δανεισμός Η Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	5.580.000	8.795.381	5.580.000	4.600.000
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	11.770.172	14.791.354	11.770.172	13.417.650
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	921.175	1.029.467	921.175	1.029.467
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	636.402	591.129	636.402	591.129
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	-105.670	-332.624	-100.516	-190.229
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>42.446.098</b>	<b>47.932.365</b>	<b>42.445.675</b>	<b>42.500.098</b>
<b>Μεταβολή Δανεισμού</b>	<b>-5.486.267</b>		<b>-54.423</b>	

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια	42.551.768	48.264.989	42.546.191	42.690.327
Μείον: Ταμειακά Διαθέσιμα	105.670	332.624	100.516	190.229
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>42.446.098</b>	<b>47.932.365</b>	<b>42.445.675</b>	<b>42.500.098</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	34.623.007	39.180.001	31.888.354	36.415.443
<b>Δείκτης μόχλευσης</b>	<b>1,2260</b>	<b>1,2234</b>	<b>1,3311</b>	<b>1,1671</b>

## **Β. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025 ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΕΩΣ ΤΗΝ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ**

### **1. Πώληση της θυγατρικής Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ**

Η Ικτίνος Ελλάς Α.Ε. ολοκλήρωσε τον Φεβρουάριο του 2026 την πώληση του 100% των μετοχών της θυγατρικής της, ΙΔΕΗ Α.Ε., στη NANKO ΕΝΕΡΓΕΙΑ Α.Β.Ε.Τ.Ε. έναντι αρχικού συνολικού τιμήματος 8,3 εκατ. ευρώ. Η συναλλαγή αυτή εντάσσεται στο πλαίσιο της στρατηγικής της Εταιρείας για ενίσχυση της ρευστότητας, βελτίωση της χρηματοοικονομικής της θέσης και αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων της, με έμφαση στον βασικό της κλάδο.

### **2. Επιστροφή ΦΠΑ**

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Εταιρεία εισέπραξε επιστροφή Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (ΦΠΑ) συνολικού ποσού €2,76 εκατ., κατόπιν διενέργειας προσωρινού φορολογικού ελέγχου από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. (ΦΑΕ Αθηνών), επί αιτήσεων επιστροφής ΦΠΑ σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

### **3. Αποφάσεις κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας**

Στις 18 Ιουνίου 2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, η οποία έλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες αποφάσεις:

1. Έγκριση των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της εταιρικής χρήσης 01.01–31.12.2024, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, καθώς και των σχετικών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή.
2. Μη διανομή μερίσματος στους μετόχους για τη χρήση 01.01–31.12.2024.
3. Έγκριση της συνολικής διαχείρισης της Εταιρείας για τη χρήση 01.01–31.12.2024, σύμφωνα με το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018, και απαλλαγή των Ορκωτών Ελεγκτών από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη χρήση αυτή, σύμφωνα με το άρθρο 117, παρ. 1, περ. γ' του Ν. 4548/2018.
4. Εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών – Λογιστών (ενός τακτικού και ενός αναπληρωματικού) για τον έλεγχο της εταιρικής χρήσης 01.01–31.12.2025.
5. Έγκριση της Έκθεσης Αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018, για τις καταβληθείσες αμοιβές της χρήσης 2024.
6. Μη προέγκριση αμοιβών και αποζημιώσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 01.01–31.12.2025.
7. Υποβολή και παρουσίαση της Έκθεσης των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν. 4706/2020 (θέμα που δεν τέθηκε σε ψηφοφορία).

8. Ενημέρωση από την Επιτροπή Ελέγχου προς τους μετόχους για τα πεπραγμένα της κατά τη χρήση 2024 και υποβολή της σχετικής ετήσιας έκθεσης, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1θ του Ν. 4449/2017 (θέμα που δεν τέθηκε σε ψηφοφορία).
9. Επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **4. Εξέλιξη του επιχειρηματικού σχεδίου της εταιρείας Ικτίνος Τεχνική και Τουριστική ΑΕ**

Η εταιρεία «ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.», θυγατρική του Ομίλου, δραστηριοποιείται στον κλάδο της ανάπτυξης ακινήτων και κατέχει έκταση συνολικής επιφάνειας περίπου 2.689 στρεμμάτων στη θέση Όρμος Φανερωμένης, Δήμου Σητείας Κρήτης, εκ των οποίων περίπου 556 στρέμματα είναι παραθαλάσσια. Κατά τη διάρκεια του 2025, η Εταιρεία προχώρησε σε ενέργειες ωρίμανσης και αξιοποίησης του εν λόγω ακινήτου, με στόχο τη βέλτιστη αξιοποίηση και τη δημιουργία αξίας για τον Όμιλο.

Στο πλαίσιο αυτό, τον Δεκέμβριο του 2025 υπεγράφη σύμβαση διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων (Asset Management Agreement) με την εταιρεία «CBE Capital», επενδυτικό οργανισμό με έδρα το Λονδίνο. Η εν λόγω συμφωνία προβλέπει την αναδιαμόρφωση του αναπτυξιακού πλάνου του έργου, με χρονικό ορίζοντα έως 18 μήνες, και τη διερεύνηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης, συμπεριλαμβανομένης της προσέλκυσης στρατηγικών επενδυτών.

Παράλληλα, η συμφωνία περιλαμβάνει δικαίωμα προαίρεσης (put option), βάσει του οποίου η Εταιρεία δύναται, υπό προϋποθέσεις, να μεταβιβάσει το έργο απευθείας στην «CBE Capital», σε επίπεδο αποτίμησης που διασφαλίζει τουλάχιστον τη λογιστική του αξία.

Η ανωτέρω στρατηγική εντάσσεται στον ευρύτερο σχεδιασμό του Ομίλου για αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων του και εστίαση στον βασικό του κλάδο.

#### **5. Λήψη φορολογικού πιστοποιητικού με συμπέρασμα «χωρίς επιφύλαξη»**

Κατόπιν ολοκλήρωσης του ειδικού φορολογικού ελέγχου για τη χρήση 2024, ο οποίος διενεργήθηκε από την εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών «ΣΟΛ Α.Ε.», η Εταιρεία έλαβε φορολογικό πιστοποιητικό με συμπέρασμα «χωρίς επιφύλαξη».

#### **6. Εκμετάλλευση λατομείων – Τεχνικές εγκαταστάσεις**

Η Εταιρεία εφαρμόζει τη Διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 20 «Κόστος αποκάλυψης στη φάση παραγωγής ορυχείου επιφανείας», σύμφωνα με την οποία δαπάνες που σχετίζονται με τη διαμόρφωση και την προσπέλαση του κοιτάσματος δύνανται, υπό προϋποθέσεις, να κεφαλαιοποιούνται ως ενσώματα περιουσιακά στοιχεία. Οι εν λόγω δαπάνες αφορούν, μεταξύ άλλων, εργασίες διάνοιξης και διαμόρφωσης δρόμων και στοών, βελτιώσεις στο δίκτυο προσπέλασης, καθώς και δραστηριότητες διαχείρισης στειρών εξορυκτικών υλικών. Κατά τη χρήση 2025, οι σχετικές δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης ανήλθαν σε € 2.111.019.

## **7. Ρύθμιση Ασφαλιστικών εισφορών (ΕΦΚΑ)**

Στις 02.03.2026, η Εταιρεία προχώρησε σε ρύθμιση των ασφαλιστικών της υποχρεώσεων προς τον ΕΦΚΑ, συνολικού ποσού €6.400.687, με εξόφληση σε 24 δόσεις. Η εν λόγω ρύθμιση εντάσσεται στο πλαίσιο της συνολικής διαχείρισης των υποχρεώσεων της Εταιρείας και της βελτίωσης της ταμειακής της ροής.

## **8. Αναδιάρθρωση του δανεισμού**

Η Εταιρεία έχει αναθέσει στην PwC Advisory Services την υποστήριξη της διαδικασίας αναδιάρθρωσης του υφιστάμενου δανεισμού της, καθώς και τη διερεύνηση δυνατοτήτων πρόσβασης σε νέα χρηματοδότηση. Η σχετική διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη και εντάσσεται στο πλαίσιο της συνολικής στρατηγικής της Εταιρείας για ενίσχυση της χρηματοοικονομικής της θέσης και βελτίωση της κεφαλαιακής της διάρθρωσης.

Πέραν των ανωτέρω, δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα γεγονότα, τα οποία να αφορούν τον Όμιλο ή την Εταιρεία και να χρήζουν αναφοράς σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

## **Γ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ 2026 ΚΑΙ ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ**

### **• ΤΟΜΕΑΣ ΜΑΡΜΑΡΟΥ**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ, προκειμένου να ανταποκριθεί στις προκλήσεις του διεθνούς περιβάλλοντος, όπως η αύξηση του κόστους εργασίας και ενέργειας, οι γενικότερες γεωπολιτικές και οικονομικές εξελίξεις, καθώς και η ενίσχυση του ανταγωνισμού, έχει διαμορφώσει επιχειρηματικό σχέδιο για την περίοδο 2026–2030, με στόχο τη βελτίωση της λειτουργικής της αποδοτικότητας και την ενίσχυση της χρηματοοικονομικής της θέσης. Οι βασικοί άξονες του σχεδίου είναι οι ακόλουθοι:

- Στοχευμένες τιμολογιακές προσαρμογές, της τάξης του 10% σε όγκους και πλάκες και έως 15% στα έτοιμα προϊόντα, οι οποίες αφορούν συγκεκριμένες αγορές και κατηγορίες προϊόντων. Η εφαρμογή των αυξήσεων εκτιμάται ότι θα πραγματοποιηθεί σταδιακά, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες ζήτησης και τις υφιστάμενες εμπορικές συμφωνίες.
- Αύξηση της παραγωγής κατά περίπου 10%, μέσω βελτιστοποίησης της λειτουργίας της υφιστάμενης παραγωγικής υποδομής και καλύτερης αξιοποίησης των διαθέσιμων πόρων, χωρίς την ανάγκη άμεσων σημαντικών επενδύσεων σε νέο μηχανολογικό εξοπλισμό.
- Αναθεώρηση της εμπορικής πολιτικής, με στόχο τον σταδιακό περιορισμό των παρεχόμενων εκπτώσεων. Οι εκπτώσεις, οι οποίες σήμερα κυμαίνονται σε υψηλά επίπεδα (περίπου 20%–25% για βασικούς πελάτες), αναμένεται να μειωθούν προοδευτικά προς επίπεδα της τάξης του 10%, με τρόπο που δεν θα επηρεάσει ουσιαδώς τον όγκο πωλήσεων και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης.

- Υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος ύψους €3,6 εκ., για την ενίσχυση του μηχανολογικού εξοπλισμού σε βασικά λατομεία της Εταιρείας (Βώλακας, Πλατανότοπος και Νέστος). Οι επενδύσεις σε Βώλακα και Πλατανότοπο (€2,1 εκ.) προγραμματίζονται για την περίοδο 2026–2027, με αναμενόμενη απόδοση από το 2027, ενώ η επένδυση στο λατομείο Νέστου (€1,5 εκ.) προγραμματίζεται για την περίοδο 2028–2030.
- Αξιοποίηση μη βασικών δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένης της πώλησης της «ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.» σε χρονικό ορίζοντα έως το 2027, τουλάχιστον στη λογιστική της αξία, στο πλαίσιο της στρατηγικής αναδιάρθρωσης του Ομίλου.

Παράλληλα, η Εταιρεία διαθέτει ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων ύψους περίπου €5,3 εκ. σε διάφορες διεθνείς αγορές, το οποίο παρέχει ορατότητα ως προς μέρος των μελλοντικών πωλήσεων.

Όσον αφορά την τρέχουσα χρήση, τα διαθέσιμα στοιχεία παραμένουν περιορισμένα για την εξαγωγή ασφαλών συμπερασμάτων. Ωστόσο, κατά το πρώτο τρίμηνο του 2026, ο κύκλος εργασιών παρουσίασε αύξηση κατά 8% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025. Πιο ασφαλείς εκτιμήσεις για το σύνολο της χρήσης αναμένεται να διαμορφωθούν μετά την ολοκλήρωση του πρώτου εξαμήνου, λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των συνθηκών στις διεθνείς αγορές.

Οι πρόσφατες γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής ενδέχεται να επηρεάσουν τη δραστηριότητα του κλάδου, ιδίως σε αγορές όπου παραδοσιακά καταγράφεται σημαντική ζήτηση. Κατά τη χρήση 2025, οι πωλήσεις της Εταιρείας στις χώρες του Αραβικού Κόλπου ανήλθαν σε €2,1 εκ.

Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και διατηρεί επιφυλακτική στάση ως προς την πιθανή επίδρασή τους, εκτιμώντας ότι η διάρκεια και η ένταση των γεγονότων θα αποτελέσουν καθοριστικούς παράγοντες για την εξέλιξη της ζήτησης και των οικονομικών αποτελεσμάτων.

Σε περίπτωση παρατεταμένης αστάθειας, ενδέχεται να προκύψουν επιπτώσεις στη δραστηριότητα της Εταιρείας, κυρίως μέσω της ζήτησης και των συνθηκών στις διεθνείς αγορές.

#### • **TOMEA ΑΙΟΛΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την πώληση της θυγατρικής εταιρείας «ΙΔΕΗ Α.Ε.», στο πλαίσιο της στρατηγικής του για αποεπένδυση από τον κλάδο της αιολικής ενέργειας. Η εξέλιξη αυτή εντάσσεται στον ευρύτερο σχεδιασμό του Ομίλου για εστίαση στον βασικό του κλάδο δραστηριότητας, ήτοι την εξόρυξη και εμπορία μαρμάρου.

#### • **TOMEAS REAL ESTATE**

Οι δραστηριότητες του Ομίλου στον κλάδο του Real Estate, μέσω της θυγατρικής «ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.», βρίσκονται σε φάση ωρίμανσης και αξιοποίησης. Η Εταιρεία έχει συνάψει

συμφωνία συνεργασίας με την «CBE Capital» για τη διαχείριση και περαιτέρω ανάπτυξη του σχετικού επενδυτικού έργου (βλ. αναλυτικά ενότητα Β.4).

Η εν λόγω συνεργασία εντάσσεται στη στρατηγική αξιοποίησης του χαρτοφυλακίου ακινήτων του Ομίλου και αναμένεται να συμβάλει στην ενίσχυση της ρευστότητας και της συνολικής χρηματοοικονομικής του θέσης.

## **Δ. ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΝΤΟΛΟΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ**

### **1. Περιβαλλοντικά Θέματα**

Η Ικτίνος Ελλάς λειτουργεί με υψηλό επίπεδο περιβαλλοντικής υπευθυνότητας, συμμορφούμενη με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες επιστημονικές και τεχνολογικές εξελίξεις. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθεί και αξιολογεί συστηματικά τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων της, εφαρμόζοντας μηχανισμούς ελέγχου και συνεχούς βελτίωσης.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει διαδικασίες, με έμφαση στην πρόληψη και τον περιορισμό των αρνητικών επιδράσεων στο φυσικό περιβάλλον. Μέσω στοχευμένων δράσεων, επιδιώκει τη βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων και τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διαχείριση της ενέργειας και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, με στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία επενδύει σε τεχνολογίες υψηλής ενεργειακής απόδοσης και προωθεί την ορθολογική χρήση της ενέργειας σε όλες τις δραστηριότητές της, ενισχύοντας παράλληλα τη μετάβασή της προς ένα πιο βιώσιμο και αποδοτικό επιχειρηματικό μοντέλο.

<b>ΔΕΙΚΤΕΣ</b>	<b>ΜΜ</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Electricity	MWh	4,614	4,777
Ορυκτά καύσιμα	MWh	15,466	13,125
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ</b>	MWh	20,080	17,902
Σύνολο CO2	tn CO2 eq	6,693	6,014

### **Διαχείριση αποβλήτων**

Στην Εταιρεία εφαρμόζεται συγκεκριμένη διαδικασία διαχείρισης αποβλήτων με στόχο τη μείωση του όγκου τους. Αξίζει να σημειωθεί, ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων ανακυκλώνεται ή προωθείται για αποκατάσταση του περιβάλλοντος. Η Εταιρεία συνεργάζεται αποκλειστικά και μόνο με κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες για τη διαχείριση όλων των ειδών των αποβλήτων.

### **Υδάτινοι Πόροι**

Η Ικτίνος Ελλάς, ως εταιρεία με υψηλή ένταση χρήσης νερού (water-intensive δραστηριότητα), έχει διαχρονικά επενδύσει σε συστήματα ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης νερού στις παραγωγικές της διαδικασίες. Οι προσπάθειες αυτές συνεχίζονται αμείωτα, με στόχο τη βελτιστοποίηση της υδατικής αποδοτικότητας και τη μείωση της συνολικής κατανάλωσης φυσικών πόρων.

### Εφοδιαστική Αλυσίδα

Η Ικτίνος Ελλάς έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και Συνεργατών, με στόχο τη διασφάλιση ότι όλοι οι συνεργαζόμενοι φορείς ευθυγραμμίζονται με τις αρχές υπεύθυνης και ηθικής επιχειρηματικής πρακτικής της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, αναμένεται από τους προμηθευτές, συμβούλους και λοιπούς συνεργάτες να τηρούν τις ίδιες θεμελιώδεις αξίες και να προάγουν αντίστοιχα πρότυπα σε όλη την εφοδιαστική τους αλυσίδα.

Ο Κώδικας δίνει έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και την καταπολέμηση της διαφθοράς, στον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών πρακτικών, στην υγεία και ασφάλεια στην εργασία, στην προστασία του περιβάλλοντος, καθώς και στη συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο.

## 2. Κοινωνική Υπευθυνότητα και Ανθρώπινο Δυναμικό

Οι άνθρωποι της ΙΚΤΙΝΟΣ αποτελούν τον «μοχλό ανάπτυξης» της Εταιρείας. Η προσήλωση στην Υγεία και Ασφάλεια (ISO 45001:2018) μετουσιώνεται στη δέσμευση για «μηδέν ατυχήματα». Η επίτευξη αυτού του στόχου υποστηρίζεται ενεργά από συνεχή επενδυτικά έργα υποδομής, όπως τα **έργα "Zero Access"**, τα οποία αποσκοπούν στον φυσικό διαχωρισμό του προσωπικού από τα βαρέα μηχανήματα στους χώρους εργασίας.

Παράλληλα, η Εταιρεία ενισχύει την τοπική ευημερία μέσω προσλήψεων από τις κοινότητες δραστηριοποίησης και έργων περιβαλλοντικής αποκατάστασης μετά το πέρας της εξορυκτικής δραστηριότητας.

### Στοιχεία Απασχόλησης και Ασφάλειας (Μ.Ο.)

	2024	2025
Συνολικό Προσωπικό	386	377
Συμμετοχή Γυναικών	30%	30%

### Δείκτες Ατυχημάτων

<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΥΧΝΟΤΗΤΑΣ</b>	2024	2025
LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) εργαζομένων	13.3	7.7
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΟΒΑΡΟΤΗΤΑΣ ΣΥΜΒΑΝΤΩΝ</b>		
LTISR (Lost Time Incidents Severity Rate) εργαζομένων	361.6	164.7
<b>ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΥΣΙΩΝ</b>		
AR (Absenteeism Rate) εργαζομένων	3.28%	2.45%
<b>ΣΥΜΒΑΝΤΑ</b>		
Αριθμός ατυχημάτων εργαζομένων	11	10

<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΑΣΘΕΝΕΙΩΝ</b>		
Αριθμός επαγγελματιών ασθενειών εργαζομένων	0	0

### **Προστασία προσωπικών δεδομένων**

Σεβόμενη την προστασία των προσωπικών δεδομένων, η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα κατάλληλα μέτρα, σύμφωνα με τις διατάξεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων 679/2016 της ΕΕ και λοιπής κείμενης νομοθεσίας. Με στόχο την εναρμόνιση με τα διεθνή πρότυπα και βέλτιστες πρακτικές, στην Εταιρεία υιοθετούνται συγκεκριμένες διαδικασίες και μηχανισμοί με απώτερο στόχο τη συνεχή επαγρύπνηση

και την προστασία των προσωπικών δεδομένων στις δραστηριότητές της.

### **3. Συμπεράσματα και Μελλοντικοί Στόχοι 2026**

Η Διοίκηση της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. παραμένει προσηλωμένη στη στρατηγική της για βιώσιμη ανάπτυξη.

Για το έτος 2026, οι προτεραιότητες επικεντρώνονται στους εξής τομείς:

- **Στρατηγική Επέκταση Υπόγειας Εξόρυξης:** Περαιτέρω ενδυνάμωση της υπόγειας εξόρυξης στον Βώλακα ως κύριο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και μέσο προστασίας του περιβάλλοντος.
- **Ενεργειακή Μετάβαση:** Η Ικτίνος Ελλάς στοχεύει στη σταδιακή μετάβαση σε πιο καθαρές και αποδοτικές ενεργειακές λύσεις, με έμφαση στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των εκπομπών CO<sub>2</sub>. Παράλληλα, επενδύει σε τεχνολογίες και πρακτικές που ενισχύουν τη βιώσιμη και αποδοτική χρήση ενέργειας σε όλη τη λειτουργία της.
- **Ασφάλεια και Υποδομές:** Διατήρηση της μείωσης των ατυχημάτων με την ολοκλήρωση επιπλέον έργων υποδομής "Zero Access" σε όλα τα λατομεία.
- **Περιβαλλοντική Αποκατάσταση:** Εντατικοποίηση των δενδροφυτεύσεων και των γεωτεχνικών παρεμβάσεων για την πλήρη ανάπλαση του τοπίου.

Η Εταιρεία επιβεβαιώνει τη δέσμευσή της για υπεύθυνη λειτουργία, διασφαλίζοντας ότι η μακροπρόθεσμη επιχειρηματική επιτυχία συμβαδίζει με την κοινωνική και περιβαλλοντική αριστεία.

### **Ε. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ & ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2025**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου έχει στόχο να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση τους, στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η Οικονομική Διεύθυνση παρακολουθεί και διαχειρίζεται τους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος, προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει εφόσον χρειαστεί τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις υπηρεσίες που αντιμετωπίζουν αυτούς τους κινδύνους. Επίσης δεν εκτελεί κερδοσκοπικές συναλλαγές που δεν σχετίζονται με τις εμπορικές, επενδυτικές ή δανειοληπτικές δραστηριότητες του Ομίλου. Ειδικότερα για τους κινδύνους αυτούς σημειώνουμε τα εξής:

### 1. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Το νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου είναι το Ευρώ. Ο Όμιλος για το 2025 πραγματοποίησε το σύνολο των πωλήσεών του σε ευρώ, με συνέπεια να περιορίζεται ο άμεσος συναλλαγματικός κίνδυνος. Ο Όμιλος διενεργεί ορισμένες εμπορικές συναλλαγές (εμπορικές προμήθειες) σε διεθνές επίπεδο κυρίως σε Δολάριο Αμερικής. Οι συναλλαγές αυτές αφορούν ελάχιστο μέρος των δραστηριοτήτων και άρα ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι πολύ περιορισμένος.

### 2. Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος της ενδεχόμενης καθυστερημένης καταβολής στον Όμιλο των τρεχουσών και ενδεχόμενων υποχρεώσεων των αντισυμβαλλόμενων. Η έκθεση του Ομίλου στον πιστωτικό κίνδυνο προέρχεται κυρίως από τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις. Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα με αυτόν μέρη, γιατί αφενός οι εξαγωγές πραγματοποιούνται με τραπεζικές εγγυήσεις και οι πωλήσεις λιανικής γίνονται επί το πλείστον της μετρητοίς και αφετέρου υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου του στις χονδρικές πωλήσεις. Οι χονδρικές πωλήσεις του Ομίλου γίνονται με βάση τις εσωτερικές αρχές λειτουργίας του, που διασφαλίζουν ότι οι πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών λαμβάνουν χώρα προς πελάτες με πιστωτική αξιοπιστία. Για τυχόν επισφαλείς πιστώσεις πελατών η Εταιρεία έχει συνάψει συμβόλαιο κάλυψης πιστώσεων με την εταιρεία EULER HERMES.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύεται η έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο της Εταιρείας και του Ομίλου

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.865	127.478	35.722	35.722
Απαιτήσεις και προκαταβολές	7.507.317	8.158.144	12.622.940	11.645.335
Χρηματικά Διαθέσιμα	105.670	332.624	100.516	190.229
	<b>7.652.851</b>	<b>8.618.246</b>	<b>12.759.178</b>	<b>11.871.286</b>

### 3. Κίνδυνος ρευστότητας και συνέχισης της δραστηριότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Οι ανάγκες ρευστότητας προσδιορίζονται για χρονικό διάστημα 6 μηνών και επαναπροσδιορίζονται σε μηνιαία βάση. Οι δε ανάγκες πληρωμών παρακολουθούνται σε εβδομαδιαία βάση.

Σε περιόδους μη επάρκειας της ρευστότητας η Εταιρεία έχει τη δυνατότητα χρηματοδότησης των αναγκών ρευστότητάς της μέσω τραπεζικού δανεισμού από εγκεκριμένα όρια τα οποία διατηρεί με τράπεζες, με εγγύηση ενέγγυων πιστώσεων και επιταγών.

Το κεφάλαιο κίνησης της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31.12.2025 είναι αρνητικό και ανέρχεται σε €21.010.979 και €26.210.519 αντίστοιχα, ενώ υφίστανται ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις προς πιστωτικά ιδρύματα και ασφαλιστικούς οργανισμούς.

Ωστόσο, η Διοίκηση έχει καταρτίσει και υλοποιεί σχέδιο ενεργειών για την ενίσχυση της ρευστότητας και τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής θέσης, το οποίο περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα:

1. Αναδιάρθρωση δανεισμού

Η Εταιρεία έχει αναθέσει στην PwC Advisory Services την υποστήριξη της διαδικασίας αναδιάρθρωσης του υφιστάμενου δανεισμού της, καθώς και τη διερεύνηση δυνατοτήτων πρόσβασης σε νέα χρηματοδότηση. Η σχετική διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη.

2. Συνεργασία με CBE Capital

Η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνία συνεργασίας με την «CBE Capital» για τη διαχείριση και αναδιαμόρφωση του αναπτυξιακού πλάνου του επενδυτικού έργου στη Σητεία, με στόχο την αξιοποίηση του περιουσιακού στοιχείου και τη δημιουργία αξίας για τον Όμιλο (βλ. αναλυτικά ενότητα Β.4).

3. Πώληση θυγατρικής ΙΔΕΗ Α.Ε.

Τον Φεβρουάριο του 2026 ολοκληρώθηκε η πώληση του 100% της θυγατρικής «ΙΔΕΗ Α.Ε.» έναντι συνολικού τιμήματος €8,3 εκατ., ενισχύοντας τη ρευστότητα και τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.

4. Ρύθμιση ασφαλιστικών υποχρεώσεων

Την 02.03.2026, η Εταιρεία προχώρησε σε ρύθμιση των υποχρεώσεών της προς τον ΕΦΚΑ, συνολικού ποσού €6.400.687, με εξόφληση σε 24 δόσεις.

5. Επιχειρηματικό σχέδιο 2026–2030

Η Διοίκηση έχει καταρτίσει επιχειρηματικό σχέδιο για την περίοδο 2026–2030, το οποίο βασίζεται, μεταξύ άλλων, σε:

- Σταδιακές τιμολογιακές προσαρμογές σε επιλεγμένες αγορές και προϊόντα
- Αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας μέσω βελτιστοποίησης της υφιστάμενης υποδομής
- Σταδιακό περιορισμό των εμπορικών εκπτώσεων
- Υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος ύψους €3,6 εκατ.
- Αξιοποίηση μη βασικών δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένης της πώλησης της «ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.»

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η Διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος θα διαθέτουν επαρκείς πόρους για τη συνέχιση της δραστηριότητάς τους στο προβλέσιμο μέλλον. Ως εκ τούτου, οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).

Η ανάλυση των μη προεξοφλημένων συμβατικών πληρωμών των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	5.580.000	8.795.381	5.580.000	4.600.000
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	767.644	748.659	236.246	333.577
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	921.175	1.029.467	921.175	1.029.467
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.270.032	18.606.283	20.671.358	17.708.892
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	636.402	591.129	636.402	591.129
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις δανειακές πληρωτέες την επόμενη χρήση	11.770.172	14.791.354	11.770.172	13.417.650
	<b>63.589.444</b>	<b>67.619.931</b>	<b>63.453.795</b>	<b>60.732.796</b>

<b>Ποσά σε € ' </b>	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>			
	<b>31/12/2025</b>			
	<b>Βραχυπρόθεσμες εντός 6 μηνών</b>	<b>6 έως 12 μήνες</b>	<b>Μακροπρόθεσμες 1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
Τραπεζικός δανεισμός	17.707.095	17.707.095	5.580.000	0
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	318.201	318.201	921.175	
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.270.032			
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	767.644	0		
<b>Σύνολο</b>	<b>39.062.972</b>	<b>18.025.296</b>	<b>6.501.175</b>	<b>0</b>

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>	
<b>31/12/2024</b>	
<b>Βραχυπρόθεσμες</b>	<b>Μακροπρόθεσμες</b>

**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός	18.924.506	18.924.506	7.773.148	1.022.234
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	295.564	295.564	1.029.467	
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.606.282			
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	748.659	0		
<b>Σύνολο</b>	<b>38.575.011</b>	<b>19.220.071</b>	<b>8.802.615</b>	<b>1.022.234</b>

εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
18.924.506	18.924.506	7.773.148	1.022.234
295.564	295.564	1.029.467	
18.606.282			
748.659	0		
<b>38.575.011</b>	<b>19.220.071</b>	<b>8.802.615</b>	<b>1.022.234</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2025**
**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός	520.000	520.000	5.580.000	
Μακροπρόθεσμα δάνεια προς αναδιάρθρωση	17.184.307	17.184.307		
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	318.201	318.201	921.175	
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.671.358			
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	236.246	0		
<b>Σύνολο</b>	<b>38.410.112</b>	<b>17.502.508</b>	<b>6.501.175</b>	<b>0</b>

Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
520.000	520.000	5.580.000	
17.184.307	17.184.307		
318.201	318.201	921.175	
20.671.358			
236.246	0		
<b>38.410.112</b>	<b>17.502.508</b>	<b>6.501.175</b>	<b>0</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2024**
**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός	18.234.865	18.234.865	3.821.600	778.400
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	295.564	295.564	1.029.467	
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.708.892			
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	333.577	0		
<b>Σύνολο</b>	<b>36.572.899</b>	<b>18.530.430</b>	<b>4.851.067</b>	<b>778.400</b>

Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
18.234.865	18.234.865	3.821.600	778.400
295.564	295.564	1.029.467	
17.708.892			
333.577	0		
<b>36.572.899</b>	<b>18.530.430</b>	<b>4.851.067</b>	<b>778.400</b>

Η ανάλυση των προεξοφλημένων συμβατικών πληρωμών των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	6.293.500	10.205.902	6.293.500	5.558.411
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	767.644	748.659	236.246	333.577
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	1.012.492	1.129.673	1.012.492	1.129.673
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.270.032	18.606.282	20.671.358	17.708.892
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	754.369	595.288	754.369	595.288
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις δανειακές πληρωτέες την επόμενη χρήση	12.206.021	15.326.871	12.206.021	13.684.239

**64.948.078**
**69.670.331**
**64.812.429**
**62.062.160**

<i>Ποσά σε € '</i>	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>			
	<b>31/12/2025</b>			
	<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
	<b>εντός 6 μηνών</b>	<b>6 έως 12 μήνες</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
Τραπεζικός δανεισμός	17.925.020	17.925.020	6.293.500	0
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	377.185	377.185	1.012.492	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.270.032	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	767.644	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>39.339.881</b>	<b>18.302.205</b>	<b>7.305.993</b>	<b>0</b>

<i>Ποσά σε € '</i>	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>			
	<b>31/12/2024</b>			
	<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
	<b>εντός 6 μηνών</b>	<b>6 έως 12 μήνες</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
Τραπεζικός δανεισμός	19.192.264	19.192.264	9.162.404	1.043.498
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	297.644	297.644	1.129.673	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.606.282	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	748.659	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>38.844.848</b>	<b>19.489.908</b>	<b>10.292.077</b>	<b>1.043.498</b>

<i>Ποσά σε € '</i>	<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>			
	<b>31/12/2025</b>			
	<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
	<b>εντός 6 μηνών</b>	<b>6 έως 12 μήνες</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
Τραπεζικός δανεισμός	520.000	520.000	6.293.500	0
Μακροπρόθεσμα δάνεια προς αναδιάρθρωση	17.402.232	17.402.232	0	0
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	377.185	377.185	1.012.492	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.671.358	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	236.246	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>39.207.020</b>	<b>18.299.416</b>	<b>7.305.993</b>	<b>0</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2024**

Ποσά σε € '	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
Τραπεζικός δανεισμός	18.368.160	18.368.160	4.758.746	799.665
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	297.644	297.644	1.129.673	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.708.892	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	333.577	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>36.708.273</b>	<b>18.665.804</b>	<b>5.888.419</b>	<b>799.665</b>

#### 4. Δανεισμός - Κίνδυνος διακύμανσης Επιτοκίων

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται τον δανεισμό του, προβαίνοντας σε συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Υπάρχουν εγκεκριμένα όρια χρηματοδοτήσεων και ικανοποιητικοί όροι συνεργασίας και τιμολόγησης των διαφόρων τραπεζικών εργασιών τα οποία βοηθούν στον περιορισμό του χρηματοοικονομικού κόστους του Ομίλου. Καθώς ο όμιλος διατηρεί το μεγαλύτερο μέρος των δανείων του σε ευρώ με μεταβλητό επιτόκιο, μια ενδεχόμενη αύξηση του Euribor θα σημαίνει πρόσθετη χρηματοοικονομική επιβάρυνση.

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρείας το 2025 είναι 2.739.134 ευρώ από 3.150.382 το 2024, έχουν μειωθεί κατά 411.248 ευρώ και σε ποσοστό 13,05%. Σε επίπεδο Ομίλου τα χρηματοοικονομικά έξοδα το 2025 είναι 2.748.511 ευρώ από 3.601.681 ευρώ το 2024, έχουν μειωθεί κατά 853.170 ευρώ και σε ποσοστό 23,69%.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1%:

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
	<b>31/12/2025</b>		<b>31/12/2024</b>	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(426.183)	426.183	(448.950)	448.950
Καθαρή Θέση	(332.422)	332.422	(350.181)	350.181

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
	<b>31/12/2025</b>		<b>31/12/2024</b>	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(454.084)	454.084	(493.149)	493.149
Καθαρή Θέση	(354.185)	354.185	(384.656)	384.656

#### 5. Κίνδυνος αποθεμάτων-προμηθευτών

Ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο και τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Η Διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων και προβαίνει σε κατάλληλες απομειώσεις.

Επίσης, ο Όμιλος θεωρεί ότι, η εξάρτηση από τους προμηθευτές είναι πολύ περιορισμένη και σε κάθε περίπτωση μη σημαντική για τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου, καθώς δεν υπάρχει σημαντική εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές, κανένας εκ των οποίων δεν προμηθεύει τον Όμιλο με προϊόντα σε ποσοστό άνω του 10% του συνόλου των αγορών του.

## **6. Εξάρτηση από Πελάτες**

Η πελατειακή βάση του Ομίλου παρουσιάζει μεγάλη διασπορά και δεν υφίσταται κίνδυνος εξάρτησης από μεγάλους πελάτες. Ο Όμιλος στοχεύει στην ικανοποίηση όλο και μεγαλύτερου πλήθους πελατών αυξάνοντας αφενός την γκάμα των προϊόντων που διαθέτει και αφετέρου επιδιώκοντας την άμεση ικανοποίηση των αναγκών τους. Το 2025 η Εταιρεία πραγματοποίησε εξαγωγές σε 41 χώρες σε όλο τον κόσμο.

Η Εταιρεία έχει όμως εξάρτηση από τις πωλήσεις της στην Κίνα, όπου πωλούνται όγκοι και αντιπροσωπεύουν το 48% περίπου του κύκλου εργασιών. Η εταιρεία λόγω της δεδομένης κατάστασης στην αγορά της Κίνας και των απρόβλεπτων εξελίξεων, τόσο στην αγορά ενέργειας, όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα, επιχειρεί να μειώσει τον κίνδυνο εξάρτησης της από τη συγκεκριμένη αγορά και έχει επικεντρώσει τη στρατηγική της στην αύξηση της διασποράς.

## **7. Κίνδυνος Υγείας & Ασφάλειας**

Από τη φύση της λειτουργίας της εταιρείας, υπάρχουν πρωτογενείς κίνδυνοι υγείας & ασφάλειας στην εργασία (ελαφρά ατυχήματα, ατυχήματα με απώλεια χρόνου εργασίας, επαγγελματικές ασθένειες και δυστυχήματα) τα οποία μπορούν να προκαλέσουν σημαντικές ή λιγότερο σημαντικές κοινωνικές επιπτώσεις με αποδέκτες όχι μόνο τους ίδιους τους εργαζόμενους και τις οικογένειές τους, αλλά και τρίτους όπως επισκέπτες/πελάτες στους χώρους παραγωγής (λατομεία, εργοστάσια).

Επιπλέον, τα θέματα αυτά δύνανται να προκαλέσουν επιδράσεις που σχετίζονται με τη μείωση του επιπέδου ικανοποίησης και του ηθικού των εργαζομένων, το αυξημένο κόστος ατυχημάτων/απουσιών και την αρνητική επίδραση στην εικόνα και τη φήμη της εταιρείας.

Για την εταιρεία, η υγεία και η ασφάλεια στην εργασία αποτελεί μια πρωταρχική γραμμή ευθύνης που ξεκινά από τη Διοίκηση και φτάνει σε όλα τα στάδια παραγωγής. Για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων, η Εταιρεία έχει προβεί :

- στην αυστηρή εφαρμογή συστημάτων και μετρήσεων ασφαλείας,
- σε διαρκείς εκπαιδεύσεις,

- συνεχή παρακολούθηση των κινδύνων και των ενεργειών για τον μετριασμό της επίπτωσης τους

## **8. Λοιποί κίνδυνοι και αβεβαιότητες**

Με βάση τις συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί τα τελευταία έτη (2023–2026), οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που ενδέχεται να επηρεάσουν τη δραστηριότητα του Ομίλου συνοψίζονται ως εξής:

### **• Γεωπολιτικές εξελίξεις**

Οι εξελίξεις στην Ουκρανία, καθώς και οι γεωπολιτικές εντάσεις στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής, ενδέχεται να επηρεάσουν το διεθνές εμπόριο, τις εφοδιαστικές αλυσίδες και τη ζήτηση σε βασικές αγορές δραστηριοποίησης του Ομίλου.

### **• Ενεργειακό κόστος και πληθωρισμός**

Η μεταβλητότητα στις τιμές ενέργειας και οι πληθωριστικές πιέσεις επηρεάζουν το κόστος παραγωγής και ενδέχεται να επηρεάσουν τα περιθώρια κέρδους του Ομίλου.

### **• Νομισματική πολιτική και επιτόκια**

Η διατήρηση υψηλών επιτοκίων από τις κεντρικές τράπεζες, στο πλαίσιο περιορισμού του πληθωρισμού, ενδέχεται να αυξήσει το κόστος δανεισμού και να επηρεάσει τη ρευστότητα των επιχειρήσεων.

### **• Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ρευστότητας, πιστωτικούς κινδύνους (αθέτηση υποχρεώσεων από αντισυμβαλλομένους) και κινδύνους επιτοκίων. Η ένταση των ανωτέρω κινδύνων εξαρτάται από την εξέλιξη των μακροοικονομικών και γεωπολιτικών συνθηκών.

Παρά τις ανωτέρω προκλήσεις, ο Όμιλος διαμορφώνει θετικές προοπτικές, στηριζόμενος στους ακόλουθους βασικούς άξονες:

#### **α) Διεύρυνση παρουσίας σε διεθνείς αγορές**

Ο Όμιλος έχει ενισχύσει τη δραστηριότητά του σε νέες αγορές, όπως η Ινδία, η Αίγυπτος και η Τυνησία, περιορίζοντας τη γεωγραφική συγκέντρωση κινδύνου και ενισχύοντας τη διασπορά των πωλήσεών του. Παράλληλα, συνεχίζει να ενισχύει την παρουσία του σε αγορές υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες και οι χώρες του Αραβικού Κόλπου.

Οι αγορές της Μέσης Ανατολής παρουσιάζουν αυξημένη μεταβλητότητα κατά την τρέχουσα περίοδο, ωστόσο ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και προσαρμόζει ανάλογα τη στρατηγική του.

## β) Ενίσχυση παραγωγικής βάσης

Ο Όμιλος έχει προχωρήσει σε εξαγορά και μίσθωση νέων λατομείων, ενισχύοντας τη διαθεσιμότητα πρώτης ύλης και διευρύνοντας την ποικιλία των προϊόντων του, συμπεριλαμβανομένων κοιτασμάτων με υψηλή προστιθέμενη αξία.

## γ) Διατήρηση παρουσίας στην αγορά της Κίνας

Παρά τη μείωση της ζήτησης σε ογκομάρμαρα κατά την προηγούμενη περίοδο, η αγορά της Κίνας εξακολουθεί να αποτελεί σημαντικό μέρος των εξαγωγών του Ομίλου, με προοπτικές σταδιακής σταθεροποίησης, ανάλογα με την εξέλιξη των συνθηκών ζήτησης.

Ο Όμιλος αξιολογεί σε συνεχή βάση τους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται και προσαρμόζει τη στρατηγική του, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα για τον περιορισμό των επιπτώσεών τους.

## ΣΤ. ΠΑΡΑΘΕΣΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΑΝΑΜΕΣΑ ΣΤΟΝ ΕΚΔΟΤΗ ΚΑΙ ΣΤΑ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΑΥΤΟΝ ΜΕΡΗ

Ως συνδεδεμένα μέρη κατά το Δ.Λ.Π. 24 νοούνται, θυγατρικές εταιρείες, εταιρείες με κοινό ιδιοκτησιακό καθεστώς ή/και Διοίκηση με την εταιρεία, συγγενείς με αυτήν εταιρείες, καθώς επίσης τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Διοικητικά στελέχη της εταιρείας. Η εταιρεία προμηθεύεται από τα συνδεδεμένα μέρη αγαθά και υπηρεσίες, ενώ και η ίδια προμηθεύει αγαθά και παρέχει υπηρεσίες σε αυτά. Οι πωλήσεις της εταιρείας προς τα συνδεδεμένα μέρη αφορούν κυρίως εμπορεύματα. Οι πωλήσεις υπηρεσιών προς την εταιρεία, αφορούν κυρίως υπηρεσίες επεξεργασίας μαρμάρων.

Οι αμοιβές στα μέλη του Δ.Σ. και στα Διοικητικά στελέχη, αφορούν αμοιβές για υπηρεσίες εξηρημένης εργασίας. Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Πωλήσεις Εμπορευμ/των / υπηρεσίες</b>				
Θυγατρικές	-	-	502.681	931.707
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	140.653	109.098	135.903	106.303
<b>Σύνολα</b>	<b>140.653</b>	<b>109.098</b>	<b>638.583</b>	<b>1.038.010</b>
<b>Λοιπα Έσοδα / Έξοδα</b>				
Θυγατρικές	-	-	(63.620)	(64.900)
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	3.600	3.300	3.600	3.300
<b>Σύνολα</b>	<b>3.600</b>	<b>3.300</b>	<b>(60.020)</b>	<b>(61.600)</b>
<b>Αγορές Εμπορευμάτων / Υπηρεσιών</b>				

Θυγατρικές	-	-	1.195.624	1.319.488
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	707	68.508	707	68.508
<b>Σύνολα</b>	<b>707</b>	<b>68.508</b>	<b>1.196.331</b>	<b>1.387.996</b>
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Απαιτήσεις</b>				
Θυγατρικές	-	-	4.865.029	4.463.309
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	791.771	1.068.558	791.771	1.068.558
<b>Σύνολα</b>	<b>791.771</b>	<b>1.068.558</b>	<b>5.656.800</b>	<b>5.531.867</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>				
Θυγατρικές	-	-	63.991	442.631
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	0	0	0	0
<b>Σύνολα</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63.991</b>	<b>442.631</b>

## Ζ. Ακίνητα και εγκαταστάσεις του Ομίλου

Η μητρική εταιρεία έχει στην κατοχή της τα παρακάτω ακίνητα :

- Ακίνητο επί της οδού Λυκόβρυσης 7-Μεταμόρφωση εκτάσεως οικοπέδου 10.775 τ.μ. με βιομηχανοστάσιο 3.669,27 τ.μ. και κτίριο γραφείων 980 τ.μ.
- Ακίνητο στη θέση Κουκουβάγια στη Θήβα κοινότητα Ελαιώνα εκτάσεως οικοπέδου 13.663,60 τ.μ. με βιομηχανοστάσιο 724 τ.μ.
- Ακίνητα στο Μαρούσι επί της Αυτ. Ηρακλείου 56, ένα υπόγειο 112τμ και 6 υπόγειοι χώροι στάθμευσης 99 τ.μ.
- Ακίνητο στη ΒΙΠΕ Δράμας εκτάσεως οικοπέδου 45 στρεμμάτων επί του ανωτέρου έχουν ανεγερθεί ακίνητα συνολικής έκτασης 12.700 τ.μ.
- Ακίνητο στο Μαρκόπουλο Αττικής οικοπέδου 9.223,37 τ.μ. επί του ανωτέρω ακινήτου έχει ανεγερθεί δώροφος οικοδομή 416,68 τ.μ.

Η εταιρεία λειτουργεί τα ακόλουθα μισθωμένα λατομεία:

A/A	ΛΑΤΟΜΕΙΟ-ΘΕΣΗ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΔΗΜΟΣ	ΠΕΡΙΟΧΗ	ΕΚΤΑΣΗ (m <sup>2</sup> )
1	ΤΥΜΠΑΝΟ	ΚΑΒΑΛΑΣ	ΝΕΣΤΟΥ	ΚΕΧΡΟΚΑΜΠΟΥ	97.264,00
2	ΤΥΜΠΑΝΟ	ΚΑΒΑΛΑΣ	ΝΕΣΤΟΥ	ΚΕΧΡΟΚΑΜΠΟΥ	98.076,00
3	ΜΠΙΡΜΠΙΛΗ	ΚΑΒΑΛΑΣ	ΠΑΓΓΑΙΟΥ	ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΥ	46.305,50
4	ΜΠΙΡΜΠΙΛΗ	ΚΑΒΑΛΑΣ	ΠΑΓΓΑΙΟΥ	ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΥ	42.344,00
5	ΛΕΠΤΟΚΑΡΥΕΣ	ΔΡΑΜΑΣ	Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ	ΒΩΛΑΚΑ	68.411,00
6	ΛΕΠΤΟΚΑΡΥΕΣ	ΔΡΑΜΑΣ	Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ	ΒΩΛΑΚΑ	99.403,12
7	ΖΑΒΑΡΣΑ	ΔΡΑΜΑΣ	Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ	ΒΩΛΑΚΑ	99.993,07

<b>8</b>	ΖΑΒΑΡΣΑ	ΔΡΑΜΑΣ	Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ	ΒΩΛΑΚΑ	16.267,95
<b>9</b>	ΑΓ. ΠΕΤΡΟΣ	ΔΡΑΜΑΣ	Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ	ΒΩΛΑΚΑ	95.430,378
<b>10</b>	ΑΓ. ΠΕΤΡΟΣ	ΔΡΑΜΑΣ	Κ. ΝΕΥΡΟΚΟΠΙΟΥ	ΒΩΛΑΚΑ	99.907,50
<b>11</b>	ΒΙΤΡΙΝΙΤΣΑ	ΔΡΑΜΑΣ	ΠΡΟΣΟΤΣΑΝΗΣ	ΠΥΡΓΩΝ	96.470,00
<b>12</b>	ΜΑΝΤΡΙΑ	ΔΡΑΜΑΣ	ΠΡΟΣΟΤΣΑΝΗΣ	ΠΡΟΣΟΤΣΑΝΗΣ	49.999,36
<b>13</b>	ΣΑΛΙΑΡΑ	ΘΑΣΟΥ	ΘΑΣΟΥ	ΠΑΝΑΓΙΑΣ	37.747,00
<b>14</b>	ΠΑΠΑΓΟΥΒΑ	ΑΡΚΑΔΙΑΣ	ΤΡΙΠΟΛΗΣ	ΛΙΜΝΗΣ-ΛΕΒΙΔΙΟΥ	99.633,42
<b>15</b>	ΣΤΟΙΧΕΙΩΜΕΝΟ	ΒΟΙΩΤΙΑΣ	ΘΗΒΑΙΩΝ	ΘΙΣΒΗΣ	25.186,31

Ο Όμιλος εκτός των ακινήτων της μητρικής εταιρείας, έχει στην κατοχή της και:

- Ακίνητο στα Βριλήσσια, οικοπέδου εκτάσεως 8.000 τμ με βιομηχανικές εγκαταστάσεις 2.320 τ.μ. (ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ).
- Η εταιρεία Ικτίνος Τεχνική και Τουριστική ΑΕ διαθέτει έκταση 2.689 στρεμμάτων, εκ των οποίων 556 στρέμματα είναι παραθαλάσσια στον όρμο Φανερωμένης στην Σητεία Κρήτης και τα υπόλοιπα 2.133 στρέμματα χίλια μέτρα νοτιότερα στο οροπέδιο Σώπατα Μεσοράχης του Δήμου Σητείας στην Κρήτη.

#### **Η. Μερισματική πολιτική – Διάθεση καθαρών κερδών**

Σχετικά με τη διανομή μερίσματος για τη χρήση του 2025 η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι η μη διανομή μερίσματος.

#### **Θ. Επεξηγηματική έκθεση σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ.7 & 8 του Ν.3556/2007**

##### **1. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου.**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 11.432.040, ολοσχερώς καταβεβλημένο και διαιρείται σε 114.320.400 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ευρώ 0,10 η κάθε μια. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χ.Α, στην κατηγορία Μεσαίας και Μικρής Κεφαλαιοποίησης. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου. Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

##### **2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας.**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση τους από το καταστατικό της.

### **3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3556/2007.**

Από τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει εις γνώση της Εταιρείας οι σημαντικές άμεσες και έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του Ν. 3556/2007 είναι οι κάτωθι:

Ο κος ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΧΑΪΔΑΣ κατέχει με ημερομηνία 7/04/2026 ποσοστό 50,117% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αριθμό μετοχών 57.293.868, η κα ΙΟΥΛΙΑ ΧΑΪΔΑ ποσοστό 6,787 % του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αριθμό μετοχών 7.756.856, η κα ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ ΧΑΪΔΑ ποσοστό 6,847 % του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αριθμό μετοχών 7.827.832 και κα ΛΥΔΙΑ ΧΑΪΔΑ ποσοστό 5,765% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αριθμό μετοχών 6.590.625. Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

### **4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.**

Δεν υφίσταται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### **5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.**

Δε προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

### **6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας.**

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

### **7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Δ.Σ. και τροποποίηση του καταστατικού.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείται από επτά (7) μέλη, τα οποία εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση για εξαχρονη θητεία.

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για τον διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

### **8. Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν Δημόσιας Πρότασης.**

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν, σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

### **9. Συμφωνίες με Μέλη του Δ.Σ. ή με το προσωπικό της Εταιρείας.**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με τα Μέλη του Δ.Σ. ή με το προσωπικό της οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας της Δημόσιας Πρότασης.

**10. Αρμοδιότητα του Δ.Σ. για έκδοση νέων μετοχών / αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018.**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1 περ. β. του ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης που υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του ν. 4548/2018, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά τον ισχύοντα ν. 4548/2018 μέχρι το τριπλάσιο του ποσού του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία από τη Γενική Συνέλευση. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε ανανέωση. Δεν έχει ληφθεί τέτοια απόφαση από την γενική συνέλευση των μετόχων.

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 49 και 50 του ν. 4548/2018, όπως ισχύουν, μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία μπορεί να αποκτήσει ίδιες μετοχές, με ευθύνη του Διοικητικού της Συμβουλίου, με την προϋπόθεση ότι η ονομαστική αξία των μετοχών που αποκτώνται, περιλαμβανομένων των μετοχών, που είχε αποκτήσει η Εταιρεία προηγουμένως και διατηρεί, δεν υπερβαίνει το 1/10 του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει επίσης τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων, και ιδίως τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες, και σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

Η Εταιρεία κατά την περίοδο 01/01/2025 – 31/12/2025 δεν προέβη σε απόκτηση ιδίων μετοχών και έχει στην κατοχή της 489.916 ίδιες μετοχές αποκτηθείσες σε προηγούμενη περίοδο.

Μεταμόρφωση 28/04/2026  
Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ευάγγελος Χαϊδάς

### **3. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΚΑΤ' ΑΡ. 152 ΚΑΙ 153 ΤΟΥ Ν 4548/2018 & ΚΑΤ' ΑΡ. 18 ΤΟΥ Ν 4706/2020**

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με το άρθρο 152 του ν. 4548/2018 όπως ισχύει και το άρθρο 18 του ν.4706/2020 όπως ισχύει.

#### **Εισαγωγή**

Με τον όρο «εταιρική διακυβέρνηση» νοείται το σύστημα σχέσεων που εγκαθιδρύεται μεταξύ της Διοίκησης της εταιρείας, των μετόχων, των εργαζομένων και κάθε άλλου ενδιαφερόμενου μέρους και αποσκοπεί στη δημιουργία, βιωσιμότητα και ανάπτυξη δυνατών και ανταγωνιστικών επιχειρήσεων.

Ως σύνολο αρχών, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης εισάγει διατάξεις αυτορρύθμισης: δεν περιορίζεται στην εφαρμογή των υποχρεωτικών, από τη νομοθεσία, διατάξεων, αλλά βασίζεται στην οικειοθελή αποδοχή και εφαρμογή κανόνων που καταγράφονται σε αυτόν ως ειδικές πρακτικές.

Βάσει των διατάξεων αυτών ασκείται, παρακολουθείται και ελέγχεται η διοίκηση, επιτελούνται οι εταιρικές λειτουργίες, διαμορφώνονται οι σχέσεις με τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη (μετόχους, προμηθευτές, πελάτες, δημόσια διοίκηση κλπ) που διασυνδέονται με την εταιρεία, διευκολύνεται η επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί και εντοπίζονται και τίθενται υπό διαχείριση υφιστάμενοι ή ενδεχόμενοι κίνδυνοι.

Μέσω της κωδικοποίησης των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης επιδιώκεται η ευχερής εφαρμογή τους και ταυτοχρόνως η ενίσχυση της αξιοπιστίας της ελληνικής κεφαλαιαγοράς προς τους διεθνείς και εγχώριους επενδυτές, η ενίσχυση της διαφάνειας και η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων. Επιπλέον, ένα πλαίσιο καλής εταιρικής διακυβέρνησης διαμέσω της εμπέδωσης της εμπιστοσύνης στο επιχειρηματικό περιβάλλον, μπορεί να γεφυρώσει, με αποτελεσματικό και ωφέλιμο τρόπο, τα συμφέροντα των επιχειρήσεων, των πολιτών και της κοινωνίας.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω του ν. 4706/2020 που, μεταξύ άλλων, επιβάλλουν τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εταιρειών των οποίων οι μετοχές είναι εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά στην Ελλάδα, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας με ελάχιστο υποχρεωτικό περιεχόμενο σύμφωνα με τις ανωτέρω διατάξεις. Επιπλέον, άλλες νομοθετικές πράξεις ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου ή εφάρμοσαν ευρωπαϊκούς κανονισμούς, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο ν. 4449/2017, που επιβάλλει, μεταξύ άλλων, τη λειτουργία επιτροπής ελέγχου και ο ν. 3884/2010 που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά, μεταξύ άλλων, στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας.

Τέλος, ο νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (ν. 4548/2018) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες της εταιρικής διακυβέρνησης των ανωνύμων εταιρειών.

### Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

#### Γνωστοποίηση οικειοθελούς συμμόρφωσης της Εταιρείας με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει αποφασίσει να υιοθετήσει τον **Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες** (καλούμενος εφεξής «**Κώδικας**»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

<HTTPS://WWW.ESED.ORG.GR/WEB/GUEST/CODE-LISTED>.

Εκτός του ιστοτόπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος και στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση:

[ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ 2021 \(IKTINOSIR.GR\)](ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ 2021 (IKTINOSIR.GR))

#### Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης.
2.2.21.Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director).	Ο Πρόεδρος του ΔΣ είναι Εκτελεστικό Μέλος και έχει εκλεγεί από το σύνολο του ΔΣ, βάσει του ν.4706/2020
2.2.22. Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρά ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.	Ο Αντιπρόεδρος του ΔΣ είναι Μη Εκτελεστικό Μέλος, σύμφωνα με τον ν.4706/2020
2.4.14. Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή	Δεν έχει προβλεφθεί τέτοιος όρος γιατί δεν υπάρχουν συμβάσεις με τα εκτελεστικά μέλη.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης.
<p>ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.</p>	
<p>3.3.4 Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.</p>	<p>Η αξιολόγησή του Διοικητικού Συμβουλίου γίνεται εσωτερικά και δεν ανατίθεται σε εξωτερικό συνεργάτη</p>

## Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας και των επιτροπών τους.

### Γενική Συνέλευση των μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, είναι το ανώτατο όργανο διοίκησης και αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση ενώ οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν όλους τους μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρείας, στη Γενική Συνέλευση οι μέτοχοι, οι λοιποί δικαιούμενοι εκ του νόμου να παρίστανται σε αυτή, ή κάποιιοι από αυτούς, μπορούν να συμμετέχουν από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, εφόσον τούτο αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο που τη συγκαλεί. Το ίδιο μπορεί να ισχύει για πρόσωπα που παρίστανται στη Γενική Συνέλευση κατόπιν άδειας του προέδρου της, υπ' ευθύνη του, σύμφωνα με το άρθρο 127 παρ. 2 του ν. 4548/2018, εφόσον το Διοικητικό Συμβούλιο έχει δώσει τη δυνατότητα αυτή και ο πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης το εγκρίνει. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει με την ίδια απόφασή του τις λεπτομέρειες για την πραγματοποίηση των ανωτέρω συμμορφούμενο με τις κείμενες διατάξεις και λαμβάνοντας επαρκή μέτρα ώστε να διασφαλίζονται τα προβλεπόμενα στο άρθρο 125 παρ. 1 του ν. 4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση καλείται 20 τουλάχιστον ημέρες πριν από την πραγματοποίησή της με πρόσκληση η οποία αναφέρει το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου. Η πρόσκληση δημοσιοποιείται όπως ορίζει η νομοθεσία και αναρτάται στην Ελληνική και Αγγλική γλώσσα στον δικτυακό τόπο της Εταιρείας και αναφέρει περαιτέρω (α) τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας του άρθρου 141 παρ. 2, 3, 6 και 7 του Ν. 4548/2018, με αναφορά της προθεσμίας εντός της οποίας μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, (β) τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα τα οποία χρησιμοποιεί για αυτό το σκοπό η Εταιρεία, (γ) καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής βάσει του νόμου, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση, (δ) γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και σχεδίων αποφάσεων που προβλέπονται από το νόμο, και (ε) αναφέρει τη διεύθυνση διαδικτυακού τόπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες των παρ. 3 και 4 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018.

Στη Γενική Συνέλευση παρίστανται και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί των ερωτήσεων ή διευκρινήσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Επιπλέον, παρίσταται ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και ο Υπεύθυνος της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης μπορεί

με ευθύνη του να επιτρέψει την παρουσία στη Γενική Συνέλευση και άλλων προσώπων, που δεν έχουν μετοχική ιδιότητα ή δεν είναι εκπρόσωποι μετόχων, στο μέτρο που τούτο δεν αντιτίθεται στο εταιρικό συμφέρον.

Η λήψη των αποφάσεων γίνεται με τη διεξαγωγή ψηφοφορίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η συμμετοχή όλων των μετόχων στα αποτελέσματα, είτε παρευρίσκονται αυτοπροσώπως στη συνέλευση είτε ψηφίζουν μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας καθορίζονται στο Καταστατικό και από το Ν. 4548/2018.

### **Επικοινωνία με τους μετόχους**

Η επικοινωνία με τους μετόχους διασφαλίζεται μέσω της λειτουργίας του Τμήματος Επενδυτικών Σχέσεων της Εταιρείας, το οποίο εφαρμόζει την πολιτική επικοινωνίας με τους μετόχους της Εταιρείας. Ενταγμένη στο τμήμα αυτό, η Εταιρεία διαθέτει ενιαία Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, η οποία έχει την ευθύνη αφενός της πληροφόρησης και υποστήριξης των μετόχων για την άσκηση των δικαιωμάτων τους και αφετέρου προβαίνει στις απαραίτητες ανακοινώσεις προς το επενδυτικό κοινό.

Η Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει κύρια καθήκοντα την άμεση, ακριβή και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της Εταιρείας καθώς και την υποστήριξη τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας και του καταστατικού της Εταιρείας. Επιπλέον, σχετικά με τις εταιρικές ανακοινώσεις έχει την ευθύνη της διασφάλισης της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το ισχύον κάθε φορά θεσμικό πλαίσιο και την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές, ήτοι την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, το Χρηματιστήριο, και τους άλλους αρμόδιους φορείς.

Επίσης η Εταιρεία διατηρεί ενεργό ιστοσελίδα όπου αναρτώνται χρήσιμες πληροφορίες τόσο για τους μετόχους όσο και για τους επενδυτές με ευθύνη του επικεφαλής της Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.

### **Διοικητικό Συμβούλιο**

Η Εταιρεία εκπροσωπείται ενώπιον τρίτων, όπως και ενώπιον κάθε Δημόσιας, Δικαστικής ή οποιασδήποτε άλλης Αρχής από το Διοικητικό Συμβούλιό της, ενεργώντας συλλογικά. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά στη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση των περιουσιακών της στοιχείων και την πραγμάτωση του σκοπού της, εντός των ορίων του νόμου και εξαιρουμένων των θεμάτων επί των οποίων αποφασίζει η Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Για οποιοδήποτε θέμα εμπίπτει στην αρμοδιότητα εκπροσώπησης και διαχείρισης της Εταιρείας από το Διοικητικό Συμβούλιο, το τελευταίο δικαιούται με απόφασή του να αναθέτει την εξουσία εκπροσώπησης ή διαχείρισης της Εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, ανεξάρτητα αν είναι ή δεν είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εξαιρουμένων των θεμάτων για τα οποία ο νόμος ή το Καταστατικό της Εταιρείας απαιτεί συλλογική ενέργεια του Διοικητικού Συμβουλίου ως διοικητικού οργάνου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να ασκεί αποτελεσματικά τον ηγετικό του ρόλο και να διευθύνει τις εταιρικές υποθέσεις προς όφελος της Εταιρείας και όλων των μετόχων, διασφαλίζοντας ότι η Διοίκηση εφαρμόζει την εταιρική στρατηγική με την επιμέλεια του συνετού επιχειρηματία. Θα πρέπει ακόμα να διασφαλίζει τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση όλων των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας και των αλλοδαπών μετόχων.

### **Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τις εξουσίες, τις αρμοδιότητες και τα καθήκοντα που του παρέχει ο Νόμος, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, το Καταστατικό της Εταιρείας και οι εκάστοτε εταιρικές διαδικασίες. Μέσα στο ως άνω πλαίσιο, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το όργανο που ασκεί τη διοίκηση της Εταιρείας. Στα καθήκοντα του περιλαμβάνονται η λήψη αποφάσεων καθώς και η ευθύνη άσκησης πλήρους και αποτελεσματικού ελέγχου σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με τα οριζόμενα στον ν.4706/2020:

- εγκρίνει την προβλεπόμενη Πολιτική Καταλληλότητας
- ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.
- διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία Συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- διασφαλίζει, ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα εσωτερικού ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν, και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους.
- λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση συμμόρφωσης της ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- εκδίδει και εγκρίνει τον προβλεπόμενο σύμφωνα με το ν.4706/2020 Κανονισμό Λειτουργίας και κάθε τροποποίηση του.
- ορίζει τον επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της.
- εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στο άρθρο 22 του ν.4706/2020 αναφορικά με τις αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου.

Επιπλέον, στις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνονται, ενδεικτικώς:

- η έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρείας, ο σχεδιασμός της γενικής πρακτικής της επιχείρησης και η δημιουργία εταιρικής κουλτούρας.
- Η εφαρμογή της γενικής εταιρικής πολιτικής και η επικοινωνία των αποφασισμένων επιχειρηματικών στόχων προς τα κατώτερα κλιμάκια.
- Η παρακολούθηση και αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και της εφαρμογής του επιχειρησιακού σχεδίου δράσεως.
- η έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και η λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- η επιλογή και, όποτε χρειάζεται, η αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρείας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- ο έλεγχος απόδοσης της ανώτατης Διοίκησης και η εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της,
- η διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρείας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και η διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- η επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρείας και αφετέρου της Διοίκησής της, των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Διοικητικού Συμβουλίου), καθώς και η κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων. Για το σκοπό αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων,
- η διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρείας,
- η ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη,
- η λήψη αποφάσεων που αφορούν τις κάθε είδους αμοιβές που καταβάλλονται στα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας, τον εσωτερικό ελεγκτή αλλά και τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της Εταιρείας και μάλιστα, υπό το πλαίσιο του ν. 4548/2018, θεσπίζει και φέρει προς έγκριση ενώπιον της Γενικής Συνέλευσης την πολιτική αποδοχών των μελών του και του γενικού διευθυντή ή του αναπληρωτή του, εάν υπάρχουν.

- έγκριση συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη όπως προβλέπεται από το ν. 4548/2018 και τη σχετική πολιτική της Εταιρείας,
- ευθύνη για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, της έκθεσης διαχείρισης (συμπεριλαμβανομένης της δήλωσης εταιρικής διακυβέρνησης).  
Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο ν' αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά στη διοίκηση της Εταιρείας, στη διαχείριση της περιουσίας αυτής και στην εν γένει επιδίωξη του σκοπού της Εταιρείας και την εκπροσώπησης της εξαιρουμένων μόνο των θεμάτων, για τα οποία κατά ρητή διάταξη του Νόμου, μόνη αρμόδια είναι η Γενική Συνέλευση. Ειδικότερα σύμφωνα με το Καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά:
- Συγκαλεί τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων, προσδιορίζει την ημερησία διάταξη αυτών και τα της δημοσιεύσεως για τη σύγκληση αυτών, όπως ο Νόμος ορίζει.
- Εκπροσωπεί την Εταιρεία στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώπιον Δημοσίων, Δημοτικών και λοιπών αρχών, η Οργανισμών κάθε φύσεως, ή φυσικών ή νομικών προσώπων, όλων εν γένει των ελληνικών Δικαστηρίων κάθε βαθμού και δικαιοδοσίας και ενώπιον του Αρείου Πάγου και του Συμβουλίου της Επικρατείας.
- Κανονίζει τα της εσωτερικής και εξωτερικής λειτουργίας της Εταιρείας και προσδιορίζει κάθε δαπάνη.
- Προσδιορίζει την εκάστοτε χρήση των διαθέσιμων κεφαλαίων.
- Αγοράζει και πωλεί για λογαριασμό της Εταιρείας ακίνητα ή κινητά και μισθώνει ή εκμισθώνει αυτά.
- Συνάπτει συμβάσεις με Τράπεζες για το άνοιγμα πιστώσεων, έκδοση εγγυητικών επιστολών ή πιστώσεων δι' ανοικτού λογαριασμού, με όποιους όρους ήθελε εγκρίνει, με την προϋπόθεση ότι επιτυγχάνεται η ευόδωση του εταιρικού σκοπού.
- Λαμβάνει δάνεια για λογαριασμό της Εταιρείας, παρέχει εντολές πληρωμής και αναγνωρίζει υποχρεώσεις, παρέχει εξοφλήσεις και οποιοσδήποτε απαλλαγές.
- Συνάπτει κάθε είδους συμβάσεις και συμφωνίες μετά τρίτων, φυσικών ή νομικών, ημεδαπών ή αλλοδαπών προσώπων για την εισαγωγή προϊόντων που είναι απαραίτητα για την επίτευξη του σκοπού της Εταιρείας.
- Αποφασίζει τη συμμετοχή της Εταιρείας σε υπάρχουσες ή νεοϊδρυόμενες επιχειρήσεις και τη δημιουργία νέων κλάδων της Εταιρείας.
- Διορίζει δικηγόρους και άλλους πληρεξούσιους για την εκπροσώπηση της Εταιρείας ενώπιον των Δικαστηρίων και λοιπών Αρχών και Οργανισμών και προς ενέργεια οποιασδήποτε των άνω πράξεων και γενικά διοικεί και διαχειρίζεται την εταιρική περιουσία και συνάπτει συμβόλαια για λογαριασμό της Εταιρείας σχετικά με τις άνω πράξεις και οποιαδήποτε άλλα,
- Κλείνει τα βιβλία της Εταιρείας στο τέλος κάθε εταιρικής χρήσης, καταρτίζει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις αυτής και προτείνει τα διανεμητέα μερίσματα τους μετόχους και τα ποσά που θα κρατηθούν, για το σχηματισμό αποθεματικών κεφαλαίων. Η ανωτέρω απαρίθμηση των δικαιωμάτων του Διοικητικού Συμβουλίου είναι απλώς ενδεικτική.  
Πράξεις του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμα και αν είναι εκτός του εταιρικού σκοπού, δεσμεύουν την Εταιρεία απέναντι στους τρίτους, εκτός αν αποδεχθεί ότι ο τρίτος γνώριζε την υπέρβαση του εταιρικού σκοπού ή όφειλε να την γνωρίζει. Δεν συνιστά απόδειξη μόνη η τήρηση των διατυπώσεων δημοσιότητας ως προς το Καταστατικό της Εταιρείας ή τις τροποποιήσεις του.

### **Θητεία & αριθμός Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση μέχρι εξαετή θητεία που παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική γενική συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν και να ανακληθούν ελεύθερα, σύμφωνα με το νόμο.

Το αρμόδιο όργανο για την εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, εκτός από τις περιπτώσεις διορισμού μέλους Διοικητικού Συμβουλίου ή εκλογής μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου σε αντικατάσταση άλλου, του οποίου η θέση κενώθηκε για οποιοδήποτε λόγο, από τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε κάθε περίπτωση σύμφωνα με το Καταστατικό. Η Γενική Συνέλευση εκλέγει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για ορισμένη θητεία.

Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται από το Καταστατικό ή από τη Γενική Συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο Καταστατικό. Σε κάθε περίπτωση, ο αριθμός των μελών δεν δύναται να υπερβαίνει τα δέκα πέντε (15) μέλη ή να είναι μικρότερος των επτά (7) μελών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας με μυστική ψηφοφορία και, με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων ή αντιπροσωπευομένων μελών του, τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και τους Διευθύνοντες Συμβούλους και ορίζει τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη, πλην των ανεξαρτήτων μελών, σύμφωνα με τους ορισμούς του ν.4706/2020, όπως ισχύει. Το αξίωμα του Προέδρου ή/και του Αντιπροέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου μπορεί να συμπίπτει στο αυτό πρόσωπο. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει έως και δύο διευθύνοντες συμβούλους από τα μέλη του, καθορίζοντας συγχρόνως και την αρμοδιότητά τους.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου διευθύνει τις συνεδριάσεις.

Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δύναται να είναι και νομικό πρόσωπο. Στην περίπτωση αυτή το νομικό πρόσωπο υποχρεούται να ορίσει ένα φυσικό πρόσωπο για την άσκηση των εξουσιών του νομικού προσώπου ως μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Παράλειψη του νομικού προσώπου να προβεί στον ορισμό φυσικού προσώπου για την άσκηση των αντιστοίχων εξουσιών εντός δεκαπέντε (15) ημερών από το διορισμό του νομικού προσώπου ως μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου λογίζεται ως παραίτηση του νομικού προσώπου από τη θέση του μέλους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη.

Τα εκτελεστικά μέλη έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες όσον αφορά τη διαχείριση της Εταιρείας στο πλαίσιο των καθηκόντων που τους ανατίθενται. Τα μη εκτελεστικά δεν έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες στη διαχείριση της Εταιρείας στο πλαίσιο των καθηκόντων που τους ανατίθενται, πέραν των γενικών καθηκόντων που τους επιφυλάσσει η ιδιότητά τους ως μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν επιφορτισθεί με τον ρόλο της συστηματικής επίβλεψης και παρακολούθησης της λήψης αποφάσεων από τη Διοίκηση.

Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη είναι τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, που κατά τον ορισμό ή την εκλογή τους και κατά τη διάρκεια της θητείας τους πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στο άρθρο 9 του ν.4706/2020. Εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ή ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 9 του ν.4706/2020. Ο αριθμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών δεν πρέπει να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και αν προκύψει κλάσμα, στρογγυλοποιείται στον αμέσως εγγύτερο ακέραιο αριθμό. Τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν ως θέμα την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, ή η ημερήσια διάταξη των οποίων περιλαμβάνει θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη γενική συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με τον ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία, όταν παρίστανται δύο (2) τουλάχιστον ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση αναπαισιολόγητης απουσίας ανεξάρτητου μέλους σε δύο (2) τουλάχιστον συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, το μέλος αυτό λογίζεται ως παραιτηθέν. Η παραίτηση αυτή διαπιστώνεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο προβαίνει στην αντικατάσταση του μέλους, σύμφωνα με την διαδικασία της παρ. 4 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020.

### **Καθήκοντα και αμοιβές μη εκτελεστικών μελών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ασκούν διαχειριστικά καθήκοντα, αλλά επιφορτίζονται με τη συμμετοχή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και τις Επιτροπές του, συμβάλλουν στην αντικειμενικότητα και διαφάνεια των λαμβανομένων αποφάσεων και στην προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων. Διαμορφώνουν ανεξάρτητες εκτιμήσεις σχετικά με τη στρατηγική της Εταιρείας, την απόδοσή της, το ενεργητικό της, την ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και τις αναπτύσσουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μεταξύ άλλων :

(α) Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της,

(β) διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους,

(γ) εξετάζουν και εκφράζουν απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη υποβάλλουν, από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη γενική συνέλευση της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Διοικητικό Συμβούλιο. Το περιεχόμενο των ανωτέρω εκθέσεων, πρέπει να περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον, αναφορά σχετικά με τις υποχρεώσεις τους, όπως αυτές περιγράφονται στο άρθρο 7 του ν.4706/2020: τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, έχουν, ιδίως, τις ακόλουθες υποχρεώσεις:

- Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και τη υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- Διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους.
- Εξετάζουν και εκφράζουν απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών

Το Διοικητικό Συμβούλιο επιβεβαίωσε ότι τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του ν. 4706/2020, όπως τα ίδια έχουν δηλώσει υπεύθυνα. Οι αμοιβές των μη εκτελεστικών Μελών και των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνες με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, εγκρίνονται με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης και είναι ανάλογες με τον χρόνο που διαθέτουν τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. για τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και τη συμμετοχή τους σε Επιτροπές.

### **Καθήκοντα και αμοιβές εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και διαβουλεύονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την καταλληλότητα της εφαρμοζόμενης στρατηγικής.

Σε υφιστάμενες καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες να ληφθούν μέτρα τα οποία αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, όπως όταν πρόκειται να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και τους κινδύνους που αναλαμβάνονται, οι οποίες αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα εκτελεστικά μέλη ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, είτε από κοινού είτε χωριστά, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

Οι αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνες με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας και εγκρίνονται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

### **Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο ν.4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών θέτει γενικούς κανόνες σχετικά με την οργάνωση των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να συνέρχεται με την απαραίτητη συχνότητα, ώστε να εκτελεί αποτελεσματικά τα καθήκοντά του. Η πληροφόρηση που του παρέχεται από τη Διοίκηση θα πρέπει να είναι έγκαιρη, ώστε να του δίνεται η δυνατότητα να αντεπεξέρχεται αποτελεσματικά στα καθήκοντα που απορρέουν από τις αρμοδιότητές του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό Γραμματέα, ο οποίος θα παρίσταται στις συνεδριάσεις του.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μεριμνούν και τα ίδια για την τακτική ενημέρωσή τους, αναφορικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τους σημαντικότερους κινδύνους, στους οποίους είναι εκθειμένη η Εταιρεία. Επίσης ενημερώνονται έγκαιρα για τις αλλαγές στη νομοθεσία και το περιβάλλον της αγοράς.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή και σε οποιονδήποτε άλλο τόπο στην ημεδαπή ή την αλλοδαπή, όπου διατηρεί υποκαταστήματα, εγκαταστάσεις ή εν γένει χώρους η Εταιρεία ή

άλλες συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, κάθε φορά που ο νόμος, το Καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Συγκαλείται επίσης οποτεδήποτε από τον Πρόεδρο του.

Σε κάθε περίπτωση, το Διοικητικό Συμβούλιο εγκύρως συνεδριάζει εκτός της έδρας του σε οποιονδήποτε άλλο τόπο, είτε στην ημεδαπή είτε στην αλλοδαπή εφόσον στη συνεδρίαση αυτή παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και κανένα δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη αποφάσεων.

Παρέχεται η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου μέσω τηλεδιάσκεψης. Στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου θα περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση.

Παρέχεται η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου μέσω τηλεδιάσκεψης. Στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου θα περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρό του ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της Εταιρείας. Απόντος ή κωλυομένου του Προέδρου, ο τελευταίος αναπληρώνεται από τον Αντιπρόεδρο. Στην πρόσκληση πρέπει απαραίτητα να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Την σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον Πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό να συνέλθει μέσα σε προθεσμία επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Εάν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της ανωτέρω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα σε προθεσμία πέντε (5) ημερών από τη λήξη της ανωτέρω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην κατά τα ανωτέρω αίτηση τους, πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια τα θέματα με τα οποία θα ασχοληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σύμβουλος που απουσιάζει μπορεί να εκπροσωπείται από άλλο σύμβουλο. Κάθε σύμβουλος μπορεί να εκπροσωπεί ένα μόνο σύμβουλο που απουσιάζει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, όταν παραβρίσκονται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτό το ήμισυ πλέον ενός των συμβούλων, ουδέποτε όμως ο αριθμός των παρόντων αυτοπροσώπως συμβούλων μπορεί να είναι μικρότερος των τριών

Εφόσον δεν ορίζει διαφορετικά ο νόμος ή το παρόν, οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται έγκυρα με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευόμενων μελών.

Οι συζητήσεις και αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου καταχωρούνται περιληπτικά σε ειδικό βιβλίο, που μπορεί να τηρείται και ηλεκτρονικά. Ύστερα από αίτηση μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Πρόεδρος υποχρεούται να καταχωρήσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Ο Πρόεδρος δικαιούται να αρνηθεί την καταχώριση γνώμης, η οποία αναφέρεται σε ζητήματα προφανώς εκτός ημερήσιας διάταξης, ή το περιεχόμενό της αντίκειται καταφανώς στα χρηστά ήθη ή το νόμο. Στο βιβλίο αυτό καταχωρείται επίσης κατάλογος των παραστάτων ή αντιπροσωπευθέντων κατά την συνεδρίαση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αντίγραφα και αποσπάσματα των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου επικουρούνται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του ή από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Η ρύθμιση αυτή ισχύει και αν όλοι οι σύμβουλοι ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους συμβούλους.

Οι υπογραφές των συμβούλων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, αν τούτο προβλέπεται στο

καταστατικό.6. Το πρακτικό που καταρτίζεται, σύμφωνα με το παρόν καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών, σύμφωνα με το άρθρο 93 του Ν. 4548/2018.

### **Αξιολόγηση μελών Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει θεσπίσει διαδικασία αξιολόγησης των μελών με σκοπό την διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και της εκπλήρωσης του ρόλου του ως ανώτατου οργάνου διοίκησης της Εταιρείας, αρμόδιου για τη χάραξη της στρατηγικής και της εποπτείας της διοίκησης και τον επαρκή έλεγχο. Οι διαδικασίες αξιολόγησης και η συχνότητα με την οποία εφαρμόζονται στοχεύουν στον έγκαιρο εντοπισμό σημείων τα οποία ενδεχομένως χρήζουν βελτίωσης, στην κατάλληλη ενημέρωση και τη δρομολόγηση ενεργειών, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως: (α) σε συλλογική βάση, η οποία λαμβάνει υπόψη τη σύνθεση, την πολυμορφία και την αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους και (β) σε ατομική βάση που αφορά στην εκτίμηση της συνεισφοράς κάθε μέλους στην επιτυχή λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, όπου λαμβάνεται υπόψη η ιδιότητα του μέλους (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων / έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας του.

Επιπρόσθετα, μέσω της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι της Επιτροπής Ελέγχου και Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων, εκτιμάται και αξιολογείται η συνδρομή τους στην εποικοδομητική εκπλήρωση της υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου.

### **Αποδοχές Διοικητικού Συμβουλίου**

Οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και οι τυχόν αποζημιώσεις τους καθορίζονται σύμφωνα με τον νόμο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, ιδίως δε τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, καθώς και σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα πολιτική αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (η «**Πολιτική Αποδοχών**») όπως εγκρίνεται ή/και τροποποιείται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Στόχος της είναι η ευθυγράμμιση των συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, την επιχειρηματική στρατηγική και τη βιωσιμότητα της Εταιρείας και καθορίζει το πλαίσιο εντός του οποίου ορίζονται οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτελεστικών και μη εκτελεστικών.

Για το σύνολο των αποδοχών και αποζημιώσεων καταρτίζεται, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου ετησίως, εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, η προβλεπόμενη από τον νόμο 4548/2018 έκθεση αποδοχών, η οποία ελέγχεται ως προς την πληρότητα της από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές της Εταιρείας. Οι πληροφορίες της έκθεσης αποδοχών εξετάζονται και από την Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων, η οποία παρέχει τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη γενική συνέλευση.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2025 για την έγκριση των αποτελεσμάτων 2024 θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για της καταβληθείσες εντός της χρήσης του 2024 αποδοχές σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών και η Έκθεση Αποδοχών καθίσταται διαθέσιμη σύμφωνα με το νόμο στον ιστότοπο της Εταιρείας:

### **Πολιτική αποδοχών**

[ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ \(iktinosis.gr\)](https://iktinosis.gr)

### **Έκθεση αποδοχών**

[https://iktinosis.gr/images/%CE%95%CE%9A%CE%98%CE%95%CE%A3%CE%97\\_%CE%91%CE%A0%CE%9F%CE%94%CE%9F%CE%A7%CE%A9%CE%9D\\_2024.pdf](https://iktinosis.gr/images/%CE%95%CE%9A%CE%98%CE%95%CE%A3%CE%97_%CE%91%CE%A0%CE%9F%CE%94%CE%9F%CE%A7%CE%A9%CE%9D_2024.pdf)

## **Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του ΔΣ με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσομακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Σκοπός της Πολιτικής είναι ο προσδιορισμός των κατευθυντήριων γραμμών, λαμβάνοντας υπόψη την κείμενη νομοθεσία, σχετικά με:

- α) τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής «Δ.Σ.») καθώς και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών του,
  - β) τα κριτήρια για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. και τη θέσπιση διαφανών κανόνων και διαδικασιών για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των μελών αυτών, τόσο πριν αναλάβουν τη συγκεκριμένη θέση (υποψήφια μέλη) όσο και σε περιοδική βάση (αξιολόγηση υφιστάμενων μελών),
  - γ) τα κριτήρια πολυμορφίας για την επιλογή των μελών του Δ.Σ. που διέπουν το περιεχόμενο της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020
  - δ) την κατανομή αρμοδιοτήτων στα Όργανα της Εταιρείας για την εφαρμογή της Πολιτικής
- Η Πολιτική Καταλληλότητας θεσπίζει διάφανους κανόνες και διαδικασίες για την αξιολόγηση της καταλληλότητας και της αξιοπιστίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως ως προς τα εχέγγυα ήθους, τη φήμη, την επάρκεια γνώσεων, τις δεξιότητες, την ανεξαρτησία κρίσης και την εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων που τους ανατίθενται, τόσο πριν αναλάβουν τη συγκεκριμένη θέση (τοποθέτηση) όσο και σε περιοδική βάση (αξιολόγηση).

Η Πολιτική Καταλληλότητας είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας

[\*\*ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΤΑΛΛΗΛΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.pdf\*\*](#)

## **Αξιολόγηση Καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της και των επιτροπών**

Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων είναι αρμόδια για την οργάνωση της ετήσιας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η αξιολόγηση γίνεται με βάση τα κριτήρια καταλληλότητας που ορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας καθώς και με την υποστήριξη ερωτηματολογίων που καταρτίστηκαν και συμπληρώνονται τόσο από κάθε μέλος για την αυτοαξιολόγησή του όσο και από την Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων για την αξιολόγηση κάθε μέλους.

Σκοπός της αξιολόγησης είναι να εντοπίσει τυχόν αδυναμίες μεταξύ της προβλεπόμενης και της πραγματικής ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας ώστε να ληφθούν τα κατάλληλα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχών ελλείψεων.

Η καταλληλότητα για τα μέλη του Δ.Σ. διακρίνεται σε ατομική και συλλογική σύμφωνα με τα παρακάτω κριτήρια όπως αυτά ορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας:

### **A. Ατομική Καταλληλότητα**

Η ατομική καταλληλότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογείται με βάση τα κριτήρια που αναφέρονται κατωτέρω, τα οποία έχουν εφαρμογή στο σύνολο των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξαρτήτως της ιδιότητας τους ως εκτελεστικά ή μη εκτελεστικά:

- Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων
- Εχέγγυα ήθους και φήμης
- Σύγκρουση συμφερόντων
- Ανεξαρτησία κρίσης
- Διάθεση επαρκούς χρόνου

### **B. Συλλογική Καταλληλότητα**

- Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου
- Επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο

- Κριτήρια Πολυμορφίας (diversity)

Για την αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας, λαμβάνεται υπόψη αν η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του ως συλλογικού οργάνου. Η ατομική και συνολική αξιολόγηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του επιτυγχάνεται με την συμπλήρωση ερωτηματολογίων. Στα ερωτηματολόγια αξιολογείται η επάρκεια των μελών του Δ.Σ. ως προς τα κριτήρια καταλληλότητας καθώς και τις αρμοδιότητες και ευθύνες του ρόλου τους στο Δ.Σ.

Βάσει του υπ. αριθ. 724/31.3.2026 Πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου, διαπιστώθηκε η πλήρωση των προϋποθέσεων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως προς τα κριτήρια καταλληλότητας και των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του.

Επίσης, βάσει της εν λόγω αξιολόγησης, διαπιστώθηκε ότι όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καλύπτουν επαρκώς τις ανάγκες και απαιτήσεις της εταιρείας για την ορθή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία της.

### **Κριτήρια Πολυμορφίας**

Με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών, η Εταιρεία εφαρμόζει κριτήρια πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

- η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο και συγκεκριμένα τουλάχιστον του υποχρεωτικού από τον Νομό ποσοστού είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του ΔΣ. Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται εγγύτερο ακέραιο αριθμό,

- η εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και η παροχή ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του ΔΣ, ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Η Εταιρεία, εφαρμόζοντας την αρχή της αξιοκρατίας κατά την πρόσληψη και εξέλιξη των στελεχών της διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη.

Η Εταιρεία προσπαθεί να εντάξει τόσο στο Διοικητικό της Συμβούλιο όσο και στις Διευθυντικές και λοιπές θέσεις εργασίας του οργανογράμματός της, πρόσωπα που θα παρουσιάζουν πολυμορφία μεταξύ τους. Προς αυτό το σκοπό, η Εταιρεία δεν απορρίπτει ένα πρόσωπο, όπου παρά το γεγονός ότι πληροί τα κριτήρια της ατομικής καταλληλότητας ή των δεξιοτήτων μιας θέσης εργασίας, εντούτοις διαφέρει ως προς το φύλο, τη φυλή, το χρώμα, την εθνοτική ή κοινωνική προέλευση, τη θρησκεία ή τις πεποιθήσεις, την περιουσία, τη γέννηση, την αναπηρία, την ηλικία ή το σεξουαλικό προσανατολισμό

### **Πλάνο διαδοχής μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντος Συμβούλου**

Η Εταιρεία διαθέτει Πλάνο Διαδοχής μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε πλήρη συμμόρφωση με τις βέλτιστες πρακτικές περί Επιχειρησιακής Συνέχειας και Ανάκαμψης, καθώς και με τις απαιτήσεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που υιοθετεί και εφαρμόζει η Εταιρεία αποσκοπώντας να προσδιορίσει το πλαίσιο πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τον έγκαιρο εντοπισμό των σχετικών αναγκών, ώστε να διασφαλίζεται η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της Εταιρείας.

Οι βασικές αρχές του Πλάνου Διαδοχής είναι:

- Η συνέπεια και συμμόρφωση με τον Κώδικα και τις βέλτιστες πρακτικές
- Η ακεραιότητα, οι ηθικές αξίες και η συμπεριφορά Διοίκησης και εργαζομένων
- Η υπευθυνότητα, ο διαχωρισμός αρμοδιοτήτων και η επάρκεια ανθρώπινου δυναμικού
- Η έγκαιρη και προληπτική διαδικασία που βοηθάει στην καλύτερη διαχείριση κρίσεων και στην διαφάνεια της επικοινωνίας.

Το Πλάνο Διαδοχής για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στηρίζεται στα κριτήρια που έχουν θεσπιστεί στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, με βάση τα Κριτήρια Καταλληλότητας, καταρτίζει ειδικότερα τα απαιτούμενα κριτήρια ανά θέση / ιδιότητα μέλους, προσδιορίζοντας έτσι το προφίλ που πρέπει να διαθέτει ο κάθε υποψήφιος για πλήρωση θέσης μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, προτείνοντας έτσι ένα στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σε σχέση με την στρατηγική και την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας.

### **Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος)**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συντονίζει και κατευθύνει τις συνεδριάσεις και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου. Προϊστάται του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει την αρμοδιότητα της σύγκλησης του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεδρίαση, του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης, της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεών του. Ευθύνη, επίσης, του Προέδρου αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η διευκόλυνση της αποτελεσματικής συμμετοχής των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις εργασίες του, η διασφάλιση επικοινωνιακών σχέσεων μεταξύ των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών, καθώς και αποτελεσματικής επικοινωνίας του Προέδρου με όλους τους Μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των Μετόχων, συμπεριλαμβανομένης της υποχρέωσής του για διασφάλιση κοινοποίησης των απόψεων των Μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει, για τις ως άνω, μη εκτελεστικές του αρμοδιότητες, μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος.

### **Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό Μέλος)**

Ο Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επιφορτισμένος, πέρα από τις εκ του νόμου αρμοδιότητες και με το συντονισμό και την αποτελεσματική επικοινωνία των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος προϊστάται στην αξιολόγηση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία διενεργείται από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς επίσης και στις συνεδριάσεις των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την αξιολόγηση των εκτελεστικών μελών αυτού. Τέλος, ο Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος υποχρεούται να είναι διαθέσιμος και να παρίσταται κατά τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων της Εταιρείας, προκειμένου να ενημερώνει και συζητά περί των θεμάτων Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, όταν και εφόσον αυτά προκύπτουν.

Ο Αντιπρόεδρος δεν αναπληρώνει τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του.

### **Διευθύνων Σύμβουλος (Εκτελεστικό Μέλος)**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο και έχει ενδεικτικά τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Διασφαλίζει και ελέγχει την εφαρμογή των στρατηγικών αποφάσεων όπως έχουν οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διαχείριση των υποθέσεων της Εταιρείας,
- Χαράσσει τις κατευθυντήριες γραμμές στις Διευθύνσεις της Εταιρείας και επιβλέπει και διασφαλίζει την ομαλή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία της, σε συνάρτηση με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης όπως αυτά καθορίζονται με τις αποφάσεις των εταιρικών οργάνων.
- Είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική επικοινωνία του Διοικητικού Συμβουλίου με τους μετόχους.
- Παρέχει επαρκή πληροφόρηση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με γεγονότα και εξελίξεις που αφορούν την Εταιρεία.
- Συντονίζει και εποπτεύει τις επιμέρους Διευθύνσεις της Εταιρείας.
- Προτείνει τη μελλοντική στρατηγική της Εταιρείας και αξιολογεί τις επιχειρηματικές ευκαιρίες που παρουσιάζονται.

Το ισχύον Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι επταμελές, όπως εξελέγη με την Τακτική Γενική Συνέλευση την 30.06.2021. Με την από 718/10.11.2025 απόφαση του διοικητικού συμβουλίου ανασυγκροτήθηκε σε σώμα, και αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τα μέλη του παρόντος Διοικητικού Συμβουλίου, την ιδιότητά τους, καθώς και τις ημερομηνίες έναρξης και λήξης της τρέχουσας θητείας τους.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΕΝΑΡΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΛΗΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ
Ευάγγελος Χαϊδός	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	30.06.2021	έως ΤΓΣ 2026
Αναστασία Χαϊδά	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	30.06.2021	έως ΤΓΣ 2026
Ιουλία Χαϊδα	Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	30.06.2021	έως ΤΓΣ 2026
Περιστέρης Κατσικάκης	Οικονομικός Διευθυντής, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	30.06.2021	έως ΤΓΣ 2026
Σοφία Σαπύρα	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	10.11.2025	έως ΤΓΣ 2026
Βασιλική Μειντάνη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	30.06.2021	έως ΤΓΣ 2026
Ανδρέας Κουτούπης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	30.06.2021	έως ΤΓΣ 2026

Τα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι τα κάτωθι:

### **Ευάγγελος Χαϊδός, Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Ευάγγελος Χαϊδός είναι Πρόεδρος και Δ/νων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ.

Είναι ιδρυτής της εταιρείας ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ και διατηρεί την θέση του Προέδρου και Δ/ντος Συμβούλου από το 1974.

Είναι διπλωματούχος Αρχιτέκτονας – Μηχανικός Πανεπιστημίου Ρώμης μέλος του ΤΕΕ.

Κατέχει πτυχίο Μελετητή Δημοσίων Έργων και Περιβαλλοντικών Μελετών και έχει ασχοληθεί με το Real Estate τόσο με μελέτες, όσο και με κατασκευές.

Ασχολήθηκε δραστήρια με την οργάνωσή του κλάδου του μαρμάρου και διατέλεσε Πρόεδρος της Ομοσπονδίας Σωματίων Μαρμάρων Ελλάδος (ΟΣΜΕ) από το έτος 1980 έως το έτος 1999, όπου και ανακηρύχθηκε Επίτιμος Πρόεδρος της ΟΣΜΕ.

Συντέλεσε στην προώθησή των εξαγωγών των Ελληνικών Επιχειρήσεων μαρμάρου και οργάνωσε τις πρώτες ομαδικές συμμετοχές μέσω ΟΠΕ στο SAN ABROZIO της VERONA το έτος 1976 και μεταγενέστερα. Έχει κάνει πολλές δημοσιεύσεις άρθρων και απόψεων του σχετικά με το μάρμαρο.

### **Ιουλία Χαϊδά, Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος**

Η Ιουλία Χαϊδά είναι εκτελεστικό μέλος και Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

Κατά τη διάρκεια της 35ής σταδιοδρομίας της στην Εταιρεία, έχει λάβει σημαντικές θέσεις ευθύνης όπως αυτή της Διευθύντριας της Οικονομικής & Εμπορικής Διεύθυνσης και της Εμπορικής Διεύθυνσης.

Από το 2004 έως το 2021 κατείχε τη θέση της Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος Μεταπτυχιακού Διπλώματος με κατεύθυνση στη «Διεθνή Εταιρική Χρηματοδότηση» από το Πανεπιστήμιο του Salford, Manchester.

Γνωρίζει άπταιστα Αγγλικά, Γαλλικά, Ιταλικά και Ισπανικά.

### **Αναστασία Χαϊδά - Εκτελεστικό Μέλος**

Η Αναστασία Χαϊδά είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Saint George, του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων και Δημοσίων Σχέσεων.

Το 1993 ξεκίνησε την σταδιοδρομία της στην ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ, εργαζόμενη σε πολλά τμήματα της εταιρείας μεταξύ των οποίων, τμήματος εξαγωγών, λογιστηρίου, Ανθρώπινου Δυναμικού, κ.α., ενώ κατέχει την θέση της Υπεύθυνης Εταιρικών Ανακοινώσεων της εταιρείας.

### **Κατσικάκης Περιστερής, Εκτελεστικό Μέλος - Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών**

Ο Περιστερής Κατσικάκης είναι εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ.

Είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου Πειραιά με κατεύθυνση Λογιστική Χρηματοοικονομική και κάτοχος Μεταπτυχιακού διπλώματος με κατεύθυνση Φορολογικό Δίκαιο από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Στην 28ετή σταδιοδρομία του έχει διατελέσει διευθυντικό στέλεχος σε διάφορες εταιρίες, με τα τελευταία 20 έτη από τη θέση του Οικονομικού Διευθυντή σε εταιρίες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος και είναι κάτοχος άδειας Λογιστή Α' Τάξης.

### **Σοφία Σαπύρα, Αντιπρόεδρος, ΔΣ, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η Σοφία Σαπύρα είναι Αντιπρόεδρος ΔΣ & Μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

Είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου Πειραιά, Τμήματος Οργάνωσης & Διοίκησης Επιχειρήσεων, και έχει εργαστεί ως λογίστρια σε επιχειρήσεις.

### **Αγγελική Μείντάνη – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Η Αγγελική Μείντάνη, κατέχει πτυχίο Μηχανικού Μεταλλείων – Μεταλλουργού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, κάτοχος Μελετητικού Πτυχίου Κατηγορία 27 (Περιβαλλοντικές Μελέτες) Τάξη Α και τάξης Β.

Έχει καταρτιστεί σε εξειδικευμένα θέματα όπως της εκμετάλλευσης λατομείου λευκών μαρμάρων, την εφαρμογή Η/Υ στην μεταλλευτική βιομηχανία, τις σύγχρονες τεχνολογίες στην κατασκευή σιηράγγων και τις τεχνικές κοπής και επεξεργασίας μαρμάρου. Διατηρεί προσωπική τεχνική Εταιρεία ως ελεύθερος επαγγελματίας και σύμβουλος επιχειρήσεων έχοντας συνεργαστεί με δεκάδες εταιρείες και διευθυντικά στελέχη μεταλλευτικών εταιρειών και ορυχείων.

Είναι σύμβουλος, επιβλέπων μηχανικός και τεχνικός ασφαλείας λατομείων αδρανών υλικών, μαρμάρων και βιομηχανικών ορυκτών, σε επιχειρήσεις του κλάδου σε διάφορες περιοχές της Ελλάδος και έχει συνεργασθεί με τις μεγαλύτερες μαρμαροβιομηχανίες, τιμμεντοβιομηχανίες και ορυχεία της χώρας. Επίσης ασχολείται με συστήματα ποιοτικού ελέγχου υλικών (κοκκομετρικές αναλύσεις, έλεγχος ισοδυναμίου άμμου, κ.ά).

Ως ελεύθερος επαγγελματίας έχει αναλάβει τη σύνταξη και κατάθεση φακέλων αδειοδότησης λατομικών επιχειρήσεων που περιλαμβάνουν οικονομοτεχνικές μελέτες, τεχνικές μελέτες, εκμετάλλευσης λατομείων, προμελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων και μελέτες προστασίας και αποκατάστασης περιβάλλοντος, συστήματα περιβαλλοντικών υποδομών, φυτοτεχνικές μελέτες, ειδικές οικολογικές αξιολογήσεις για έργα και δραστηριότητες της κατηγορίας Β του άρθρου 10 του Ν. 4014/2011 (ΦΕΚ 209/Α) κτλ.

Συνολικά έχει εκτελέσει περισσότερα από 3.000 έργα που υπόκεινται στη διαδικασία περιβαλλοντικής αδειοδότησης καθώς και τεχνικές, οικονομοτεχνικές μελέτες.

## **Δρ. Ανδρέας Γ. Κουτούπης - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Ο Δρ. Ανδρέας Γ. Κουτούπης είναι Αναπληρωτής Καθηγητής Χρηματοοικονομικής Λογιστικής και Ελεγκτικής στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας από τον Ιούνιο του 2018 και Ορκωτός - Πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής, ιδρυτής και Πρόεδρος της εταιρείας KnR Governance, Risk, Compliance and Internal Audit Services με βασικό αντικείμενο την Παροχή Υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου και την Επιμόρφωση Στελεχών Επιχειρήσεων. Εργάστηκε ως Director – Επικεφαλής των Υπηρεσιών Εταιρικής Διακυβέρνησης, Συμμόρφωσης, Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου (Director) της εταιρείας Mazars, Greece για περισσότερα από δέκα χρόνια. Επίσης, εργάστηκε ως Ανώτερος Διευθυντής (Senior Manager) στο τμήμα Παροχής Υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου της PricewaterhouseCoopers Ελλάδος για περισσότερα από δέκα χρόνια. Η εμπειρία του προέρχεται κυρίως από τον χρηματοπιστωτικό τομέα όπου έχει συνεργαστεί σχεδόν με όλες τις μεγάλες τράπεζες στην Ελλάδα και στις θυγατρικές τους στα Βαλκάνια σε Έργα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου, όπως επίσης και από τις Συνεταιριστικές Τράπεζες, τα Ιδρύματα Πληρωμών, τις Δημόσιες Μονάδες Υγείας και τους Δήμους που είχε συμμετοχή σε μεγάλο αριθμό Εσωτερικών Ελέγχων τα τελευταία δέκα χρόνια. Είναι Επιστημονικός Συνεργάτης στο Πανεπιστήμιο Πειραιά (MSc in Shipping), Πανεπιστήμιο Αιγαίου (τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών - Μεταπτυχιακό Ναυτιλίας, Μεταφορών και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών (NAME) και τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων - Μεταπτυχιακό Διοίκησης Επιχειρήσεων (MBA)), στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδας (MSc in International Accounting, Auditing & Financial Management), στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, όπως και στο Πάντειο Πανεπιστήμιο (Μεταπτυχιακό Φορολογίας και Ελεγκτικής και Πρόγραμμα Επιχειρηματικότητας). Είναι κάτοχος πτυχίου Δημόσιας Διοίκησης (Πάντειο Πανεπιστήμιο) με Άριστα, Μεταπτυχιακού στον Εσωτερικό Έλεγχο και στην Διοίκηση Επιχειρήσεων (Cass Business School, City University, London-UK) με Διάκριση στην Διατριβή του, Διδακτορικού Διπλώματος στην Εταιρική Διακυβέρνηση και τον Εσωτερικό Έλεγχο (Πάντειο Πανεπιστήμιο) με Άριστα, καθώς επίσης Ορκωτός Εσωτερικός Ελεγκτής (Chartered Internal Auditor - CMIIA) και πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής (Certified Internal Auditor - CIA, Certified Internal Controls Auditor - CICA, Certified in Control Self Assessment – CCSA, Certified in Risk Management Assurance – CRMA, Certified Controls Specialist - CCS). Επίσης, έχει πιστοποιηθεί ως Internal Audit Quality Assessment Validator από το Διεθνές Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών (The IIA-Inc.) Κατέχει Άδεια Ασκήσεως Επαγγέλματος Λογιστή – Φοροτέχνη Α΄ Τάξης από το Οικονομικό Επιμελητήριο της Ελλάδας.

Τέλος, τα βιογραφικά σημειώματα των κύριων διοικητικών στελεχών βρίσκονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην εξής διεύθυνση:

[Η ΟΜΑΔΑ ΜΑΣ – ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. \(IKTINOS.GR\)](http://www.iktinos.gr)

### **Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει είτε στην έδρα της Εταιρείας, είτε και με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα ή όλα τα μέλη του, κάθε φορά που ο Νόμος, το Καταστατικό ή οι ανάγκες το απαιτούν και επίσης, λαμβάνει αποφάσεις χωρίς συνεδρίαση με κατάρτιση και υπογραφή από όλα τα μέλη των σχετικών πρακτικών.

Το ΔΣ συνεδρίασε έντεκα (11) φορές μέσα στο έτος 2025. Το ποσοστό συμμετοχής των μελών στις συνεδριάσεις ήταν 100%.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις, είτε με φυσική παρουσία είτε με τηλεδιάσκεψη, που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης:

<b>ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ</b>	<b>ΙΔΙΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ</b>	<b>ΣΧΟΛΙΑ</b>
----------------------	-----------------	----------------------------------	---------------

Ευάγγελος Χαϊδάς	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	11/11	
Αναστασία Χαϊδά	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	11/11	
Ιουλία Χαϊδα	Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	11/11	
Περιστέρης Κατσικάκης	Οικονομικός Διευθυντής, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	11/11	
Λυδία Χαϊδα	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	7/7	Αποχώρησε από το ΔΣ στις 23/9/2025
Σοφία Σαπύρα	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3/3	Εξελέγη μέλος του ΔΣ στις 10/11/2025
Αγγελική Μειντάνη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	11/11	
Ανδρέας Κουτούπης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	11/11	

Τα μέλη Δ.Σ. που κατέχουν μετοχές της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και την ημερομηνία δημοσίευσης, παρουσιάζονται κάτωθι:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%) ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
Ευάγγελος Χαϊδάς	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	57.293.868	50,117%
Αναστασία Χαϊδά	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	7.827.832	6,847%
Ιουλία Χαϊδα	Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	7.756.856	6,785%
Λυδία Χαϊδα	Αντιπρόεδρος Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	6.590.625	5,765%

Πέραν των ανωτέρω Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, κανένα άλλο Διευθυντικό Στέλεχος της Εταιρείας δεν κατέχει μετοχές της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ

**Αναφορά στις εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων των επαγγελματικών υποχρεώσεών τους ως μη εκτελεστικών μελών σε άλλες εταιρείες, καθώς και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς)**

ΜΕΛΟΣ ΔΣ	ΘΕΣΗ / ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ
Ευάγγελος Χαϊδάς	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος	ΙΔΕΗ ΑΕ
	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος	ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ
	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος	ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ
	Δ/νων Σύμβουλος	LATIRUS LTD
	Διαχειριστής	ΕΜ. ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ & ΣΙΑ ΕΕ
Ιουλία Χαϊδα	Αντιπρόεδρος ΔΣ	ΙΔΕΗ ΑΕ
	Αντιπρόεδρος ΔΣ	ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ
	Αντιπρόεδρος ΔΣ	ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ
Αναστασία Χαϊδά	Μέλος ΔΣ	ΙΔΕΗ ΑΕ
	Μέλος ΔΣ	ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ
	Μέλος ΔΣ	ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ
Περιστέρης Κατσικάκης	Μέλος ΔΣ	ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ

ΜΕΛΟΣ ΔΣ	ΘΕΣΗ / ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ
Ανδρέας Κουτούπης	Διαχειριστής	ΚΡΣ ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΟΥΤΟΥΠΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ ΙΚΕ
	Νόμιμος Εκπρόσωπος	ΚηΡ ΑΕ
	Εταίρος	ΝΙΚΟΣ ΒΑΝΔΩΡΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ
	Εταίρος	ΑΡΔΙΟΝ HOTELS & VILLAS ΙΚΕ
	Εταίρος	ΜΟΛΦΕΤΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ & ΣΙΑ ΕΠΕ
	Πρόεδρος ΕΕ	ΜΥΛΟΙ ΛΟΥΛΗ ΑΕ
	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	ΑΦΟΙ ΚΟΡΔΕΛΟΥ ΑΕΒΕ
	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ
	Πρόεδρος ΕΕ	ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ
		Ν. ΛΕΒΕΝΤΕΡΗΣ ΑΕ
	Πρόεδρος ΕΕ	ΔΕΥΤΕΡΟΣ ΑΛΛΗΛΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ
	Πρόεδρος ΕΕ	ΕΟΔΥ
	Εταίρος	JADE CAPITAL I.K.E.
	Πρόεδρος ΕΕ	ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ

### Ασυμβίβαστα – λοιπές υποχρεώσεις

Απαγορεύεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που συμμετέχουν με οποιονδήποτε τρόπο στη διεύθυνση της εταιρείας, καθώς και στους διευθυντές αυτής, να ενεργούν, χωρίς άδεια της γενικής συνέλευσης ή σχετική πρόβλεψη του καταστατικού, για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες που επιδιώκουν τέτοιους σκοπούς.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του έχουν υποχρέωση

πίστεως απέναντι στην εταιρεία. Οφείλουν ιδίως:

- Να μην επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της εταιρείας.
- Να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της εταιρείας, οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων τους με εκείνα της εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, η οποία ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Οφείλουν ομοίως να αποκαλύπτουν και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων της εταιρείας με τα συμφέροντα των προσώπων της παραγράφου 2 του άρθρου 99 του ν. 4548/2018, εφόσον έχουν σχέση με τα πρόσωπα αυτά. Ως επαρκής αποκάλυψη θεωρείται εκείνη που περιλαμβάνει περιγραφή τόσο της συναλλαγής όσο και των ιδίων συμφερόντων. Οι εταιρείες δημοσιοποιούν τις περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων και τυχόν συμβάσεις που έχουν συναφθεί και εμπίπτουν στο άρθρο 99 του ν. 4548/2018 με την ετήσια έκθεση του διοικητικού συμβουλίου.

- Να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της εταιρείας, τα οποία κατέστησαν γνωστά σ' αυτούς λόγω της ιδιότητάς τους ως συμβούλων.

### **Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας**

Η Εταιρεία παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζομένους της, σε όλες τις βαθμίδες ιεραρχίας, και αποφεύγει τις κάθε είδους διακρίσεις. Η ίδια πολιτική πολυμορφίας και ισότητας εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά της όργανα, στην προσπάθεια καλλιέργειας ενός περιβάλλοντος ισότητας και χωρίς διακρίσεις.

Διοίκηση και εργαζόμενοι αξιολογούνται βάσει της εκπαίδευσης και του επαγγελματικού υποβάθρου τους, τη γνώση του αντικειμένου της Εταιρείας και τις ηγετικές τους ικανότητες, την εμπειρία και την αποδοτικότητα τους. Οι αποφάσεις αξιολόγησης κάθε είδους είναι απαλλαγμένες από κάθε διακρίσεις. Στο Διοικητικό Συμβούλιο αλλά και στις Επιτροπές της Εταιρείας, επιδιώκεται η μέγιστη δυνατή πολυμορφία, όσον αφορά στο φύλο, στην ηλικία αλλά και το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό ιστορικό των μελών. Στόχος είναι η ύπαρξη εντός της Εταιρείας πλουραλισμού απόψεων, ικανοτήτων, γνώσεων και εμπειρίας, που να ανταποκρίνονται στους Εταιρικούς στόχους. Η υιοθέτηση και εφαρμογή της εν λόγω πολιτικής, έχει σαν αποτέλεσμα τη δημιουργία εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

### **Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) βάσει του ν.4706/2020**

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), αποτελείται από ελεγκτικούς μηχανισμούς και από ελεγκτικές διαδικασίες, που καλύπτουν, σε συνεχή βάση το σύνολο των δραστηριοτήτων της οντότητας, με σκοπό την αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της.

Σύμφωνα με τα όσα καθορίζει η απόφαση 1/891/30.9.2020 και η απόφαση 2/917/17.6.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και όπως προβλέπεται από την παρ. 4 του άρθρου 14 του ν.4706/2020 καθώς και σύμφωνα με την παρ. 3 του ίδιου άρθρου, οι υπόχρεες εταιρείες όπως προβλέπονται από το άρθρο 1 «Πεδίο Εφαρμογής» του ν. 4706/2020, καλούνται να αξιολογήσουν την επάρκεια του ΣΕΕ. Η αξιολόγηση της επάρκειας του ΣΕΕ πραγματοποιείται με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές με στόχο να διασφαλίζονται τα σχετικά με το ΣΕΕ οριζόμενα στην παρούσα. Ως προς τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αναφέρονται ενδεικτικά τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα

Η αξιολόγηση του ΣΕΕ ολοκληρώθηκε κατά τα προβλεπόμενα στην απόφαση 2/917/17.6.2021 της ΕΚ με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2025 και περίοδο αναφοράς 1/1/2023 έως 31/12/2025.

Η αξιολόγηση του ΣΕΕ διενεργήθηκε από την εταιρεία KSi Greece Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές, όπως αυτή επιλέχθηκε από την υπ. αριθ. 720/1.12.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Το συμπέρασμα της Έκθεσης Αξιολόγησης της Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ ήταν χωρίς επιφύλαξη δεδομένου ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες. Η σχετική Αναλυτική Έκθεση υποβλήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο ενώ, η σύνοψή της υπεβλήθη στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, σύμφωνα με τις προθεσμίες του ν.4706/2020 και της απόφασης 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

### **Αξιολόγηση Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) βάσει του ν.4706/2020**

Το Διοικητικό Συμβούλιο στο πλαίσιο των υποχρεώσεών του που απορρέουν από την παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4706/2020 αξιολόγησε την εφαρμογή των διατάξεων του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας και αξιολόγησε την εφαρμογή και αποτελεσματικότητα του Συστήματος εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Στο πλαίσιο της ως άνω αξιολόγησης το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ανέθεσε, με την υπ. αριθ. 720/1.12.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, στην εταιρεία «KSi Greece Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές», τον έλεγχο της εφαρμογής των διατάξεων Εταιρικής Διακυβέρνησης. Ο έλεγχος πραγματοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τα διεθνή πρότυπα εσωτερικού ελέγχου καθώς και τις πολιτικές και διαδικασίες της Εταιρείας.

Το συμπέρασμα της Έκθεσης Αξιολόγησης της Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ ήταν χωρίς επιφύλαξη δεδομένου ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες.

## **Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου**

### **Επιτροπή Ελέγχου**

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τρία (3) μέλη στο σύνολο τους ανεξάρτητα και λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017 όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του ν.4706/2020, τα άρθρα 10, 15 και 16 του ν.4706/2020 και τον Κανονισμό ΕΕ αριθμ. 537/2014, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που οικειοθελώς έχει υιοθετήσει η Εταιρεία και τις διατάξεις του Κανονισμού Λειτουργίας της.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί με στόχο την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων του σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, την εποπτεία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του τακτικού ελέγχου της Εταιρείας.

Τα κυριότερα καθήκοντα της Επιτροπής Ελέγχου μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητας της, την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και του εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι αρχές λειτουργίας και τα καθήκοντα της Επιτροπής περιγράφονται λεπτομερώς στον κανονισμό της ο οποίος είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας

[Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου.pdf](#)

Η τρέχουσα Επιτροπή Ελέγχου είναι ανεξάρτητη επιτροπή, αποτελούμενη δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και ένα τρίτο, μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέχθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η θητεία της Επιτροπής ταυτίζεται με αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι έως την Τακτική Γενική Συνέλευση 2026.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν ως ακολούθως:

Βασίλης Πετίνης	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, Μη Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
Ανδρέας Κουτούπης	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
Αγγελική Μειντάνη	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον τέσσερις (4) φορές ετησίως, και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου συμμετέχει το σύνολο των μελών της. Είναι στη διακριτική ευχέρεια της Επιτροπής Ελέγχου να καλεί, όποτε κρίνεται σκόπιμο, βασικά διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στη διακυβέρνηση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντα Συμβούλου, του Οικονομικού Διευθυντή και του επικεφαλής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε εντός της χρήσης 2025 έντεκα (11) φορές με όλα τα μέλη της παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%).



#### **4. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

#### **Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων**

##### **Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

##### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

##### **Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας**

Επιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 8.1 επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η οποία περιγράφει ότι ο Όμιλος και η Εταιρεία υπέστησαν ζημιά προ φόρων ποσού € 3,93 εκ και € 4,65 εκ αντίστοιχα και κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025 οι τρέχουσες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας υπερέβαιναν το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού της κατά ποσό € 26,21 εκ. και € 21,01 εκ. αντίστοιχα, ενώ υπάρχουν καθυστερημένες υποχρεώσεις προς τράπεζες και ασφαλιστικούς οργανισμούς. Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 8.1, τα γεγονότα αυτά ή οι συνθήκες αυτές, μαζί με άλλα θέματα όπως αυτά περιγράφονται στη Σημείωση 8.1, υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας η οποία ενδεχομένως θα εγείρει σημαντική αμφιβολία σχετικά με τη δυνατότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Η γνώμη μας δεν διαφοροποιείται σε σχέση με το θέμα αυτό.

Οι παραπάνω συνθήκες υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας σχετικής με την απρόσκοπτη συνέχιση της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας. Η επιτυχής ολοκλήρωση των δράσεων που έχει σχεδιάσει η

Διοίκηση, αποτελούν βασικές προϋποθέσεις της επάρκειας του κεφαλαίου κίνησης και της βελτίωσης της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, προϋποθέσεις οι οποίες έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητάς τους.

Η γνώμη μας δεν διαφοροποιείται σε σχέση με το θέμα αυτό.

### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά. Εκτός από το θέμα που περιγράφεται στην παράγραφο της έκθεσης μας “Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση δραστηριότητας”, έχουμε διαπιστώσει ότι τα θέματα που περιγράφονται κατωτέρω είναι τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου που πρέπει να γνωστοποιούνται στην έκθεσή μας.

#### Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε ποσό € 5,76 εκ. και ποσό € 10,20 εκ. αντίστοιχα, ενώ η σχετική συσσωρευμένη απομείωση που περιλαμβάνεται στο παραπάνω ποσό, ανέρχεται σε ποσό € 1,79 εκ. και ποσό € 1,79 εκ. αντίστοιχα για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

Η διοίκηση αξιολογεί στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας, προκειμένου αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους, αναγνωρίζοντας τις απαιτούμενες προβλέψεις ζημιάς απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις.

Δεδομένης της σημαντικής αξίας των εμπορικών απαιτήσεων και του επιπέδου της κρίσης και των εκτιμήσεων που απαιτήθηκαν από τη διοίκηση, θεωρούμε την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 8.3, 9.8 και 12.9 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### Πώς αντιμετωπίστηκε από τον έλεγχο

Οι βασικές ελεγκτικές διαδικασίες που πραγματοποιήσαμε σχετικά με την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων περιλάμβαναν μεταξύ άλλων τις κάτωθι διαδικασίες:

- Κατανοήσαμε τις διαδικασίες καθώς και τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που έχουν σχεδιαστεί από τη διοίκηση και σχετίζονται με τον καθορισμό και τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες.
- Εξετάσαμε τις εκτιμήσεις των παραδοχών και της μεθοδολογίας που χρησιμοποιήθηκε από τη διοίκηση για τον προσδιορισμό της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων ή του χαρακτηρισμού τους ως επισφαλών.
- Εξετάσαμε τις απαντητικές επιστολές του νομικού συμβούλου, για επισφαλείς απαιτήσεις που χειρίστηκαν κατά τη διάρκεια του έτους για τον εντοπισμό τυχόν θεμάτων που υποδεικνύουν υπόλοιπα από εμπορικές απαιτήσεις που δεν είναι ανακτήσιμα στο μέλλον.
- Εξετάσαμε την ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων στο τέλος της χρήσης για τον εντοπισμό τυχόν οφειλετών με οικονομική δυσχέρεια.
- Αξιολογήσαμε την ανακτησιμότητα των υπολοίπων των απαιτήσεων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, συγκρίνοντας τα ποσά αυτά με μεταγενέστερες εισπράξεις/ τακτοποιήσεις.
- Αξιολογήσαμε την ορθή εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9 κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλη τη διάρκεια ζωής των μέσων.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Επιμέτρηση αποθεμάτων

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Εταιρεία κατέχουν αποθέματα ύψους € 23,26 εκ. και € 23,22 εκ. αντίστοιχα.

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζεται στη βάση εκτιμήσεων της διοίκησης αναφορικά με την πραγματική κατάσταση και τη δυνατότητα χρησιμοποίησης των αποθεμάτων.

Λόγω της σημαντικότητας του ως άνω κονδυλίου, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές που βασίζεται ο υπολογισμός του κόστους κτήσης και της αποτίμησης, καθώς και της χρήσης εκτιμήσεων της διοίκησης, θεωρούμε την αξιολόγηση της αποτίμησης των αποθεμάτων, ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την λογιστική πολιτική, καθώς και τις παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της αποτίμησης των αποθεμάτων, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 9.9 και 12.8 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

## Πώς αντιμετωπίστηκε από τον έλεγχο

Οι βασικές ελεγκτικές διαδικασίες που πραγματοποιήσαμε σχετικά με την αξιολόγηση της αποτίμησης των αποθεμάτων περιλάμβαναν μεταξύ άλλων τις κάτωθι διαδικασίες:

- Κατανοήσαμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που έχουν σχεδιαστεί από τη διοίκηση για τον εντοπισμό βραδέως κινούμενων/απαξιωμένων αποθεμάτων και τον προσδιορισμό της ρευστοποιήσιμης αξίας τους.

- Παρευρεθήκαμε στη διαδικασία της φυσικής απογραφής σε συγκεκριμένους αποθηκευτικούς χώρους και διενεργήσαμε δειγματοληπτικά καταμετρήσεις αποθεμάτων.

- Εξετάσαμε δειγματοληπτικά αποθέματα με σκοπό την επιβεβαίωση του ορθού υπολογισμού του κόστους κτήσης τους σύμφωνα με τα τιμολόγια αγορών και τον ορθό επιμερισμό των εξόδων παραγωγής.

- Αξιολογήσαμε την ορθή αποτίμηση των αποθεμάτων, συγκρίνοντας την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία τους, κατά την ημερομηνία αναφοράς με το κόστος κτήσης των αποθεμάτων.

- Εξετάσαμε το ισοζύγιο αποθήκης για τον εντοπισμό ακίνητων και βραδέως κινούμενων αποθεμάτων.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές

γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

### **1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### **2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

### **3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών**

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

### **4. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 19/06/2024 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 2 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

### **5. Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020

### **6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς**

#### **Υποκείμενο Θέμα**

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380044V7NMV5WGP427-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

#### **Εφαρμοστέα κριτήρια**

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"),

σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

## **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

### **Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας**

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

### **Εύρος διενεργηθείσας εργασίας**

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

## Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

## Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380044V7NMV5WGP427-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 28 Απριλίου 2026

### **ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΖΕΝΑΚΟΣ**

Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 33021

ΣΟΛ Α.Ε.

Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

## **5. Έκθεση πεπραγμένων επιτροπής ελέγχου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε για τη χρήση 1.1.2025 – 31.12.2025**

**24.03.2026**

### **1. Επιστολή Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου**

Αξιότιμοι κ.κ. Μέτοχοι και εκπρόσωποι των μετόχων της Εταιρείας,

Εκ μέρους της Επιτροπής Ελέγχου της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε (η «Εταιρεία») και υπό την ιδιότητά μου ως Προέδρου αυτής, σας υποβάλω την παρούσα Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής για τη χρήση 1.1.2025 – 31.12.2025.

Σκοπός της παρούσας Έκθεσης είναι να παρουσιάσει μία συνοπτική αλλά συνολική εικόνα του έργου της Επιτροπής Ελέγχου, κατά την προαναφερθείσα περίοδο.

### **2. Εισαγωγή**

Η Εταιρεία διαθέτει Επιτροπή Ελέγχου η οποία συγκροτήθηκε σε σώμα στο πλαίσιο της από 30.6.2021 συνεδρίασης της σε εφαρμογή του άρθ. 44 του ν. 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από τον ν.4706/2020.

### **3. Σκοπός**

Πρωταρχικός σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του, σχετικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση, τον εσωτερικό έλεγχο, την κανονιστική συμμόρφωση και τη διαχείριση εταιρικών κινδύνων. Επιγραμματικά η Επιτροπή Ελέγχου:

α) ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο της ελεγχόμενης οντότητας για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου και, κατά περίπτωση, για το αποτέλεσμα της διασφάλισης της υποβολής των εκθέσεων βιωσιμότητας και επεξηγεί πώς συνέβαλαν ο υποχρεωτικός έλεγχος και η διασφάλιση της υποβολής των εκθέσεων βιωσιμότητας στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των εκθέσεων βιωσιμότητας αντίστοιχα, καθώς και ποιος ήταν ο ρόλος της επιτροπής ελέγχου στην εν λόγω διαδικασία,

β) παρακολουθεί τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και, κατά περίπτωση, τη διαδικασία των εκθέσεων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων της διαδικασίας ηλεκτρονικής υποβολής εκθέσεων όπως αναφέρεται στο άρθρο 154B του ν. 4548/2018, και της διαδικασίας που διενεργεί η επιχείρηση για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που υποβάλλονται σύμφωνα με τα πρότυπα υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας που έχουν εγκριθεί δυνάμει του άρθρου 154A του ν. 4548/2018, και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της,

γ) παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της επιχείρησης και, κατά περίπτωση, του τμήματος εσωτερικού ελέγχου της, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της ελεγχόμενης οντότητας και, κατά περίπτωση, την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας της επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένης της οικείας διαδικασίας ηλεκτρονικής υποβολής εκθέσεων που αναφέρεται στο άρθρο 154B του ν. 4548/2018, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της οντότητας αυτής,

δ) παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και, κατά περίπτωση, της διασφάλισης της υποβολής της ετήσιας και της ενοποιημένης έκθεσης

βιωσιμότητας και, ιδίως, την απόδοσή της, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014

ε) επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών σύμφωνα με τα άρθρα 21, 22, 23, 26 και 27, καθώς και το άρθρο 6 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην ελεγχόμενη οντότητα σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014,

στ) είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παρ. 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

#### **4. Σύνθεση**

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από τον ν.4706/2020, είναι ανεξάρτητη επιτροπή από το Διοικητικό Συμβούλιο, μικτή επιτροπή, αποτελούμενη από ένα πρόσωπο τρίτο, ανεξάρτητο εκτός Εταιρείας και δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του 4706/2020.

Ποιο συγκεκριμένα, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου είναι ο κύριος Βασίλειος Πετίνης, ανεξάρτητος τρίτος (μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου) και μέλη της ο κύριος Ανδρέας Κουτούπης και η Κυρία Αγγελική Μείντάνη, Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, βάσει της εκλογής τους από την 30.6.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας και συγκροτήθηκε σε σώμα στο πλαίσιο της από 30.6.2021 συνεδρίασης της Επιτροπής Ελέγχου.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του ν.4706/2020 και τα κριτήρια καταλληλότητας που ορίζει το άρθρο 44 του ν. 4449/2017 όπως τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του ν.4706/2020 και την απόφαση 1302/2017 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με τον κανονισμό λειτουργίας της, ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

#### **5. Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου**

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή συνεδριάζει τουλάχιστον τέσσερις (4) φορές το χρόνο. Ο συνολικός αριθμός των συνεδριάσεων εντός του έτους καθορίζεται από τις απαιτήσεις για την επιτέλεση των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής. Κατά τη διάρκεια του 2024, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε έντεκα (11) φορές, στις 28.1.2025, 31.3.2025, 9.4.2025, 10.4.2025, 28.4.2025, 12.5.2025, 16.7.2025, 18.9.2025, 25.9.2025, 26.10.2025 και 19.11.2025.

Στις ανωτέρω αναφερόμενες συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου ήταν παρόντα όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και όλες οι αποφάσεις ελήφθησαν ομόφωνα.

Για κάθε συνεδρίαση τηρείται πρακτικό, το οποίο υπογράφεται από όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου. Αξίζει να σημειωθεί ότι πέραν των προαναφερθέντων συνεδριάσεων, τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είχαν συχνές επικοινωνίες και συναντήσεις με τον ορκωτό ελεγκτή της Εταιρείας, τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, τον Επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, μέλη της Διοίκησης συμπεριλαμβανόμενης της Οικονομικής Διεύθυνσης, της Εμπορικής Διεύθυνσης και της Διεύθυνσης Πληροφορικής στο πλαίσιο εκτέλεσης των

καθηκόντων τους σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και την κείμενη νομοθεσία καθώς και εξωτερικούς ορκωτούς ελεγκτές στο πλαίσιο αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Εταιρικής Διακυβέρνησης και την σύμβουλο επί θεμάτων ESG.

## **6. Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου**

Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 44 του ν.4449/2017 και τις ανακοινώσεις 1302/2017 και 1508/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς παρατίθενται τα βασικά θέματα που απασχόλησαν της Επιτροπή Ελέγχου εντός της χρήσης 2024.

### A. Δομή και Διαδικασίες Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017, βασική αρμοδιότητα της Επιτροπής Ελέγχου αποτελεί η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της επιχείρησης και, κατά περίπτωση, του τμήματος εσωτερικού ελέγχου της, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της ελεγχόμενης οντότητας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της οντότητας αυτής.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της η Επιτροπή Ελέγχου παρείχε εποπτεία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και αξιολόγησε το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου βασιζόμενη στα πορίσματα των ελέγχων που διενήργησε η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και των λειτουργιών διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης καθώς και των εργασιών των ορκωτών ελεγκτών όπως αυτά αποτυπώνονται στη συμπληρωματική τους έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου καθώς και του ορκωτού ελεγκτή που διενήργησε την αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και ενημέρωσε αντίστοιχα το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη χρήση του 2025 προέβη στα ακόλουθα:

(α) Ενημερώθηκε από τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αναφορικά με το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της Μονάδας για την χρήση του 2025 κατά τη συνεδρίαση της 28.1.2025. Η Επιτροπή Ελέγχου επαλήθευσε ότι η μεθοδολογία που εφαρμόζει η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου για την κατάρτιση του ετήσιου προγράμματος ελέγχου είναι βασισμένη στην αξιολόγηση κινδύνων (risk-based), η οποία εξετάζει την ύπαρξη και την επάρκεια των μηχανισμών ελέγχου που απαιτούνται για την κάλυψη των αντίστοιχων κινδύνων και ότι καλύπτει όλες τις μονάδες, τις λειτουργίες, τις διαδικασίες και τα πληροφοριακά συστήματα της Εταιρείας. Εξέτασε τους κινδύνους που έχουν εντοπιστεί και τη μέθοδο αξιολόγησης αυτών και βάσει της εικόνας που έχει σχηματίσει η Επιτροπή Ελέγχου αναφορικά με το περιβάλλον ελέγχου, την δομή, την οργάνωση και λειτουργία της Εταιρείας, έκρινε ότι η επισκόπηση και αξιολόγηση των κινδύνων είναι επαρκής και αποτελεσματική. Συζητήθηκε το συνολικό χρονοδιάγραμμα και οι ημερομηνίες υποβολής των τριμηνιαίων εκθέσεων και ενέκρινε το Ετήσιο Πρόγραμμα Ελέγχου.

(β) Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διάρκεια της εργασίας της επισκόπησε την ανεξαρτησία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, κρίνοντας τόσο σε σχέση με την τήρηση των κριτηρίων ανεξαρτησίας του Επικεφαλής της όσο και από τον τρόπο λειτουργίας και εκτέλεσης των καθημερινών της εργασιών. Διαπίστωσε ότι η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου είναι τυπικά και ουσιαστικά λειτουργικά ανεξάρτητη και δεν υπάγεται σε καμία άλλη οργανωτική μονάδα της Εταιρείας.

(γ) Κατά την αξιολόγηση της, η Επιτροπή Ελέγχου επισκόπησε το εγχειρίδιο πολιτικών και λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, το οργανόγραμμα της Εταιρείας ώστε να αντιληφθεί τις γραμμές αναφοράς του Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου, λοιπά εγχειρίδια και πολιτικές, τον τρόπο άσκησης των καθηκόντων του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, επισκόπηση πρακτικών, τα πρότυπα στα οποία βασίστηκε για την κατάρτιση των ελέγχων και γενικότερα τη συνολική συμπεριφορά και παρουσία του στην

Εταιρεία και δεν εντόπισε συνθήκες παρεμπόδισης της ανεξαρτησίας ή αντικειμενικότητας του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

(δ) Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε την υλοποίηση του ετήσιου πλάνου ελέγχου, μέσω των τριμηνιαίων αναφορών του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την ενάσκηση των καθηκόντων του ακολουθεί την ισχύουσα νομοθεσία, τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή Εσωτερικού Ελέγχου (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, τις αποφάσεις της Διοίκησης και της Επιτροπής Ελέγχου. Στο πλαίσιο των συνεδριάσεων συζητήθηκαν τα ευρήματα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου που αφορούσαν τους ελέγχους που διενεργήθηκαν σχετικά με το Δ τρίμηνο του 2024 (συνεδρίαση 28.1.2025) και το πρώτο (συνεδρίαση 12.5.2025), δεύτερο (συνεδρίαση 16.7.2025) και τρίτο τρίμηνο του 2025 (συνεδρίαση 26.10.2025). Οι εκθέσεις που αφορούν το Δ τρίμηνο του 2025 συζητήθηκαν στις αρχές του 2026. Μεταξύ άλλων οι έλεγχοι της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αφορούσαν τον έλεγχο στην καταχώρηση όγκων στο λατομείο μέσω της μηχανογραφικής εφαρμογής, επισκόπηση της διαδικασίας κατάρτισης, έγκρισης και δημοσίευσης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έλεγχος Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Εταιρικής Διακυβέρνησης, έλεγχο Συνδεδεμένων Μερών, έλεγχο Πωλήσεων, έλεγχο Οικονομικής Διεύθυνσης, έλεγχο Αναλώσεων στο εργοστάσιο Αθήνας, έλεγχο προμηθειών κτλ. Επίσης η Επιτροπή Ελέγχου επισκόπησε την εργασία του Εσωτερικού Ελεγκτή ως προς τον επανέλεγχο θεμάτων και επισκόπηση της πορείας υλοποίησης των συμφωνημένων ενεργειών για τις παρατηρήσεις που εντοπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2022, 2023 και του 2024 σε λειτουργίες της Εταιρείας όπως την οικονομική διεύθυνση, το ανθρώπινο δυναμικό, τη διεύθυνση παραγωγής, τη διεύθυνση λατομείων, τις προμήθειες, τη διεύθυνση μηχανογράφησης, τη διεύθυνση πωλήσεων, τις αποθήκες αναλωσίμων εργοστασίων και λατομείων κτλ.

Η Επιτροπή Ελέγχου προέβη σε περιοδική ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου αναφορικά με τα αποτελέσματα των ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου με αναφορές.

(στ) Στο πλαίσιο της ετήσιας έκθεσης αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας αναφορικά με την περίοδο 1.1.2025-31.12.2025 η οποία καταρτίστηκε στο πλαίσιο της από 28.4.2024 συνεδρίασης της, η Επιτροπή Ελέγχου. Στην αξιολόγηση αυτή παρουσιάζονται όλα τα τεκμήρια που απέκτησε η Επιτροπή Ελέγχου ως προς την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και αφορά τις ακόλουθες ενέργειες:

- Αξιολόγηση του περιβάλλοντος ελέγχου της Εταιρείας (σύνθεση ΔΣ, οργανωτική δομή, λειτουργίες ΔΣ, ανθρώπινο δυναμικό κτλ). Οι προαναφερθείσες εργασίες υλοποιούνταν κατά τη διάρκεια του έτους και προέκυψαν τόσο από επισκόπηση πολιτικών, διαδικασιών αλλά και μέσω από τις επικοινωνίες των μελών της Επιτροπής Ελέγχου με το Διοικητικό Συμβούλιο, με τους Ορκωτούς Ελεγκτές, με τα Διευθυντικά Στελέχη, τον Εσωτερικό Ελεγκτή και τον υπεύθυνο διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης κτλ. Επίσης μέρος των εργασιών αυτών διαπιστώθηκαν και από τον αξεξάρτητο αξιολογητή που αξιολόγησε το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας και δεν κατέληξε ότι υφίστανται μη ουσιώδης αδυναμίες.
- Παρείχε αξιολόγηση του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της λειτουργίας της Μονάδας ως προς την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα, την επάρκεια στελέχωσης και κατάρτισης και γενικότερα της αξίας που προσδίδει στη διασφάλιση της ακεραιότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης παρουσίασε συμπεράσματα αναφορικά με την λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου, την επάρκεια στελέχωσης και το πρόγραμμα ελέγχου. Η αξιολόγηση του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου διενεργήθηκε την 28.1.2025 μέσω χρήσης ερωτηματολογίων και συζήτησης με τον αξιολογούμενο. Η Επιτροπή Ελέγχου στο πλαίσιο έγκρισης του ετήσιου πλάνου ελέγχου κατά την 28.1.2025 αξιολόγησε την επάρκεια στελέχωσης και εκπαίδευσης της μονάδας.
- Επισκόπησε τη συνολική λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων όπως επιτελείται εντός της Εταιρείας

και κυρίως τον Υπεύθυνο Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης και παρουσίασε τις ενέργειες που προέβη η μονάδα και είχαν να κάνουν με τη δημιουργία μητρώου αξιολόγησης κινδύνων, καταγραφή μεθοδολογιών αναγνώρισης και εκτίμησης κινδύνων, τις συναντήσεις με τα διευθυντικά και λοιπά στελέχη και τους διαγνωστικούς ελέγχους που διενήργησε ώστε να αποτυπώσει τους σχετικούς κινδύνους. Αναφορικά με τη λειτουργία κινδύνων γίνεται εκτενέστερη αναφορά στη συνέχεια.

- Παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρείας μέσω κυρίως ελέγχων που διενεργεί η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου αλλά και η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης αλλά και του ρόλου της Διοίκησης στην παρακολούθηση και εφαρμογή της νομοθεσίας. Εξετάστηκαν επίσης αποκλίσεις σε σχέση με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία.

- Σύμφωνα με την εργασία που διενήργησαν ο ορκωτός ελεγκτής της Εταιρείας, δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου. Οι όποιες αδυναμίες που εντοπίστηκαν και οι οποίες αναφέρονται στη «Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024» της 29 Απριλίου 2025 αξιολογήθηκαν και τέθηκαν σε γνώση του Διοικητικού Συμβουλίου και των αρμόδιων διευθύνσεων και ζητήθηκε από τον Εσωτερικό Ελεγκτή να προβεί στην επανεξέταση των ζητημάτων αυτών.

Τέλος αναφέρουμε ότι η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στην ετήσια αξιολόγηση του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σε σχέση με την απόδοση του για τη χρήση του 2024 η οποία πραγματοποιήθηκε στις 28.1.2025. Η αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε με τη χρήση ερωτηματολογίου, το οποίο συμπληρώθηκε από τα μέλη της Επιτροπής καθώς και αυτοαξιολόγηση από τον αξιολογούμενο Επικεφαλής. Στη συνέχεια συλλέχθηκαν τα επιμέρους ερωτηματολόγια και πραγματοποιήθηκε σύνθεση των απαντήσεων με σκοπό να εντοπιστούν τα βασικά σημεία αλλά και τυχόν αδυναμίες που απαιτείται να διορθωθούν αναφορικά με την απόδοση του Επικεφαλής και τον τρόπο οργάνωσης, λειτουργίας και αποτελεσματικότητας των λειτουργιών της υπό εξέταση Μονάδας. Ζητήματα που προέκυψαν από την αξιολόγηση συζητήθηκαν και ορίστηκαν οι περιοχές βελτίωσης.

## B. Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση – Εξωτερικός έλεγχος

Ως προς τις αρμοδιότητες της αναφορικά με την εποπτεία της κατάρτισης και ελέγχου των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη χρονική περίοδο από την 1.1.2025 έως την 31.12.2025 συναντήθηκε τέσσερις (4) φορές με τον τακτικό ορκωτό ελεγκτή «ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ» (ΣΟΛ) την 28.1.2025, την 28.4.2025, την 18.9.2025 και την 25.9.2025, καθώς και με μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας (Οικονομική Διεύθυνση, Διεύθυνση Πωλήσεων κτλ) και προέβη στα ακόλουθα:

(α) Η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 2 του κανονισμού 537/2014 και άρθρο 44 παρ. 3 περ. στ' του νόμου 4449/2017, κατόπιν διαγωνιστικής διαδικασίας και αξιολόγησης τεχνικών και οικονομικών προσφορών που έλαβε χώρα κατά τη συνεδρίαση της την 12.5.2025 συνέστησε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τον διορισμό της ελεγκτικής Εταιρείας «ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ» (ΣΟΛ), για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών χρηματοοικονομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, την επισκόπηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων εξαμήνου, τον φορολογικό έλεγχο για την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού κατ' άρθρο 65Α του Κώδικα Φορολογικής Διαδικασίας και τον έλεγχο της έκθεσης αποδοχών έτους 2025. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή Ελέγχου αξιολόγησε επί της ουσίας και από οικονομικής πλευράς την προσφορά της ελεγκτικής Εταιρείας, την ανεξαρτησία της ελεγκτικής Εταιρείας σύμφωνα με τον Κώδικα Επαγγελματικής Δεοντολογίας της Διεθνούς Ομοσπονδίας Λογιστών (Κανονιστική Πράξη ΕΛΤΕ 004/2017, ΦΕΚ Β' 3916/07.11.2017) καθώς και σύμφωνα με τα όσα σχετικά προβλέπονται από την Οδηγία 2014/56/ΕΕ και τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και το ν. 4449/2017 και εν γένει την επάρκεια του ορκωτού ελεγκτή και της προτεινόμενης ελεγκτικής ομάδας καθώς και την μεθοδολογική προσέγγιση.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνέστησε την ελεγκτική Εταιρεία «First Audit Services Ltd» για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025 της εταιρείας με έδρα την Κύπρο Latirus LTD

(β) ενημερώθηκε από την ελεγκτική Εταιρεία ΣΟΛ αναφορικά με τον σχεδιασμό του ελέγχου για τη χρήση του 2024 (συνεδρίαση της 28.1.2025), τα χρονοδιαγράμματα και τις ομάδες ελέγχου, την ελεγκτική προσέγγιση τόσο για τη μητρική Εταιρεία όσο και τις θυγατρικές, το εύρος ελέγχου, την μέθοδο καθορισμού του ουσιώδους μεγέθους, τα σημαντικά θέματα ελέγχου, τον τρόπο αξιολόγησης των σημαντικότερων κινδύνων και τις προτεινόμενες ελεγκτικές διαδικασίες για την έκδοση των ετήσιων και εξαμηνιαίων οικονομικών καταστάσεων. Η Επιτροπή Ελέγχου έκρινε ότι ο σχεδιασμός του ελέγχου είναι ικανοποιητικός σε σχέση με τους κινδύνους που έχουν εντοπιστεί, η ομάδα ελέγχου διαθέτει την γνώση και την εμπειρία σε σχέση με τα θέματα ελέγχου και οι σχεδιαζόμενες δικλίδες ασφαλείας που έχει θέσει η ελεγκτική Εταιρεία κρίνονται ως ικανοποιητικές για τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας και της ποιοτικής συνεισφοράς του ελέγχου.

(γ) Εξέτασε, σε συνεργασία με τα αρμόδια όργανα της Διοίκησης, πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (εταιρικές και ενοποιημένες) για τη χρήση του 2024, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) στο πλαίσιο της συνεδρίασης της στις 28.4.2025. Για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης αναφορικά με την πληρότητα και τη συνέπεια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, βασιζόμενη σε επικοινωνίες και συζητήσεις με την Οικονομική Διεύθυνση, επισκόπηση των πληροφοριακών συστημάτων, αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς την σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και επικοινωνίες με τους ορκωτούς ελεγκτές ως προς την πορεία των εργασιών τους και τυχόν ευρήματα ελέγχου. Ως αποτέλεσμα, η Επιτροπή Ελέγχου συνέταξε και παρέδωσε αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο με την οποία αξιολόγησε την πληρότητα και την συνέπεια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με την πληροφόρηση που παρασχέθηκε στα μέλη της.

(δ) Στις 28.4.2025, η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε με τον ορκωτό ελεγκτή της Εταιρείας (ΣΟΛ) και τη Διοίκηση (Οικονομική Διεύθυνση και Εσωτερικός Ελεγκτής) στο πλαίσιο της διαδικασίας ολοκλήρωσης και δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2024 αντίστοιχα. Ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε στα σημαντικότερα θέματα ελέγχου (Key Audit Matters) δηλαδή της αξιολόγησης της συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας (going concern), της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων και τις αποτίμησης των αποθεμάτων και στις διαδικασίες διασφάλισης που εφάρμοσαν οι ελεγκτές καθώς και σε λοιπές σημαντικές περιοχές. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε και τη Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014 την οποία μελέτησε προσεκτικά όχι μόνο ως προς τα ζητήματα του ελέγχου αλλά και την αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

(ε) Με την ολοκλήρωση του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2024, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε στις 12.5.2025 και εν συνεχεία υπέβαλε στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορά με την οποία εξηγούσε τη συμβολή γενικότερα του υποχρεωτικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών γνωστοποιήσεων, που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο και δημοσιοποιείται καθώς και το ρόλο της Επιτροπής Ελέγχου στην διαδικασία αυτή. Στο πλαίσιο αυτό αξιολογήθηκε η συνολική συνεισφορά του ελέγχου ως προς της απόκτηση διασφάλισης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ποιότητα των παραδοτέων και των παρουσιάσεων, η αξιολόγησης της ανεξαρτησίας και διασφάλισης ποιότητας, η κατάρτιση της ομάδας, η γενικότερη προσέγγιση και επικοινωνία κτλ. Επίσης αξιολογήθηκε η συνεισφορά του ελέγχου στον εντοπισμό αδυναμιών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τον εντοπισμό ευρημάτων που εντοπίστηκαν και διορθώθηκαν, την επισκόπηση ελέγχων απομείωσης συμμετοχών, την επιβεβαίωση υπολοίπων, την επιβεβαίωση κρίσεων της Διοίκησης (πχ σε σχέση με προβλέψεις, τεκμήρια αναφορικά με την συνέχιση δραστηριότητας της Εταιρείας και το επιχειρηματικό σχέδιο αναδιάρθρωσης κτλ.

(στ) Κατά τη διάρκεια του 2025, η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε με τον ορκωτό ελεγκτή της Εταιρείας ΣΟΛ στο πλαίσιο της διαδικασίας επισκόπησης των οικονομικών καταστάσεων της εξαμηνιαίας περιόδου που έληξε την 30.6.2025 κατά τη συνεδρίαση της 25.9.2025. Κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων εξετάστηκαν, πέρα από την παρουσίαση της επίδοσης της Εταιρείας το εξάμηνο, αναλύσεις για βασικές περιοχές επισκόπησης. Ενδεικτικά δόθηκαν διαβεβαιώσεις αναφορικά με την αρχή συνέχισης της δραστηριότητας και την πορεία του πλάνου αναδιάρθρωσης δανεισμού, την παγιοποίηση δαπανών στα λατομεία κτλ.

Η Επιτροπή μετά από επισκόπηση των εξαμηνιαίων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας της 30.6.2025 και συζήτηση με τον Οικονομικό Διευθυντή και λήψη διευκρινίσεων και λοιπών στοιχείων αποφάσισε κατά τη συνεδρίαση της 25.9.2025 την εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου που έληξε την 30.6.2025.

(ζ) Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από την οικονομική διεύθυνση και τους Ορκωτούς Ελεγκτές αναφορικά με τα αποτελέσματα του ελέγχου τους για την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση του 2024.

(η) Ως προς την επάρκεια των γνωστοποιήσεων των κινδύνων που παρουσιάζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, η Επιτροπή Ελέγχου είχε συζητήσεις με την Οικονομική Διεύθυνση (την 28.1.2025) και αξιολόγησε την εργασία του Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου και Επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης (βάσει της ετήσιας αναφοράς) και έκρινε ότι δεν απαιτείται γνωστοποίηση επιπρόσθετων κινδύνων στις οικονομικές καταστάσεις.

(θ) Επίσης η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε την έκθεση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της έκθεσης διαχείρισης της χρήσης 2024 έχοντας συζητήσει την επάρκεια και πληρότητα των γνωστοποιήσεων με τον εξειδικευμένο σύμβουλο της Εταιρείας (την 31.3.2025) αναφορικά με ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης όπως αναφέρεται και στη συνέχεια.

(ι) Η Επιτροπή Ελέγχου στο πλαίσιο αξιολόγησης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων εξέτασε και τη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της χρήσης 2024 ως προς τις αποκλίσεις σε σχέση με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που ακολουθεί η Εταιρεία, τις αρμοδιότητες των οργάνων και επιτροπών της και τα χαρακτηριστικά του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας κατόπιν συζήτησης και αναφορά με τον Επικεφαλής διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης κατά την συνεδρίαση της 28.1.2025.

(ια) Λόγω της ουσιώδους αβεβαιότητας που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας της Εταιρείας από το 2023 μέχρι και σήμερα όπως αυτή σχετίζεται με τις μειωμένες πωλήσεις και τη μείωση της κερδοφορίας, την αύξηση του δανεισμού, την ύπαρξη αυξημένου κινδύνου ρευστότητας και του αρνητικού κεφαλαίου κίνησης, η Επιτροπή Ελέγχου συνέχισε καθ'όλη τη διάρκεια της χρήσης του 2025 να παρακολουθεί και να ενημερώνεται για την πορεία των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας και την πορεία εφαρμογής του πλάνου αναδιάρθρωσης έχοντας συναντήσεις με τον οικονομικό διευθυντή, τον διευθυντή πωλήσεων, τους ορκωτούς ελεγκτές κτλ. Συζητήσεις επί των θεμάτων αυτών γίνονταν κατά τη συνεδρίαση της 28.1.2025 με την Οικονομική Διεύθυνση και τον Διευθυντή Πωλήσεων, την 28.4.2025, την 25.9.2025 κτλ.

(ιβ) Κατά τη συνεδρίαση της 18.9.2025, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από τον Οικονομικό Διευθυντή για την για την επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με αριθμό πρωτοκόλλου 2052/04/09/2025 για την παροχή διευκρινίσεων σχετικά με την οικονομική έκθεση της εταιρείας για τη χρήση 2024. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου συζήτησαν με τον Οικονομικό Διευθυντή της εταιρείας και την ομάδα του Ορκωτού ελεγκτή την επιστολή καθώς και προσχέδιο της προτεινόμενης απάντησης. Τα μέλη της Επιτροπής ζήτησαν από τον Οικονομικό Διευθυντή και τον ορκωτό ελεγκτή να γίνουν οι σχετικές

διορθώσεις και βελτιώσεις τόσο στις ετήσιες όσο και στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις ώστε να είναι σύμφωνες με τα ΔΠΧΑ και τις επισημάνσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς από εδώ και στο εξής.

#### Γ. Άλλες Υπηρεσίες Διασφάλισης και Λοιπές Μη Ελεγκτικές Υπηρεσίες

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου κατόπιν επισκόπησης του αντικείμενου και εύρους των προτεινόμενων μη ελεγκτικών εργασιών, των προτύπων που διέπουν την διενέργεια τους, της μεθοδολογικής προσέγγισης και της προτεινόμενης αμοιβής για την παροχή των υπηρεσιών όπως αυτά αποτυπώνονται στην προσφορά της ελεγκτικής Εταιρείας ΣΟΛ, τη λήψη διασφάλισης για την εφαρμογή του κανονιστικού πλαισίου και της αξιολόγησης πιθανών απειλών για την ανεξαρτησία και των διασφαλίσεων σύμφωνα με την οδηγία 2006/43/ΕΚ, όπως ενσωματώνεται στον Ν.4449/2017, από την παροχή των υπηρεσιών αυτών, και αφότου διαπίστωσαν ότι το αντικείμενο των προτεινόμενων υπηρεσιών δεν περιλαμβάνεται στις απαγορευμένες μη ελεγκτικές υπηρεσίες της παραγράφου 1 του άρθρου 5 του Κανονισμού 537/2014 και οι προτεινόμενες αμοιβές δεν παραβιάζουν το ανώτατο όριο για την παροχή αμοιβών (CAP) των μη ελεγκτικών υπηρεσιών σύμφωνα με την 22.10.2018 οδηγία της ΕΛΤΕ αναφορικά με τον Κανονισμό 537/2014 για τον υποχρεωτικό έλεγχο οντοτήτων δημοσίου συμφέροντος και τον Ν.4449/2017, εισηγήθηκε θετικά στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με την παροχή του συνόλου των υπηρεσιών συμπεριλαμβανομένων και των επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών.

#### Δ. Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστική Συμμόρφωση

Στο πλαίσιο ενδυνάμωσης της λειτουργίας της διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης, στην Εταιρεία λειτουργεί Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης η οποία αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Επιτροπή Ελέγχου συζήτησε με τον Επικεφαλής, εκθέσεις διαγνωστικών ελέγχων που αφορούσαν τη διαχείριση κινδύνων στα λατομεία και στο εργοστάσιο, το μητρώο αξιολόγησης κινδύνων (risk register) και τη μεθοδολογία αναγνώρισης και εκτίμησης κινδύνων. Ο επικεφαλής παρουσίασε τρεις αναφορές στην Επιτροπή Ελέγχου η παρουσία του όμως ήταν σημαντική στις περισσότερες συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου μαζί με τον Εσωτερικό Ελεγκτή.

Στο πλαίσιο λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ο Επικεφαλής παρέδωσε στην Επιτροπή Ελέγχου την ετήσια έκθεση της μονάδας η οποία συζητήθηκε στη συνεδρίαση της 28.1.2025 στην οποία συνοψίζονται οι αρχές οργάνωσης και λειτουργίας της μονάδας, τα αποτελέσματα της αξιολόγησης κινδύνων σε ετήσια βάση, σχέδια δράσης και διορθωτικές ενέργειες, ετήσιος απολογισμός των εργασιών της χρήσης 2024 (συμπεριλαμβανομένου του τρίτου τετράμηνου του 2024) το πρόγραμμα εργασιών για τη χρήση του 2025.

Τέλος αναφέρουμε ότι η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στην ετήσια αξιολόγηση του Επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης κατά τη συνεδρίαση της 28.1.2025. σε σχέση με την απόδοση του η οποία διενεργήθηκε βάσει ερωτηματολογίου που συμπλήρωσαν τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου αλλά και αυτοαξιολόγηση από τον ίδιο τον Επικεφαλής. Ζητήματα που προέκυψαν από την αξιολόγηση συζητήθηκαν κατά την ίδια συνεδρίαση και ορίστηκαν οι περιοχές βελτίωσης.

Επίσης κατά τη διάρκεια του 2025 ο Επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου κατά την 12.5.2025 (αφορούσε την περίοδο 1.1.2025 – 30.4.2025) και 25.9.2024 (για την περίοδο 1.5.2025 έως 31.8.2025) αναφορικά με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και λοιπά θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης.

#### Ε. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρική Υπευθυνότητα και Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι άμεσα συνδεδεμένες με τις επιχειρηματικές δομές της Εταιρείας και καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο επιλέγει να προχωρά προς την επίτευξη της συνεχούς υπεύθυνης ανάπτυξης. Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης και εντός του 2025 συνέταξε την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για τη χρήση 2024 βάσει των κατευθυντήριων οδηγιών GRI Standards, τους δείκτες του οδηγού δημοσιοποίησης πληροφοριών ESG του χρηματιστηρίου Αθηνών και των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.

Μεταξύ άλλων καθηκόν της Επιτροπής Ελέγχου είναι να παρακολουθεί τη διαδικασία κατάρτισης και ελέγχου των εκθέσεων βιωσιμότητας και να υποβάλει προς το Διοικητικό Συμβούλιο συστάσεις ή προτάσεις για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της.

Η Εταιρεία έχει συνάψει συνεργασία με εξειδικευμένο σύμβουλο με σκοπό τη λήψη συμβουλευτικής υποστήριξης σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και την κατάρτιση απολογισμού βιώσιμης ανάπτυξης. Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της είχε συνάντηση με τον εν λόγω σύμβουλο στις 31.3.2025 με σκοπό να ενημερωθούν ως προς τις εργασίες που σχετίζονται με την αναφορά βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας όπως πχ τον καθορισμό των IROs σύμφωνα με την CSRD, την καταγραφή απόψεων των stakeholders (εργαζόμενους, πελάτες, προμηθευτές κτλ), τον καθορισμό της διπλής ουσιαστικότητας, την εκπαίδευση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κτλ. Επίσης συζητήθηκαν και οι εξελίξεις στη νομοθεσία βάσει των εισηγήσεων του πακέτου Omnibus.

## **7. Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου**

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) και σύμφωνα με τη διαδικασία περί αξιολόγησης του ΣΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4706/2020, την απόφαση 1/891/30.9.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης η Επιτροπή Ελέγχου την 28.1.2025 συνεδρίασε και εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο τον ορισμό της ελεγκτικής Εταιρείας KSi Greece Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές ως ανεξάρτητου αξιολογητή του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με περίοδο αναφοράς την 17.7.21 – 31.12.2024. Στο πλαίσιο αυτό την 31.3.2025 η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε με στελέχη της ελεγκτικής Εταιρείας τα οποία παρουσίασαν τα αποτελέσματα της εργασίας τους και αρχικά ευρήματα της εργασίας τους και την 10.4.2025 παρουσίασαν στην Επιτροπή Ελέγχου το συμπέρασμα τους ως προς την μη ύπαρξη ουσιωδών αδυναμιών του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και τη σχετική έκθεση τους.

Τα μέλη της Επιτροπής συζήτησαν κατά τη συνεδρίαση της 26.10.2025 την ανάγκη να ξεκινήσει η διαδικασία εξεύρεσης ελεγκτή για την τριετή αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας όπως προβλέπεται από τον Νόμο 4706/2020 και βάσει της αντίστοιχης πολιτικής της εταιρείας.

Κατόπιν συλλογής οικονομικών προσφορών από ελεγκτικές εταιρίες και κατόπιν αξιολόγησης και διασφάλισης της ανεξαρτησίας, της καταλληλότητας και του ύψους της οικονομικής προσφοράς του κάθε υποψήφιου αξιολογητή, η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο την πρόσληψη της KSi Greece Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές ως προς τη διενέργεια της αξιολόγησης του Σ.Ε.Δ. & του Σ.Ε.Ε. της Εταιρείας για την προαναφερθείσα περίοδο αναφοράς.

## **8. Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου**

Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον κανονισμό λειτουργίας, η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στην ετήσια αυτό-αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας της στις 31.3.2025. Η αυτό-αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε με τη χρήση ερωτηματολογίου και συζήτηση των μελών της Επιτροπής.

Τέλος σημειώνουμε ότι στο πλαίσιο της από 9.4.2025 συνεδρίασης της η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στην υποβολή της έκθεσης πεπραγμένων της για τη χρήση του 2025.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

Πετίνης Βασίλειος

Κουτούπης Ανδρέας

Μεϊντάνη Αγγελική

### **Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων**

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση αφενός με την ανάδειξη υποψηφιοτήτων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και αφετέρου με τα θέματα αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον, μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούν πάντοτε την πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής.

Η τρέχουσα σύσταση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας αποφασίστηκε από την υπ. αριθ. 718/10.11.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Ανδρέας Κουτούπης	Πρόεδρος της Επιτροπής, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
Σοφία Σαπούρα	Μέλος της Επιτροπής, Αντιπρόεδρος Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
Αγγελική Μεϊντάνη	Μέλος της Επιτροπής, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Η διάρκεια της έχει οριστεί έως την 1η Απριλίου 2026 και παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων εντός της χρήσης συνεδρίασε οκτώ (8) φορές με όλα τα μέλη της παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%).

Η Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας

[ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ .PDF \(ΙΚΤΙΝΟΣΙΡ.GR\)](#)

## **Ετήσια Έκθεση Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφίων για το 2025 της Εταιρείας ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.**

Η εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ είναι ελληνική ανώνυμη εταιρεία και αποτελεί τη μητρική εταιρεία του ομίλου. Ιδρύθηκε στις 12/03/1974 από τον Αρχιτέκτονα Μηχανικό Ευάγγελο Νικ. Χαϊδά, ο οποίος παραμένει και σήμερα ο κύριος μέτοχος. Λειτουργεί με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» και τον διακριτικό τίτλο «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.», εφεξής η «Εταιρεία» για χάριν συντομίας. Η διάρκειά της Εταιρείας ύστερα από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, στις 12/01/1999, παρατάθηκε μέχρι τις 11/03/2049.

Η Εταιρεία ακολουθώντας τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 10 του Ν.4706/2020, το οποίο διευκρινίζει ότι οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι δυνατόν να ανατεθούν σε μία επιτροπή, όρισε την Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφίων, εφεξής η «Επιτροπή», με αρμοδιότητες όπως αυτές ορίζονται στα άρθρα 11 και 12 του Ν.4706/2020 και άρθρα 109 ως 112 του Ν. 4548/2018. Αυτό τεκμηριώνεται με την από 30/06/2021 απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το πρακτικό Νο 666 και σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις».

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, λειτουργεί ως μια ενιαία επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου όπου στην πλειοψηφία τους είναι και ανεξάρτητα και με θητεία έως την 1η Απριλίου 2026 και παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους.

Σημειώνεται δε, ότι η Εταιρεία, είχε προβεί

- Στη σύνταξη Πολιτικής Αποδοχών, βάσει των κείμενων διατάξεων των άρθρων 110 – 111 του Ν.4548/2018, η οποία παρουσιάστηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και με ομόφωνη ψήφιση, εισηγήθηκε με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας προς έγκριση, όπου και εγκρίθηκε, όπως αυτό τεκμηριώνεται με την από την απόφαση της στις 03.07.2020. Η εν λόγω Πολιτική επικαιροποιήθηκε με την από 16.06.2022 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, έτσι ώστε να συμπεριλάβει και το πλαίσιο αποδοχών των διευθυντικών στελεχών
- Με εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφίων, προέβη, σε επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (η «Πολιτική Καταλληλότητας»), βάσει των διατάξεων του άρθρου 3 του νόμου 4706/2020 και της εγκυκλίου αρ.60 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με θέμα «Κατευθυντήριες γραμμές για τη Πολιτική Καταλληλότητας του άρθρου 3 του Ν.4706/2020», όπως επικαιροποιήθηκε βάσει των διατάξεων του Ν. 5178/2025, η οποία παρουσιάστηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και με ομόφωνη ψήφιση, εισηγήθηκε με την από 709/30.12.2024 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας προς έγκριση, όπου και εγκρίθηκε, όπως αυτό τεκμηριώνεται με την από 96/18.6.2025 απόφαση της.

Η Επιτροπή, εφαρμόζοντας τις Πολιτικές Καταλληλότητας και Αποδοχών της Εταιρείας, προΐσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την επιλογή ανωτάτων στελεχών και προετοιμάζει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά τις αμοιβές των μελών του και των βασικών ανωτάτων στελεχών σύμφωνα με τις ισχύουσες κανονιστικές διατάξεις.

### **Σκοπός και Αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφίων**

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφίων στοχεύει στην υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου

(εφεξής ως «ΔΣ») και στην επίβλεψη των διαδικασιών συμμόρφωσης με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με τις Πολιτικές της Εταιρείας ως ακολούθως:

**Πολιτική Αποδοχών:** διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν.4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης η Επιτροπή είναι αρμόδια για την ενημέρωση και στήριξη του ΔΣ με εξειδικευμένες και ανεξάρτητες συμβουλές σχετικά με τον σχεδιασμό, την αναθεώρηση, την ανασκόπηση και την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών, που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του ν. 4548/2018

**Πολιτική καταλληλότητας** σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 3 του ν. 4706/2020 και τις κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπου αναφέρονται τα κριτήρια αξιολόγησης σχετικά με τα:

- κριτήρια ατομικής καταλληλότητας
  - 1.) Επαγγελματική κατάρτιση, εμπειρία, επάρκεια γνώσεων
  - 2.) Διαπροσωπικές δεξιότητες
  - 3.) Φήμη, ήθος, εντιμότητα και ακεραιότητα
  - 4.) Σύγκρουση συμφερόντων
  - 5.) αφιέρωση επαρκούς χρόνου
- κριτήρια συλλογικής καταλληλότητας

**Διαδικασία Αξιολόγησης** με στόχο να διασφαλισθεί η χρηστή και συνετή διαχείριση της Εταιρείας από κατάλληλα πρόσωπα, τα μέλη του ΔΣ αξιολογούνται σε συνεχή βάση ως προς τη δυνατότητα να ανταπεξέρχονται με επάρκεια στα καθήκοντά τους και να διασφαλίζουν τα συμφέροντα της Εταιρείας και των ενδιαφερομένων μερών.

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφίων περιλαμβάνουν επίσης την εξεύρεση, αξιολόγηση και διαμόρφωση προτάσεων για υποψήφια Διευθυντικά Στελέχη για την πλήρωση κενών θέσεων εργασίας στην Εταιρεία. Στο πλαίσιο αυτό αξιολογεί την επάρκεια των ικανοτήτων, της εμπειρίας και των γνώσεων των υποψηφίων και κατά πόσο ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις της θέσης εργασίας.

### **Στελέχωση της Επιτροπής**

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, λειτουργεί ως μια ενιαία επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου όπου στην πλειοψηφία τους είναι και ανεξάρτητα. Με την από 718/10.11.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, αντικαταστάθηκε η κα. Λυδία Χαϊδά από την κα. Σοφία Σαπούρα. Επομένως τα τρέχοντα μέλη της Επιτροπής έχουν ως ακολούθως:

- Αντρέας Κουτούπης του Γεωργίου, Πρόεδρος Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Σοφία Σαπούρα του Ισιδώρου, Μέλος Επιτροπής, Αντιπρόεδρος ΔΣ και μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Αγγελική Μείντάνη του Αλεξάνδρου, Μέλος Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ

### **Συνεδριάσεις της Επιτροπής**

Κατά τη διάρκεια του 2025, τα μέλη και η συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής είχαν ως εξής:

Μέλος Επιτροπής	Σύνολο Συναντήσεων	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή / και με Teleconference	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
<b>Ανδρέας Κουτούπης (Πρόεδρος)</b>	8	8/8	100%
<b>Λυδία Χαϊδά (Μέλος)</b>	5	5/5	100%
<b>Αγγελική Μείντάνη (Μέλος)</b>	8	8/8	100%
<b>Σοφία Σαπούρα (Μέλος)</b>	2	2/2	100%

Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή συνεδρίασε οκτώ (8 ) φορές εντός του 2025, στην έδρα της και όντας σε πλήρη απαρτία. Σημειώνουμε δε, ότι κάθε μέλος της Επιτροπής, μπορεί να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνο ένα άλλο μέλος της. Σε αυτές τις περιπτώσεις, η σχετική εξουσιοδότηση θα πρέπει να παρασχεθεί εγγράφως.

Η Επιτροπή βρίσκεται σε απαρτία όταν παρευρίσκονται τουλάχιστον δύο μέλη. Για την έγκριση λήψης αποφάσεων απαιτείται η πλειοψηφία των παρόντων μελών της, και σε περίπτωση ισοψηφίας υπερσχύει η ψήφος του Προέδρου της Επιτροπής. Η Επιτροπή δύναται να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη, ενώ η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη της Επιτροπής ισοδυναμεί με συνεδρίαση και απόφαση ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Η Επιτροπή δύναται να συνεδριάζει και αυτόκλητα, εφόσον παρίστανται όλα τα μέλη της.

Στις ανωτέρω συνεδριάσεις όλα τα μέλη ήταν παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%) και συζήτησε τα εξής θέματα:

#### Πρακτικό της 12 Φεβρουαρίου 2025

Μόνο Θέμα : Πλάνο εκπαίδευσης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

#### Πρακτικό της 28 Μαρτίου 2025

Θέμα 1ο: Διαδικασία Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου

Θέμα 2ο: Έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής

#### Πρακτικό της 9 Απριλίου 2025

Θέμα 1ο: Εξέταση του περιεχομένου της Έκθεσης Αποδοχών της Εταιρείας για την εταιρική χρήση από 01.01.2024 έως 31.12.2024, κατ' άρθρο 112 Ν. 4548/2018

#### Πρακτικό της 12 Σεπτεμβρίου 2025

Θέμα 1ο : Προετοιμασία Διαδικασίας Αξιολόγησης Μελών ΔΣ

#### Πρακτικό της 18 Ιουλίου 2025

Θέμα 1ο : Αξιολόγηση Νέου Διευθυντή Παραγωγής

#### Πρακτικό της 5 Νοεμβρίου 2025

Θέμα 1ο : Έκθεση αξιολόγησης υποψηφίου Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου

Πρακτικό της 11 Νοεμβρίου 2025

Θέμα 1ο :Ανασυγκρότηση της Επιτροπής Αποδοχών & Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων σε σώμα

Πρακτικό της 10 Δεκεμβρίου 2025

Θέμα 1ο : Συζήτηση Προόδου Υλοποίησης Διαδικασίας Αξιολόγησης Μελών ΔΣ

Θέμα 2ο :Αξιολόγηση νέου Εσωτερικού Ελεγκτή

Θέμα 3<sup>ο</sup> :Αξιολόγηση νέου Υπευθύνου Διαχείρισης Κινδύνων & Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Όλες οι συζητήσεις και αποφάσεις της Επιτροπής καταγράφονται σε πρακτικά, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη όπως αυτά αναφέρονται ανωτέρω στην παρούσα έκθεση για το έτος 2025 .

## **Αναλυτική Αναφορά Πεπραγμένων Επιτροπής 2025**

### **Έκθεση Αποδοχών**

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και όπως αυτά περιγράφονται στο πρακτικό 28 Μαρτίου 2025 της Επιτροπής, προέβει στα ακόλουθα:

Θέμα 1ο: Διαδικασία Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου

Θέμα 2ο: Έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής

### **Αξιολόγηση Διοικητικού Συμβουλίου**

#### **Διαδικασία Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου**

Για την αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας, λαμβάνεται υπόψη αν η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει πέραν του υψηλού επιπέδου διευθυντικών δεξιοτήτων, επαρκείς διαχειριστικές δεξιότητες για να οργανώνει αποτελεσματικά τις εργασίες του για να είναι σε θέση να κατανοεί και να θέτει υπό αμφισβήτηση τις διοικητικές πρακτικές που εφαρμόζονται και τις αποφάσεις που λαμβάνονται από τα ανώτατα διοικητικά στελέχη.

Η αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας λαμβάνει υπόψη κάθε φορά το επίπεδο επάρκειας της συνολικής σύνθεσης των εξειδικευμένων επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογείται το είδος των γνώσεων, των δεξιοτήτων και της πείρας που συνεισφέρει το συγκεκριμένο πρόσωπο στη συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών, η Εταιρεία εφαρμόζει κριτήρια πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Πέραν της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο, κατά την επιλογή νέων μελών για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Μέλη των Επιτροπών πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του ν. 4706/2020, όπως τα ίδια έχουν δηλώσει υπεύθυνα.

Τα κριτήρια αυτά εντάσσονται στην διαδικασία αξιολόγησης των μελών ΔΣ που πραγματοποιήθηκε.

Η Επιτροπή ξεκίνησε την εν λόγω διαδικασία στο Δ τρίμηνο 2025 με στόχο την ολοκλήρωσή της εντός του Α τριμήνου 2026, με σκοπό:

- Την εφαρμογή ετήσιας αξιολόγησης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, πριν από την δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων 2025.
- Την κατάρτιση Πλάνου Εκπαίδευσης 2026 των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα της αξιολόγησης.
- Τον έλεγχο και τυχόν αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών και της Πολιτικής Καταλληλότητας και σε περίπτωση αλλαγών, της εισήγησή της προς το ΔΣ και την ΓΣ προς έγκριση.

Η διαδικασία αξιολόγησης των μελών του ΔΣ συζητήθηκε σε συνεδρίαση της Επιτροπής 12/09/2025 όπου καθορίστηκε ότι αυτή θα στηριχθεί στα ακόλουθα τεκμήρια:

- Ερωτηματολόγια αξιολόγησης και αυτοαξιολόγησης μελών
- Βιογραφικό μέλους
- Δήλωση Γνωστοποίησης και Αποδοχής Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων
- Δήλωση Σύγκρουσης Συμφερόντων
- Δήλωση Ανεξαρτησίας (ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών ΔΣ)
- Υπεύθυνη Δήλωση (Άρθρο 3 παρ.4,5 και 6 Ν. 4706/2020 - Ότι δεν έχει εκδοθεί εντός ενός (1) έτους, πριν ή από την εκλογή του αντίστοιχα, τελεσίδικη δικαστική απόφαση που αναγνωρίζει την υπαιτιότητά του για ζημιογόνες συναλλαγές Εταιρείας ή μη εισηγμένης εταιρείας του ν. 4548/2018, με συνδεδεμένα μέρη.)

### **Πραγματοποίηση Διαδικασία Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου**

Με βάση τα προαναφερόμενα, η Επιτροπή ξεκίνησε την διαδικασία κατάρτισης των Ερωτηματολογίων και συλλογής των απαραίτητων τεκμηρίων για την διεκπεραίωση της διαδικασίας αξιολόγησης των μελών του ΔΣ. Η πρόοδος υλοποίησης συζητήθηκε στην συνεδρίαση της Επιτροπής στις 10/12/2025. Τελικά η διαδικασία ολοκληρώθηκε και συζητήθηκε σε συνεδρίαση της Επιτροπής προ της δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων 2025.

Η συζήτηση και σχετικές αποφάσεις καταγράφηκαν σε πρακτικά Επιτροπής στις 10/3/2026

### **Αποτέλεσμα Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου**

Η Επιτροπή κατά την εν λόγω αξιολόγηση, εξέτασε και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων για τα υφιστάμενα μέλη της Επιτροπής, ως προς τα κριτήρια καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, στον επικαιροποιημένο κανονισμό λειτουργίας καθώς και στην ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας της, καθώς και των οδηγιών που δόθηκαν από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. Ειδικώς και σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020, η Επιτροπή επανεξέτασε την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, η οποία και διακριβώθηκε και σχετική διαπίστωση περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025.

Σημειώνεται ότι η Επιτροπή κατά την εν λόγω αξιολόγηση, εξέτασε και διακριβώνει την πλήρωση των προϋποθέσεων για τα υφιστάμενα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, ως προς τα κριτήρια καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, στον επικαιροποιημένο κανονισμό λειτουργίας καθώς και στην ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας της, καθώς και των οδηγιών που δόθηκαν από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. Ειδικώς και σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020, η Επιτροπή επανεξέτασε την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, η οποία και διακριβώθηκε και σχετική διαπίστωση περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025.

Με εκτίμηση,

Πρόεδρος Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφίων

Ανδρέας Κουτούπης

Τα μέλη

Σοφία Σαπύρα  
Αγγελική Μεϊντάνη

Μεταμόρφωση, 10/3/2026

## **Περιγραφή κύριων χαρακτηριστικών Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.**

### **Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου**

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του εσωτερικού ελέγχου, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αξιολογείται περιοδικά βάσει της εγκεκριμένης πολιτικής και διαδικασίας αξιολόγησης που ακολουθεί η Εταιρεία. Στην πολιτική περιλαμβάνονται οι γενικές αρχές αναφορικά με το αντικείμενο και την περιοδικότητα του ελέγχου του ΣΕΕ, το εύρος αξιολόγησης, τις τυχόν σημαντικές θυγατρικές που θα περιλαμβάνονται στην αξιολόγηση, την ανάθεση και την παρακολούθηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης.

### **Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου**

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της. Είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας και αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου, η οποία είναι και ο φορέας εποπτείας της.

Ο επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία.

Λεπτομερής περιγραφή των καθηκόντων και αρχών λειτουργίας της Μονάδας περιλαμβάνονται στην εγκεκριμένο από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κανονισμό λειτουργίας της Μονάδας.

### **Αρμοδιότητες της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου**

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει ενδεικτικά τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

1. Παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:

την εφαρμογή του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει

υιοθετήσει η Εταιρεία, την τήρηση της νομοθεσίας, την εταιρική διακυβέρνηση και την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.

2. Συντάσσει εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με τα ευρήματα, τους κινδύνους που απορρέουν από αυτά και τις προτάσεις βελτίωσης, εάν υπάρχουν. Οι παραπάνω εκθέσεις, μετά από την ενσωμάτωση των σχετικών απόψεων από τις ελεγχόμενες μονάδες, τις συμφωνημένες δράσεις, αν υπάρχουν, ή την αποδοχή του κινδύνου της μη ανάληψης δράσης από αυτές, τους περιορισμούς στο εύρος ελέγχου της, αν υπάρχουν, τις τελικές προτάσεις εσωτερικού ελέγχου και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων μονάδων της Εταιρείας στις προτάσεις της, υποβάλλονται ανά τρίμηνο στην Επιτροπή Ελέγχου.

3. Υποβάλλει κάθε τρεις τουλάχιστον μήνες στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορές, στις οποίες περιλαμβάνονται τα σημαντικότερα θέματα και οι προτάσεις της. Σε έκτακτες περιπτώσεις και εφόσον συντρέξουν περιστάσεις, υποβάλλονται ειδικές αναφορές κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου. Γενικότερα ο Επικεφαλής της ΜΕΕ έχει τακτικές συναντήσεις και επικοινωνία με την Επιτροπή Ελέγχου για τη συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους.

4. Παίζει πρωταγωνιστικό ρόλο στην υλοποίηση της παρακολούθησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας καθώς και εξετάζει την αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων δικλίδων ασφαλείας

5. Ο Επικεφαλής της Μονάδας υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων και τις απαιτήσεις των απαραίτητων πόρων, καθώς και τις επιπτώσεις περιορισμού των πόρων ή του ελεγκτικού έργου της μονάδας εν γένει.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων καταρτίζεται με βάση την αξιολόγηση των κινδύνων της Εταιρείας, αφού προηγουμένως ληφθεί υπόψη γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου.

Για την άσκηση του έργου της η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα της Εταιρείας και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων του.

Πιο συγκεκριμένα, κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του, ο Επικεφαλής της Μονάδας δικαιούται να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου, αρχείου, τραπεζικού λογαριασμού της Εταιρείας και να διαθέτει πλήρη και ελεύθερη πρόσβαση στα αρχεία, τις φυσικές εγκαταστάσεις και το προσωπικό της Εταιρείας. Δικαιούται, εν γένει, να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαραίτητου για την άσκηση των καθηκόντων του.

### **Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων**

Η Εταιρεία έχει δημιουργήσει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η οποία έχει την ευθύνη αφενός, της επισκόπησης της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων και τις διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων και αφετέρου, θεσπίζει και εφαρμόζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο.

Αποτελείται από δύο σκέλη τα οποία λειτουργούν ως μία ενιαία μονάδα. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης υπάγεται διοικητικά στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου.

Βασικές αρμοδιότητες σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων είναι οι ακόλουθες:

- Ο εντοπισμός, αξιολόγηση και αναφορά των σημαντικότερων κινδύνων, καθώς και η εύρεση των κατάλληλων μεθόδων για ελαχιστοποίηση αυτών.
- Η κατάρτιση και ανανέωση του μητρώου κινδύνων και δικλίδων ασφαλείας.
- Εισηγείται σχετικά με το risk profile και risk appetite της Εταιρείας.
- Εισηγείται σχετικά με τις πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου.
- Εισηγείται σχετικά με τη συνολική στρατηγική διαχείρισης κινδύνων.

- Υποβάλει εκθέσεις αξιολόγησης κινδύνων και λοιπές αναφορές.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της σχετικά με την κανονιστική συμμόρφωση υποστηρίζει την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου στη διαχείριση του κινδύνου και κανονιστικής συμμόρφωσης. Εποπτεύει και συντονίζει τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους κανόνες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και λοιπών εποπτικών αρχών, καθώς και τους εσωτερικούς κανόνες που έχουν υιοθετηθεί.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης στο ανωτέρω πλαίσιο, λειτουργεί ουσιαστικά ως μονάδα δεύτερης γραμμής άμυνας των κανόνων και διαδικασιών για την έγκαιρη και διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς λειτουργίας της.

Βασικές αρμοδιότητες της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης ως προς το κομμάτι της κανονιστικής συμμόρφωσης, είναι οι ακόλουθες:

- Θεσπίζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και να ελέγχεται ο βαθμός επίτευξης του σκοπού αυτού.
- Παρακολουθεί και ελέγχει σε διαρκή βάση τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις κανονιστικές και νομοθετικές απαιτήσεις.
- Επισκοπεί τις διαδικασίες υποστήριξης του νομοθετικού και κανονιστικού κινδύνου.
- Συμβουλεύει επί κανονιστικών θεμάτων.

### **Διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 έως 101 του Ν. 4548/2018**

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 έως 101 του Ν. 4548/2018, με σκοπό, μεταξύ άλλων, να διασφαλίζεται ότι το Διοικητικό της Συμβούλιο διαθέτει επαρκή πληροφόρηση ώστε να λαμβάνει τις αποφάσεις του αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών.

### **Διαδικασία γνωστοποίησης συναλλαγών προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα**

Στο πλαίσιο της υποχρέωσης που εισάγει ο Κανονισμός (ΕΕ) με αριθμό 596/2014 σχετικά με την υποχρέωση γνωστοποίησης συναλλαγών και τις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η Εταιρεία έχει συντάξει και εφαρμόζει Διαδικασία Γνωστοποίησης Συναλλαγών προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και των προσώπων που έχουν στενή σχέση με αυτά.

Η διαδικασία περιγράφει το σχετικό θεσμικό πλαίσιο και τις υποχρεώσεις των υπόχρεων προσώπων όπως ορίζονται από αυτό σε σχέση με τη γνωστοποίηση συναλλαγών προς την Εταιρεία και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, τη μη διενέργεια συναλλαγών σε κλειστές περιόδους και τέλος την υποχρέωση ενημέρωσης της Εταιρείας για τα πρόσωπα με τα οποία διατηρούν στενούς δεσμούς και την έγγραφη ενημέρωση των προσώπων αυτών για τις αντίστοιχες υποχρεώσεις τους.

### **Γνωστοποίηση Σχέσεων Εξάρτησης**

Στο πλαίσιο που ορίζει το άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 σχετικά με τα κριτήρια που οφείλει να πληροί ένα μέλος του Δ.Σ. για να θεωρείται ανεξάρτητο, η Εταιρεία εφαρμόζει Διαδικασία Γνωστοποίησης Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. με σκοπό να:

- εξειδικευτούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας που ορίζονται από την ισχύουσα νομοθεσία, όπου κρίνεται απαραίτητο,
- προσδιοριστούν οι πληροφορίες οι οποίες συλλέγονται από κάθε ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.,
- προσδιοριστούν οι ενέργειες και οι αρμόδιοι για τη διαπίστωση της συνδρομής των κριτηρίων ανεξαρτησίας.

Στη σχετική διαδικασία αναφέρονται τα επιμέρους κριτήρια, η περιοδικότητα της εφαρμογής της, η διαδικασία αξιολόγησης και τέλος οι ενέργειες σε περίπτωση διαπίστωσης μη συμμόρφωσης.

Το Δ.Σ. είναι συνολικά υπεύθυνο για την εποπτεία της εφαρμογής της Διαδικασίας, με τη συνδρομή της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Εταιρικής Διακυβέρνησης.

### **Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη**

Η Εταιρεία για τη συμμόρφωση με το σχετικό θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο, έχει καταρτίσει και εφαρμόζει Πολιτική και Διαδικασία Συναλλαγών με Συνδεδεμένα μέρη με σκοπό να θεσπίσει τους κανόνες και τις διαδικασίες για τη διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτελεσματική εποπτεία των συμβάσεων ή συναλλαγών της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη.

### **Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων**

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων με στόχο να προσφέρει σαφή καθοδήγηση για το πώς ορίζονται οι συγκρούσεις συμφερόντων, ποιες είναι οι υποχρεώσεις των υπόχρεων προσώπων αναφορικά με αυτές και ποιες οι ενέργειες για την αντιμετώπιση που έχει θεσπίσει η Εταιρεία για τέτοιου είδους καταστάσεις.

### **Διαχείριση Προνομιακής Πληροφόρησης**

Η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει σχετική Διαδικασία Διαχείρισης Προνομιακής Πληροφόρησης που περιλαμβάνει τους κατάλληλους μηχανισμούς και μεθοδολογίες σχετικά με την αποτελεσματική και σύνομη διαχείριση της Προνομιακής Πληροφόρησης.

### **Εκπαίδευση Μελών Δ.Σ. & Στελεχών**

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τον πρωταρχικό ρόλο της συνεχούς μάθησης και ανάπτυξης, στην επίτευξη των στρατηγικών της στόχων. Η αναγνώριση των αναγκών εκπαίδευσης γίνεται με βάση τις γενικότερες ανάγκες της Εταιρείας, αλλά και με βάση τις ειδικές ανάγκες του κάθε στελέχους ή Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, που προκύπτουν, όπως :

- Από την ετήσια αξιολόγηση εργαζομένων και τις ανάγκες εκπαίδευσης που προκύπτουν από αυτή.
- Από την αλλαγή του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας.
- Από την εισαγωγή νέων τεχνολογιών ή νέου εξοπλισμού.

### **Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Η Εταιρεία έχει ενσωματώσει τις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες και στον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί, αναγνωρίζοντας πως οι αρχές αυτές αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για τη μακρόχρονη ανάπτυξή της. Η μέριμνα για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, ο σεβασμός και η προστασία του περιβάλλοντος, η ολοκληρωμένη κάλυψη των αναγκών των πελατών και η αρμονική συνύπαρξη με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, αποτελούν τα κύρια θέματα της Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι σε συμφωνία με τις αξίες της Εταιρείας. Η Πολιτική καθορίζεται από την Διοίκηση, η οποία δεσμεύεται για:

- την εφαρμογή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης σε όλα τα επίπεδα και τους τομείς δραστηριοποίησης της Εταιρείας,
- την αυστηρή τήρηση της κείμενης νομοθεσίας και την πλήρη εφαρμογή των προτύπων, των πολιτικών, των εσωτερικών οδηγιών και των σχετικών διαδικασιών που εφαρμόζει η Εταιρεία, καθώς και λοιπών απαιτήσεων που απορρέουν από εθελοντικές συμφωνίες, τις οποίες προσυπογράφει και αποδέχεται η Εταιρεία.
- την ανοιχτή, αμφίδρομη επικοινωνία με τους συμμετόχους, προκειμένου να αναγνωρίζει και να καταγράφει τις ανάγκες και προσδοκίες τους.
- την παροχή ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος για το ανθρώπινο δυναμικό, τους συνεργάτες και κάθε επισκέπτη της.
- την προστασία των ανθρώπινων δικαιωμάτων και την παροχή ενός εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών, χωρίς καμία διάκριση.
- τη συνεχή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μέσω της εφαρμογής

υπεύθυνων δράσεων και μέτρων πρόληψης σύμφωνα με τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές.

- τη συνεργασία και στήριξη της τοπικής κοινωνίας, με σκοπό να συμβάλει η Εταιρεία στη βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών περιοχών όπου δραστηριοποιείται.
- τη σταθερή επιδίωξη δημιουργίας προστιθέμενης αξίας για τους συμμετόχους

Η Εταιρεία έχει εκδώσει απολογισμό βιώσιμης ανάπτυξης για την χρήση 2024 και ήδη επεξεργάζεται τον απολογισμό βιώσιμης ανάπτυξης για το 2025.

## 6. Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025

### 6.1. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων

	Σημ.	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
		1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
<b>Πωλήσεις</b>	12.20	<b>29.609.314</b>	<b>31.457.208</b>	<b>30.091.473</b>	<b>30.626.235</b>
Κόστος Πωληθέντων	12.21	-20.575.199	-22.337.436	-20.652.069	-19.904.438
<b>Μικτό Κέρδος</b>		<b>9.034.115</b>	<b>9.119.772</b>	<b>9.439.404</b>	<b>10.721.797</b>
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	12.22	1.301.438	1.261.486	1.274.438	718.555
Έξοδα διάθεσης	12.21	-6.765.741	-6.200.038	-6.765.741	-6.200.038
Έξοδα διοίκησης	12.21	-4.300.398	-4.639.755	-4.061.397	-4.382.456
Έξοδα, έρευνας και ανάπτυξης	12.21	-45.920	-122.291	-45.920	-122.291
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	12.23	-431.382	-736.521	-390.359	-672.138
<b>Κέρδη Προ Φόρων Χρηματοδοτικών και επενδυτικών Αποτελεσμάτων</b>		<b>-1.207.888</b>	<b>-1.317.347</b>	<b>-549.575</b>	<b>63.429</b>
Χρηματοοικονομικά Έσοδα		0	0	0	0
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	12.23	-2.748.511	-3.601.681	-2.739.134	-3.150.382
Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα	12.24	18.485	-19.627	18.485	28.867
Αποτελέσματα επενδυτικής δραστηριότητας	12.26	0	223.242	0	223.242
Ζημίες από διακοπείσες δραστηριότητες	12.25	0	0	-1.382.132	0
Καθαρο αποτέλεσμα διακοπεισών δραστηριοτήτων		11.506	0		
<b>Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων</b>		<b>-3.926.408</b>	<b>-4.715.413</b>	<b>-4.652.356</b>	<b>-2.834.844</b>
Φόρος εισοδήματος	12.26	66.639	327.914	137.931	66.131
<b>Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) μετά φόρων (από συνεχιζόμενες &amp; διακοπείσες δραστηριότητες)</b>		<b>-3.859.769</b>	<b>-4.387.499</b>	<b>-4.514.425</b>	<b>-2.768.713</b>
<b>Λοιπά Συνολικά έσοδα:</b>					
<b>Ποσά που δεν αναταξινομούνται στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους:</b>					
Καθαρο αποτέλεσμα διακοπεισών δραστηριοτήτων (Κ.Π.Π.)	12.7	-683.938	0	0	0
Κέρδος από την επανεκτίμηση σε εύλογες αξίες παγίων περιουσιακών στοιχείων		0	2.229.607	0	1.357.430
Λοιπά Συνολικά Έσοδα Μετά από Φόρους (Β)		-17.039	-176.440	-16.236	7.621
Φόροι εισοδήματος στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων		3.749	-483.149	3.572	-300.311
<b>Σύνολο Λοιπών Συνολικών εσόδων μετά φόρων</b>		<b>-697.228</b>	<b>1.570.018</b>	<b>-12.664</b>	<b>1.064.740</b>
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα μετά από φόρους</b>		<b>-4.556.997</b>	<b>-2.817.481</b>	<b>-4.527.089</b>	<b>-1.703.973</b>
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Αποτελέσματα μετά από φόρους αποδιδόμενα σε:</b>					
Ιδιοκτήτες Μητρικής		-4.528.248	-2.848.793	-4.527.090	-1.703.973
Μη ελέγχουσες Συμμετοχές		-28.748	31.312		
<b>Κέρδη περιόδου μετά από φόρους αποδιδόμενα σε</b>					
Ιδιοκτήτες Μητρικής		-3.831.083	-4.351.074	-4.527.090	-1.703.973
Μη ελέγχουσες Συμμετοχές		-28.686	-36.426		
Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες Μετρικής	12.28	-0,0337	-0,0382	-0,0397	-0,0243
<b>Σύνοψη αποτελεσμάτων περιόδου:</b>					
Κέρδη Προ Φόρων Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων		<b>2.587.290</b>	<b>3.683.207</b>	<b>2.878.209</b>	<b>3.287.203</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

## 6.2. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

### Ενεργητικό

#### Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ενσώματα πάγια	12.1	30.059.834	42.001.883	26.854.652	26.980.208
Επενδύσεις σε ακίνητα	12.3	30.384.500	30.369.232	853.424	853.424
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	12.2	11.121.621	12.389.532	8.610.182	9.474.346
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	12.4	0	0	18.000.459	22.604.359
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	12.5	0	0	2.029.015	1.887.512
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	12.6	39.864	127.478	35.721	35.722
		<b>71.605.819</b>	<b>84.888.125</b>	<b>56.383.453</b>	<b>61.835.571</b>
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	12.7	<b>10.885.751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	12.7	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.957.492</b>	<b>0</b>

#### Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού

Αποθέματα	12.8	23.264.764	24.232.278	23.218.185	24.188.799
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	12.9	5.755.352	5.737.449	10.204.584	9.748.932
Λοιπές απαιτήσεις	12.10	1.751.964	2.420.695	2.418.357	1.896.403
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		0	128.880	0	128.880
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12.11	105.670	332.624	100.516	190.229
		<b>30.877.750</b>	<b>32.851.926</b>	<b>35.941.642</b>	<b>36.153.243</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>113.369.320</b>	<b>117.740.051</b>	<b>96.282.587</b>	<b>97.988.814</b>

#### Ίδια Κεφάλαια & Υποχρεώσεις

##### Ίδια Κεφάλαια

Μετοχικό κεφάλαιο	12.12	11.432.040	11.432.040	11.432.040	11.432.040
Υπέρ το άρτιο	12.12	43.792	43.792	43.792	43.792
Διαφορές αναπροσαρμογής παγίων	12.12	4.889.019	4.889.019	3.960.740	3.960.740
Λοιπά αποθεματικά	12.12	8.448.183	8.448.183	8.448.183	8.448.182
Αποθεματικό Ιδίων μετοχών	12.12	-181.138	-181.138	-181.138	-181.138
Αποτελέσματα εις νέο		9.531.749	14.059.997	8.184.737	12.711.827
		<b>34.163.645</b>	<b>38.691.893</b>	<b>31.888.354</b>	<b>36.415.443</b>

##### Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής

Μη ελέγχουσες Συμμέτοχες		459.362	488.111	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>34.623.007</b>	<b>39.180.004</b>	<b>31.888.354</b>	<b>36.415.443</b>

##### Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	12.13	5.580.000	8.795.381	5.580.000	4.600.000
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	12.13	921.175	1.029.467	921.175	1.029.467
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	12.5	4.933.474	6.806.642	0	0
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	12.14	707.516	645.718	658.918	603.985
Επιχορηγήσεις	12.15	51.941	3.135.561	51.941	13.725
Προβλέψεις	12.16	317.205	352.198	229.579	222.865
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>12.511.311</b>	<b>20.764.967</b>	<b>7.441.613</b>	<b>6.470.042</b>

##### Υποχρεώσεις συνδεδεμένες με στοιχεία προς πώληση

	12.7	<b>9.146.734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	------	------------------	----------	----------	----------

##### Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	12.17	8.771.295	7.539.087	8.531.179	6.590.749
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	12.18	767.644	748.659	236.246	333.577
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	12.13	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	12.13	11.770.172	14.791.354	11.770.172	13.417.650
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	12.13	636.402	591.129	636.402	591.129
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	12.19	11.498.736	11.067.193	12.140.179	11.118.143
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>57.088.268</b>	<b>57.795.080</b>	<b>56.952.620</b>	<b>55.103.329</b>

##### Σύνολο Υποχρεώσεων

		<b>78.746.313</b>	<b>78.560.047</b>	<b>64.394.233</b>	<b>61.573.371</b>
--	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

##### Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων

		<b>113.369.320</b>	<b>117.740.051</b>	<b>96.282.587</b>	<b>97.988.814</b>
--	--	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

### 6.3. Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ Το Άρτιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποθεματικό Ιδίων Μετοχών	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>3.149.925</b>	<b>9.631.841</b>	<b>-181.138</b>	<b>17.464.228</b>	<b>41.540.688</b>	<b>456.797</b>	<b>41.997.485</b>
Αποθεματικό εις νέον				-1.183.658		1.183.658	0		0
<b>Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.183.658</b>	<b>0</b>	<b>1.183.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Αποτέλεσμα Χρήσης 1/1 - 31/12/2024						-4.351.073	-4.351.073	-36.426	-4.387.499
Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1.1 - 31.12.2024			1.739.094			-236.816	1.502.278	67.740	1.570.018
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1/1 - 31/12/2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.739.094</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.587.889</b>	<b>-2.848.795</b>	<b>31.314</b>	<b>-2.817.481</b>
<b>Υπόλοιπα 31/12/2024</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>4.889.019</b>	<b>8.448.183</b>	<b>-181.138</b>	<b>14.059.997</b>	<b>38.691.893</b>	<b>488.111</b>	<b>39.180.004</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>4.889.019</b>	<b>8.448.183</b>	<b>-181.138</b>	<b>14.059.997</b>	<b>38.691.893</b>	<b>488.111</b>	<b>39.180.004</b>
Αποθεματικό εις νέον						0	0		0
<b>Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Αποτέλεσμα Χρήσης 1/1 - 31/12/2025						-3.831.083	-3.831.083	-28.686	-3.859.769
Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1.1 - 31.12.2025						-697.165	-697.165	-63	-697.228
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1/1 - 31/12/2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.528.248</b>	<b>-4.528.248</b>	<b>-28.749</b>	<b>-4.556.997</b>
<b>Υπόλοιπα 31/12/2025</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>4.889.019</b>	<b>8.448.183</b>	<b>-181.138</b>	<b>9.531.749</b>	<b>34.163.645</b>	<b>459.362</b>	<b>34.623.007</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

#### 6.4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ Το Άρτιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποθεματικό Ιδίων Μετοχών	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>3.149.925</b>	<b>9.631.841</b>	<b>-181.138</b>	<b>17.464.228</b>	<b>41.540.688</b>	<b>456.797</b>	<b>41.997.485</b>
Αποθεματικό εις νέον				-1.183.658		1.183.658	0		0
<b>Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.183.658</b>	<b>0</b>	<b>1.183.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Αποτέλεσμα Χρήσης 1/1 - 31/12/2024						-4.351.073	-4.351.073	-36.426	-4.387.499
Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1.1 - 31.12.2024			1.739.094			-236.816	1.502.278	67.740	1.570.018
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1/1 - 31/12/2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.739.094</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.587.889</b>	<b>-2.848.795</b>	<b>31.314</b>	<b>-2.817.481</b>
<b>Υπόλοιπα 31/12/2024</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>4.889.019</b>	<b>8.448.183</b>	<b>-181.138</b>	<b>14.059.997</b>	<b>38.691.893</b>	<b>488.111</b>	<b>39.180.004</b>
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>4.889.019</b>	<b>8.448.183</b>	<b>-181.138</b>	<b>14.059.997</b>	<b>38.691.893</b>	<b>488.111</b>	<b>39.180.004</b>
Αποθεματικό εις νέον						0	0		0
<b>Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Αποτέλεσμα Χρήσης 1/1 - 31/12/2025						-3.831.083	-3.831.083	-28.686	-3.859.769
Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1.1 - 31.12.2025						-697.165	-697.165	-63	-697.228
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα για την Περίοδο 1/1 - 31/12/2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.528.248</b>	<b>-4.528.248</b>	<b>-28.749</b>	<b>-4.556.997</b>
<b>Υπόλοιπα 31/12/2025</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>4.889.019</b>	<b>8.448.183</b>	<b>-181.138</b>	<b>9.531.749</b>	<b>34.163.645</b>	<b>459.362</b>	<b>34.623.007</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

## 6.5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση Μέθοδος)

(Ποσά εκφρασμένα σε €)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης προ φόρων</b>	<b>-3.926.408</b>	<b>-4.715.413</b>	<b>-4.652.356</b>	<b>-2.834.844</b>
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης προ φόρων διακοπεισών δραστηριοτήτων (ΙΔΕΗ)	-1.038.386	0	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	5.775.111	5.547.799	3.450.215	3.228.090
Προβλέψεις	10.331	40.738	5.549	33.142
Συναλλαγματικές διαφορές	6.748	-13.246	6.748	-13.246
Αναγνωρισθέντα έσοδα επιχορηγήσεων	-1.167.978	-547.244	-625.050	-4.316
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	0	-185.381	1.382.133	-233.876
Χρεωστικοί τόκοι, συναφή έξοδα και λοιπά χρηματοοικονομικά	3.047.274	3.594.264	2.739.134	3.150.382
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	958.682	-208.530	970.614	-203.666
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-749.691	43.968	-1.145.218	876.716
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	2.824.680	4.329.961	2.942.711	2.743.262
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-2.922.844	-3.442.213	-2.615.984	-3.027.232
Καταβεβλημένοι φόροι	-16.016	0	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>2.801.503</b>	<b>4.444.703</b>	<b>2.458.496</b>	<b>3.714.412</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	-701.619	0	-735.725	-28.250
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-2.560.449	-2.526.273	-2.460.495	-2.517.902
Εισπράξεις από πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων	128.880	0	128.880	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-3.133.188</b>	<b>-2.526.273</b>	<b>-3.067.340</b>	<b>-2.546.152</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
<b>Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου</b>	713.125	0	0	0
Εισπράξεις από επιχορηγήσεις επενδύσεων	663.267	0	663.267	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	92	107.727	0	107.727
Εξοφλήσεις δανείων	-1.209.840	-1.540.137	-81.117	-886.296
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-63.019	-795.941	-63.019	-795.940
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>103.625</b>	<b>-2.228.351</b>	<b>519.131</b>	<b>-1.574.509</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>	<b>-228.060</b>	<b>-309.921</b>	<b>-89.713</b>	<b>-406.249</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	332.624	642.545	190.229	596.478
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου διακοπεισών δραστηριοτήτων (ΙΔΕΗ)	1.106	0	0	0
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>105.670</b>	<b>332.624</b>	<b>100.516</b>	<b>190.229</b>

## 7. Πληροφορίες για τον Όμιλο

### 7.1. Γενικές Πληροφορίες

Η Εταιρεία Ικτίνοσ Ελλάς είναι ελληνική ανώνυμη Εταιρεία και αποτελεί τη μητρική Εταιρεία του ομίλου. Ιδρύθηκε στις 12/03/1974 από τον Αρχιτέκτονα Μηχανικό Ευάγγελο Νικ. Χαϊδά, ο οποίος παραμένει και σήμερα ο κύριος μέτοχος. Λειτουργεί με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» και τον διακριτικό τίτλο «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» (Φ.Ε.Κ. 244-12/3/1974 Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε.).

Η έδρα του Ομίλου, βρίσκεται στο Μεταμόρφωση Αττικής, (οδός Λυκοβρύσεως 7, Τ.Κ. 144 52). Οι μετοχές της εταιρείας εισήχθησαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών το 2000.

Η διάρκεια της Εταιρείας ύστερα από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, στις 12/01/1999, παρατάθηκε μέχρι τις 11/03/2049.

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του 2025 του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν εγκριθεί στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 28.04.2026 και υπόκεινται στην οριστική έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

### 7.2. Φύση Δραστηριοτήτων

Ο σκοπός της εταιρείας όπως αυτός ορίζεται στο άρθρο 2 του καταστατικού της εταιρείας έχει ως ακολούθως: Σκοπός της Εταιρείας είναι :

- Η εκμετάλλευση γενικά λατομείων μαρμάρων, γρανιτών, διακοσμητικών πετρωμάτων, αδρανών υλικών και συναφών υλών και υποπροϊόντων τους καθώς και η έρευνα διάνοξη και διαμόρφωση ή εκμετάλλευση των λατομείων αυτών με εργολαβική ή οποιασδήποτε άλλης μορφής σχέση καθώς και η παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας.
- Η κοπή και η με οποιονδήποτε τρόπο επεξεργασία των προϊόντων αυτών.
- Η εξαγωγή των ως άνω προϊόντων εις το εξωτερικό.
- Η εμπορία των ως άνω προϊόντων στο εσωτερικό.
- Η ενέργεια κάθε παρόμοιας ή συναφούς εμπορικής δραστηριότητας η οποία έχει σχέση με τα προαναφερόμενα αντικείμενα.
- Η σύναψη συμβάσεων έργων, για την τοποθέτηση όλων των προαναφερόμενων προϊόντων σε πάσης φύσεως οικοδομικά έργα τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό.
- Η κατασκευή παντός είδους οικοδομών, σε ιδιόκτητα ή ξένα ακίνητα, ιδιαιτέρως δε κατά το γνωστό και σύνηθες στις συναλλαγές σύστημα της αντιπαροχής, η αγορά και η πώληση ακινήτων, η ανάληψη πάσης φύσεως τεχνικών έργων ή μελετών, σε συνδυασμό ή και ξεχωριστά τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό για λογαριασμό νομικών ή φυσικών προσώπων του Δημοσίου, Δημόσιων Οργανισμών καθώς και Οργανισμών κοινής ωφέλειας, νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου κλπ. καθώς και η βιομηχανία οικοδομικών υλών και γενικότερα υλικών τεχνικών έργων.

- Η άσκηση πάσης φύσεως Τουριστικών Επιχειρήσεων ιδιαίτως δε αυτών για κατασκευή και εκμετάλλευση ξενοδοχείων ύπνου και φαγητού, ξενώνων, περιπτέρων, οικισμών, πλαζ και γενικά παραλιακών η μη χώρων στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό και μάλιστα είτε σε ιδιότητα ακίνητα είτε σε μισθωμένα.
- Η ανάληψη πάσης φύσεως και παντός αντικειμένου εμπορικών αντιπροσωπειών καθώς και η εκπροσώπηση διαφόρων οίκων και επιχειρήσεων του εσωτερικού ή του εξωτερικού καθώς και η επί προμήθεια διάθεση παντός αντικειμένου όλων των συναφών με τον σκοπό της εταιρείας.
- Η παραγωγή και εμπορία οικοδομικών υλικών, η εισαγωγή αυτών καθώς και η εξαγωγή τους.
- Η Παραγωγή και εκμετάλλευση ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (Α.Π.Ε.), όπως η αιολική ενέργεια, η ηλιακή ενέργεια, η ενέργεια κυμάτων, η παλιρροϊκή ενέργεια, η βιομάζα, τα αέρια που εκλύονται από χώρους υγειονομικής ταφής και από εγκαταστάσεις βιολογικού καθαρισμού, τα βιοαέρια, η γεωθερμική ενέργεια, η υδραυλική ενέργεια που αξιοποιείται από υδροηλεκτρικούς σταθμούς καθώς και η φωτοβολταϊκή ενέργεια.
- Η με οποιονδήποτε τρόπο και υπό οποιανδήποτε νομική μορφή συμμετοχή σε οποιοσδήποτε συναφείς παρόμοιες ή όμοιες επιχειρήσεις, οι οποίες λειτουργούν ατομικά ή υπό εταιρική μορφή που έχουν ήδη συσταθεί ή πρόκειται να συσταθούν είτε απ' αυτήν είτε από άλλα πρόσωπα με όμοιους ή συναφείς με αυτούς που αναφέρονται στο παρόν άρθρο σκοπούς.
- Όλοι οι αναφερόμενοι σκοποί της εταιρείας ενεργούνται τόσο στο εσωτερικό της Ελλάδας όσο και σε οποιαδήποτε άλλη χώρα του εξωτερικού.

Με την έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της από 20η Μαρτίου 2012 έγινε επέκταση σκοπού της Εταιρείας ως ακολούθως :

- Παραγωγή και εμπορία γεωργικών προϊόντων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό είτε αυτά παράγονται στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό καθώς και η με οποιονδήποτε τρόπο και υπό οποιανδήποτε νομική μορφή συμμετοχή σε οποιοσδήποτε συναφείς παρόμοιες ή όμοιες επιχειρήσεις, οι οποίες λειτουργούν ατομικά ή υπό εταιρική μορφή που έχουν ήδη συσταθεί ή πρόκειται να συσταθούν είτε απ' αυτήν είτε από άλλα πρόσωπα με όμοιους ή συναφείς με αυτούς που αναφέρονται στο παρόν άρθρο σκοπούς.

Ο βασικός κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται, σήμερα, η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. είναι ο κλάδος εξόρυξης μαρμάρων, επεξεργασίας και εμπορίας μαρμάρων και γρανιτών και λοιπών διακοσμητικών.

### **7.3. Συμμετοχές σε άλλες εταιρίες**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. συμμετέχει, άμεσα και έμμεσα, στις εξής εταιρίες:

#### **ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε.**

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1981 ως Ε.Π.Ε. ενώ το 1986, μετατράπηκε σε Α.Β.Ε.Ε. Έχει έδρα στο Δήμο Βριλησίων Αττικής, οδός Τήνου 12Α. Βασικό αντικείμενο εργασιών της είναι η επεξεργασία μαρμάρων, κυρίως σχίσιμο όγκων, για τρίτους (εργασίες φασόν) καθώς και η εξαγωγή των ως άνω προϊόντων στο εξωτερικό, κάθε παρόμοια ή συναφής εργασία, η οποία έχει σχέση με τα προαναφερθέντα αντικείμενα. Τέλος αντικείμενο

εργασίας αποτελεί και η σύναψη συμβάσεων έργων, για την τοποθέτηση όλων των προαναφερόμενων προϊόντων σε πάσης φύσεως οικοδομικά έργα.

### **ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ Ε.Π.Ε.**

Η εταιρεία ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Ε.Π.Ε. ιδρύθηκε το 1999. Η ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ Ε.Π.Ε. έχει έδρα στην Μεταμόρφωση Αττικής και τα γραφεία της βρίσκονται στην οδό Λυκόβρυσης 7. Σκοπός της εταιρείας είναι η ανάπτυξη δικτύου πωλήσεων και μαρμάρων στο εξωτερικό. Το επιχειρηματικό της σχέδιο έχει εγκριθεί από το υπουργείο Ανάπτυξης και έχει ενταχθεί στις επιχορηγήσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος Βιομηχανίας (υποπρόγραμμα 4, μέτρο 2, δράση 9 – Δίκτυα CLUSTERS)

Στην εταιρεία συμμετέχει η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ με ποσοστό 25% και η ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ με ποσοστό 5%. Το υπουργείο Ανάπτυξης έχει απορρίψει την έγκριση των επιχορηγήσεων και η ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ Ε.Π.Ε. έχει προσφύγει στο Συμβούλιο Επικρατείας. Έχει τεθεί σε εκκαθάριση.

### **ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε., στα πλαίσια της άμεσης δραστηριοποίησης της στην αιολική ενέργεια, αγόρασε σε ποσοστό 100% (έναντι συνολικού κόστους ευρώ 2.449.500) στις 21/12/2007, την εταιρεία με την επωνυμία ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. η οποία έχει σκοπό την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με οποιοδήποτε νόμιμο τρόπο ή μέσο και ιδίως της ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Όπως αναφέρεται και στις σημειώσεις 12.7 και 12.35 η εταιρεία πωλήθηκε στις 13.2.2026.

### **ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε., στα πλαίσια της δραστηριοποίησης της στην αιολική ενέργεια, προχώρησε σε σύσταση της «Αιολική Λυκοφωλιά Ανώνυμη Εταιρεία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας» με την υπ' αριθμό 8854/24-2-2011 πράξη σύστασης, σε ποσοστό 100%, η οποία έχει σκοπό την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με οποιοδήποτε νόμιμο τρόπο ή μέσο και ιδίως της ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Η εταιρεία μεταβιβάστηκε από το 2014 για οργανωτικούς λόγους στην ΙΔΕΗ ΑΕ και τροποποίησε την άδεια παραγωγής από 9 MW σε 3 MW έτσι ώστε να πάρει εγγυημένη τιμή πώλησης για την παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια. Η Εταιρεία τελικά δεν ανέπτυξε δραστηριότητα και λύθηκε στη χρήση 2025 (Τελικός Ισολογισμός Εκκαθάρισης 19/12/2025). Από τη λύση της προέκυψε ζημία για τον όμιλο 11.506 €.

### **LATIRUS ENTERPRISES LIMITED**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. αγόρασε (έναντι ποσού ευρώ 8.283) στις 12/12/2006, την Κυπριακή εταιρεία με την επωνυμία LATIRUS ENTERPRISES LIMITED και στην οποία μεταβίβασε το πακέτο μετοχών της ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. το οποίο κατείχε. Στην συνέχεια έγινε αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου υπέρ το

άρτιο (το συνολικό ποσό της αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο ανήλθε σε ευρώ 9.126.557) στην οποία συμμετείχε η Εταιρεία DolphinCI Thirteen Limited της Κύπρου, θυγατρική κατά 100% της επενδυτικής εταιρείας Dolphin Capital Investors LTD εισηγμένη στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (AIM). Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε., μετά από αυτό και από την απευθείας πώληση μετοχών διατήρησε συμμετοχή ποσοστού (20,344%) των μετοχών. Η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ προχώρησε στην εξαγορά του 79,656% της Εταιρείας Latirus Ltd έναντι 14.000.000 ευρώ από την Εταιρεία DolphinCi Thirteen Ltd στις 30/3/2018. Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ μετά την εξαγορά κατέχει το 100% της Εταιρείας Latirus Ltd και είναι ο αποκλειστικός μέτοχος.

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ στη χρήση 2025 ήρθε σε συμφωνία πώλησης της συνδεδεμένης εταιρείας. Η συμφωνία περιλαμβάνει δικαίωμα της Ικτίνας να μεταβιβάσει την εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. απευθείας στην CBE Capital σε τιμή που διασφαλίζει τουλάχιστον τη λογιστική της αξία.

#### **ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ**

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ δραστηριοποιείται στον κλάδο του real estate και κατέχει επενδυτικό ακίνητο στην θέση Όρμος Φανερωμένης του Δήμου Σητείας, που αφορά έκταση περίπου 2.689 στρεμμάτων, η οποία προορίζεται για τουριστική εγκατάσταση.

Η ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ στη χρήση 2025 ήρθε σε συμφωνία πώλησης της συνδεδεμένης εταιρείας ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. Η συμφωνία περιλαμβάνει δικαίωμα της Ικτίνας να μεταβιβάσει την εταιρεία απευθείας στην CBE Capital, στη χρήση 2027, σε τιμή που διασφαλίζει τουλάχιστον τη λογιστική της αξία.

#### **ΕΜ. ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΕΕ**

Η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. προέβη στην χρήση 2023 στην εξαγορά του 99% της Εταιρείας ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε. έναντι συνολικού τιμήματος 990.000 ευρώ.

Η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. είχε για 13 χρόνια την αποκλειστική εκμετάλλευση των δύο λατομείων της ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε. συνολικής έκτασης 195 στρεμμάτων, στο δήμο Νέστου του νομού Καβάλας, τα οποία συνέβαλαν σημαντικά στον κύκλο εργασιών της, κατά 4 εκατ. και σε ποσοστό 13%. Η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. προχώρησε στην εξαγορά της ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε. για λειτουργικούς και επιχειρηματικούς σκοπούς.

Η Εταιρεία ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε. διαθέτει τα μισθωτικά δικαιώματα επί δημόσιων λατομικών χώρων που αφορά δύο λατομεία συνολικής έκτασης 195 στρεμμάτων. Επιπλέον, έχει υποβάλλει δύο αιτήσεις για την εκμετάλλευση λατομείου μαρμάρων, συνολικής έκτασης 200 στρεμμάτων, στο δήμο Νέστου του

νομού Καβάλας. Τα λατομεία αυτά αναμένεται να ενισχύσουν σημαντικά την παραγωγική δυνατότητα της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε., με αύξηση κατά 13.000 τόνους στο προσεχές διάστημα.

#### 7.4. Εταιρείες που συμμετέχουν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου

Οι εταιρείες οι οποίες συμμετέχουν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Λυκόβρυσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	Μητρική	Ολική Ενοποίηση
ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Τήνου 12Α, Βριλήσσια Αττικής	90,00%	Ολική Ενοποίηση
ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ Ε.Π.Ε.	Λυκόβρυσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	30,00%	Ολική Ενοποίηση
ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ Α.Ε.	Λυκόβρυσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	100,00%	Ολική Ενοποίηση
ΙΔΕΗ Α.Ε.	Παγγαίου 7 Δράμα	100,00%	Ολική ενοποίηση
ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Λυκόβρυσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	97,76%	Ολική Ενοποίηση
LATIRUS Ltd	Εσπερίδων 12 - Λευκώσια	100,00%	Ολική Ενοποίηση
ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΕΕ	Παγγαίου 7 Δράμα	99,00%	Ολική Ενοποίηση

Στις ιδιαίτερες οικονομικές καταστάσεις της μητρικής οι θυγατρικές εταιρείες αποτιμούνται στην αξία κτήσεως. Η Καλλιτεχνοκράτης Ε.Π.Ε. ενοποιείται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης διότι η μητρική εταιρεία κατέχει τον έλεγχο.

Η ΙΔΕΗ που πουλήθηκε την επόμενη χρήση, ανακατατάχθηκε στις οικονομικές καταστάσεις του 2025 ως διαθέσιμο για πώληση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5.

## 8. Πλαίσιο κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων

### 8.1 Γενικό πλαίσιο κατάρτισης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31/12/2025. Οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως αυτή τροποποιείται με την αναπροσαρμογή γηπέδων και κτιρίων – επενδυτικών ακινήτων - και χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων σε εύλογες αξίες μέσω του αποτελέσματος.

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΑ) απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης, απαιτεί την κρίση της διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του ομίλου. Οι περιπτώσεις οι οποίες περιλαμβάνουν μεγαλύτερο βαθμό κρίσης και

πολυπλοκότητας ή οι περιπτώσεις όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, περιλαμβάνονται στη σημείωση 8.3.

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι οικονομικές καταστάσεις, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου της χρήσης 2025 και έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται εκτός από αυτές που περιγράφονται στην παράγραφο 8.2.

### **Αρχή Συνέχισης της δραστηριότητας**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Από την αξιολόγηση που έγινε προέκυψαν τα ακόλουθα γεγονότα, ή συνθήκες ή σχετικοί επιχειρηματικοί κίνδυνοι που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν σοβαρή αμφιβολία για τη δυνατότητα συνέχισης της δραστηριότητας της εταιρείας.

Ο περιορισμός του κύκλου εργασιών που σημειώθηκε στις χρήσεις 2023 έως 2025 οδήγησε σε αρνητικά αποτελέσματα και αυξημένο κίνδυνο ρευστότητας για την εταιρεία και τον Όμιλο. Τα αποτελέσματα προ φόρου τόσο της εταιρείας όσο και του ομίλου παρέμειναν αρνητικά και διαμορφώθηκαν σε 3.926.408 και 4.652.356 ευρώ αντίστοιχα. Το κεφάλαιο κίνησης (κυκλοφορούν ενεργητικό μείον βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31/12/2025 διαμορφώνεται αρνητικό και ανέρχεται σε 21.010.979 ευρώ και 26.210.519 ευρώ αντίστοιχα, ενώ υπάρχουν καθυστερημένες υποχρεώσεις προς τράπεζες και ασφαλιστικούς οργανισμούς.

Η Εταιρεία στο πλαίσιο ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας προχώρησε στις παρακάτω ενέργειες:

#### **1. Αναδιάρθρωση δανεισμού**

Η Εταιρεία έχει αναθέσει στην PwC Advisory Services την υποστήριξη της διαδικασίας αναδιάρθρωσης του υφιστάμενου δανεισμού της, καθώς και τη διερεύνηση δυνατοτήτων πρόσβασης σε νέα χρηματοδότηση. Η σχετική διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη.

#### **2. Συνεργασία με CBE Capital**

Η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνία συνεργασίας με την «CBE Capital» για τη διαχείριση και αναδιάρθρωση του αναπτυξιακού πλάνου του επενδυτικού έργου στη Σητεία, με στόχο την αξιοποίηση του περιουσιακού στοιχείου και τη δημιουργία αξίας για τον Όμιλο. Στο πλαίσιο αυτό, τον Δεκέμβριο του 2025 υπεγράφη σύμβαση διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων (Asset Management Agreement) με την εταιρεία «CBE Capital», επενδυτικό οργανισμό με έδρα το Λονδίνο. Η εν λόγω συμφωνία προβλέπει την αναδιάρθρωση του αναπτυξιακού πλάνου του έργου, με χρονικό ορίζοντα έως 18 μήνες, και τη διερεύνηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης, συμπεριλαμβανομένης της προσέλκυσης στρατηγικών επενδυτών.

3. Παράλληλα, η συμφωνία περιλαμβάνει δικαίωμα προαίρεσης (put option), βάσει του οποίου η Εταιρεία δύναται, υπό προϋποθέσεις, να μεταβιβάσει το έργο απευθείας στην «CBE Capital», σε επίπεδο αποτίμησης που διασφαλίζει τουλάχιστον τη λογιστική του αξία.

#### 4. **Πώληση θυγατρικής ΙΔΕΗ Α.Ε.**

Τον Φεβρουάριο του 2026 ολοκληρώθηκε η πώληση του 100% της θυγατρικής «ΙΔΕΗ Α.Ε.» έναντι αρχικού τιμήματος €8,3 εκατ., ενισχύοντας τη ρευστότητα και τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.

#### 5. **Ρύθμιση ασφαλιστικών υποχρεώσεων**

Την 02.03.2026, η Εταιρεία προχώρησε σε ρύθμιση των υποχρεώσεων της προς τον ΕΦΚΑ, συνολικού ποσού €6.400.687, με εξόφληση σε 24 δόσεις.

#### 6. **Επιχειρηματικό σχέδιο 2026–2030**

Η Διοίκηση έχει καταρτίσει επιχειρηματικό σχέδιο για την περίοδο 2026–2030, το οποίο βασίζεται, μεταξύ άλλων, σε:

- Σταδιακές τιμολογιακές προσαρμογές (αυξήσεις) σε επιλεγμένες αγορές και προϊόντα
- Αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας μέσω βελτιστοποίησης της υφιστάμενης υποδομής
- Σταδιακό περιορισμό των εμπορικών εκπτώσεων
- Υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος ύψους €3,6 εκατ.
- Αξιοποίηση μη βασικών δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης πώλησης της «ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.»

Βάσει των ανωτέρω η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα διαθέτουν τους απαιτούμενους πόρους που θα διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον και συνεπώς η αρχή συνέχισης της δραστηριότητας κρίνεται κατάλληλη για την κατάρτιση των παρόντων οικονομικών καταστάσεων.

## 8.2. Αλλαγές σε Λογιστικές Πολιτικές

### 8.2.1 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025

#### Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα.

Όπου δεν αναφέρεται διαφορετικά, οι τροποποιήσεις και διερμηνείες που ισχύουν για πρώτη φορά στη χρήση 2025, δεν έχουν επίδραση στις (ενοποιημένες) οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου (της Εταιρείας). Ο Όμιλος (η Εταιρεία) δεν υιοθέτησε πρόωρα πρότυπα, διερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί από το Σ.Δ.Λ.Π. και υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά δεν έχουν υποχρεωτική εφαρμογή στη χρήση 2025.

## **ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Έλλειψη ανταλλαξιμότητας νομίσματος»**

Στις 15 Αυγούστου 2023 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις με τις οποίες:

- προσδιόρισε πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα και πότε δεν είναι. Ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οικονομική οντότητα μπορεί να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα με άλλο νόμισμα μέσω αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για συγκεκριμένο σκοπό·
- προσδιόρισε τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα καθορίζει τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα ισχύει όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, μια οικονομική οντότητα εκτιμά την άμεση συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα ίσχυε σε μια εύρυθμη συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης η οποία θα αντικατοπτρίζει πιστά τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν·
- προβλέπει τη γνωστοποίηση πρόσθετων πληροφοριών όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο, η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί πληροφορίες που θα επέτρεπαν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων της να αξιολογήσουν πώς η έλλειψη ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος επηρεάζει ή αναμένεται να επηρεάσει την οικονομική της απόδοση, την οικονομική θέση και τις ταμειακές ροές.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2025.

### **8.2.2 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία (ή και τον Όμιλο) και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:**

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (ή και του Ομίλου) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

#### **Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11**

Στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις σε ορισμένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ και συνοδευτικές οδηγίες ως μέρος της τακτικής τήρησης των Προτύπων.

Αυτές οι τροποποιήσεις, που δημοσιεύθηκαν σε ένα ενιαίο έγγραφο «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11», περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας πολλών ΔΛΠ και ΔΠΧΑ. Οι ετήσιες βελτιώσεις περιορίζονται σε αλλαγές που είτε διευκρινίζουν τη διατύπωση σε ένα ΔΛΠ ή ΔΠΧΑ, είτε διορθώνουν σχετικά μικρές ακούσιες συνέπειες ή παραλείψεις και διορθώνουν επίσης μικρές συγκρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων.

Οι τροποποιήσεις αφορούν τα κατωτέρω Πρότυπα:

ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,

ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και η συνοδευτική καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 7,

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και

ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

### **ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Συμβάσεις που σχετίζονται με εξαρτώμενο από τη φύση ηλεκτρισμό»**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, οι οποίες έχουν εφαρμογή σε συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα λόγω της μεταβλητότητας της ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες. Οι συμβάσεις αυτές συνήθως συνδέονται με την ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, όπως ο ήλιος και ο άνεμος.

Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η πώληση αχρησιμοποίητης εξαρτώμενης από τη φύση ηλεκτρικής ενέργειας θα πραγματοποιείται σύμφωνα με τις αναμενόμενες απαιτήσεις αγοράς ή χρήσης μιας οντότητας υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις θα επιτρέπουν σε μια οντότητα να προσδιορίσει ένα μεταβλητό όγκο προβλεπόμενων συναλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας ως ένα αντισταθμισμένο στοιχείο, εάν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

### **ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων»**

Στις 30 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 7 και ΔΠΧΑ 9 με σκοπό να αντιμετωπίσει ζητήματα που ανέκυψαν από την επισκόπηση της εφαρμογής των διατάξεων του ΔΠΧΑ 9 όσον αφορά στην ταξινόμηση και αποτίμηση των χρηματοοικονομικών μέσων. Ειδικότερα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν θέματα που σχετίζονται με τη διακοπή αναγνώρισης μίας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που διακανονίζεται μέσω ηλεκτρονικής μεταφοράς και την αξιολόγηση του κατά πόσο οι ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού αποτελούν ροές κεφαλαίου και τόκου, ενώ προβλέπουν γνωστοποιήσεις για τις μετοχές που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών εισοδημάτων που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση και των συμβατικών όρων που ενδέχεται να μεταβάλλουν τον χρόνο και το ποσό των ταμειακών ροών στην περίπτωση επέλευσης ενός ενδεχόμενου γεγονότος.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία (ή και τον Όμιλο) και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:

**Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (ή και του Ομίλου) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.**

### **ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις**

Στις 9 Απριλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18, το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 και ορίζει τις απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποίησης για τις οικονομικές καταστάσεις.

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, το ΔΠΧΑ 18 εισάγει:

δύο νέα υποσύνολα στην κατάσταση κερδών ή ζημιών: λειτουργικά κέρδη και κέρδη προ χρηματοδότησης και φόρων εισοδήματος,

γνωστοποιήσεις σχετικά με τους δείκτες απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και αυξημένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση της πληροφορίας (συγκέντρωση και διαχωρισμό) στις οικονομικές καταστάσεις.

Το ΔΠΧΑ 18 απαιτεί από μια οντότητα να παρουσιάζει έσοδα και έξοδα σε διακριτές λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές κατηγορίες. Η λειτουργική κατηγορία αποτελείται από όλα τα έσοδα και τα έξοδα που δεν ταξινομούνται στις κατηγορίες επενδύσεων, χρηματοδότησης, φόρους εισοδήματος ή διακοπείσες δραστηριότητες.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

### **ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας: Γνωστοποιήσεις**

Στις 9 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 καθορίζει τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης που επιτρέπεται προαιρετικά να εφαρμόζει στις οικονομικές της καταστάσεις μια οικονομική οντότητα η οποία:

είναι θυγατρική Εταιρεία,

δεν είναι οντότητα δημοσίου συμφέροντος και

έχει μία τελική ή ενδιάμεση μητρική εταιρεία η οποία δημοσιεύει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

αντί της εφαρμογής των απαιτήσεων γνωστοποίησης άλλων λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

### **ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας (Τροποποίηση):**

#### **Γνωστοποιήσεις**

Στις 21 Αυγούστου 2025 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19. Οι τροποποιήσεις καλύπτουν νέα ή τροποποιημένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ 28 Φεβρουαρίου 2021 και 1 Μαΐου 2024 και δεν ελήφθησαν υπόψη κατά την πρώτη έκδοση του ΔΠΧΑ 19. Συγκεκριμένα:

ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις

Χρηματοδοτικές συμφωνίες προμηθευτών (Τροποποιήσεις στα ΔΛΠ 7 και ΔΠΧΑ 7)

Διεθνής Φορολογική Μεταρρύθμιση – Μοντέλο Κανόνων Δεύτερου Πυλώνα (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12)·

Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας Νομίσματος (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21)· και

Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7).

Οι τροποποιήσεις έχουν την ίδια ημερομηνία έναρξης ισχύος με το ΔΠΧΑ 19, δηλαδή εφαρμόζονται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

## **ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Μετατροπή σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης»**

Στις 13 Νοεμβρίου 2025 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, οι οποίες διευκρινίζουν τον τρόπο, με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα μη υπερπληθωριστικό νόμισμα σε ένα υπερπληθωριστικό.

Οι τροποποιήσεις προέκυψαν ύστερα από αίτημα που υποβλήθηκε στην Επιτροπή Διερμηνειών ΔΠΧΑ το 2020. Το αίτημα ζητούσε διευκρινίσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα αποτελέσματα και η οικονομική θέση μιας οντότητας θα πρέπει να μετατρέπονται από ένα μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα στο υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης της μητρικής οντότητας.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

### **8.3 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης**

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα, η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

#### **8.3.1 Σημαντικές Κρίσεις**

Κατά τη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών και των κρίσεων της διοίκησης, εκτός αυτών που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις, που σχηματίζονται από τη διοίκηση και που έχουν τη σημαντικότερη επίδραση στα ποσά που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις κυρίως σχετίζονται με:

- **Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από απαιτήσεις από πελάτες**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες. Ο Όμιλος και η Εταιρεία διενεργούν προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολο της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάση επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Επίσης, αξιολογεί την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων επισκοπώντας και την ενηλικίωση των υπολοίπων των πελατών, το πιστωτικό ιστορικό τους και την διευθέτηση των μεταγενέστερων της περιόδου αναφοράς εισπράξεων.

- **Απαξίωση Αποθεμάτων**

Κατάλληλες προβλέψεις σχηματίζονται για απαξιωμένα, άχρηστα και αποθέματα με πολύ χαμηλή κίνηση στην αγορά. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία και οι λοιπές ζημιές από αποθέματα καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο που εμφανίζονται. Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του ιστορικού κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Για την εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η Διοίκηση λαμβάνει υπ' όψη την πιο αξιόπιστη απόδειξη η οποία είναι διαθέσιμη τη στιγμή που πραγματοποιείται η εκτίμηση.

### **8.3.2 Σημαντικές εκτιμήσεις και υποθέσεις**

- **Εκτιμήσεις κατά τον υπολογισμό της αξίας χρήσης των ΜΔΤΡ**

Ο Όμιλος διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης της αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς όποτε υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 36. Προκειμένου να διαπιστωθεί εάν συντρέχουν λόγοι απομείωσης, απαιτείται ο υπολογισμός της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μειωμένης κατά το κόστος πώλησης της κάθε Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ). Τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ έχουν καθοριστεί για σκοπούς ελέγχου απομείωσης, με βάση τον υπολογισμό της αξίας χρήσης τους,

ο οποίος απαιτεί εκτιμήσεις. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης, οι εκτιμώμενες ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους με τη χρήση ενός συντελεστή προεξόφλησης, ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος, καθώς και τους κινδύνους που συνδέονται με τη συγκεκριμένη ΜΔΤΡ. Στον υπολογισμό χρησιμοποιούνται ταμειακές προβλέψεις βασισμένες σε εγκεκριμένα από τη Διοίκηση επιχειρηματικά σχέδια. Αυτά τα επιχειρηματικά σχέδια και οι προβλέψεις ταμειακών ροών συνήθως καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Ειδικότερα για τον τομέα της ενέργειας χρησιμοποιούνται παραδοχές οι οποίες επικρατούν στην αγορά της ενέργειας. Η περίοδος που εξετάζεται από τη διοίκηση, υπερβαίνει τα πέντε έτη, διάστημα το οποίο ενθαρρύνεται από το ΔΛΠ 36, καθώς ιδιαίτερα για τις ανανεώσιμες ενεργειακές μονάδες ακόμα και μια μεγαλύτερη περίοδος θα κρίνεται αρκετά ικανοποιητική. Ταμειακές ροές πέραν της περιόδου κατά την οποία οι προβλέψεις είναι διαθέσιμες, προεκτείνονται βάσει των εκτιμώμενων ρυθμών ανάπτυξης. Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των διαφορετικών ΜΔΤΡ που έχουν πραγματοποιηθεί, αναφέρονται στη σημείωση 10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, όπου και εξηγείται περαιτέρω.

### **Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος**

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους. Προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος απαιτείται ουσιαστική αντίληψη των ανωτέρω. Παρότι η έκβαση του φορολογικού ελέγχου δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί αξιόπιστα, οι εταιρίες του ομίλου χρησιμοποιώντας στατιστικά στοιχεία από φορολογικούς ελέγχους παρελθόντων ελεγμένων φορολογικά χρήσεων, έχουν σχηματίσει πρόβλεψη για τις ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που θα προκύψουν από τον φορολογικό έλεγχο των ανέλεγκτων χρήσεων.

Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά καταχωρηθεί, διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στη χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα.

### **Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού**

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωσης προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμηση τους. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών

αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, πραγματοποιείται μέσω της κατανομή των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων.

### **Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο όμιλος μπορεί να εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά τη οικονομική θέση του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου του 2025. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μία πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μία αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον.

### **Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων**

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού.

### **Απομείωση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων**

Τα ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική τους αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και να επιλέξει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

### **Επιμέτρηση της εύλογης αξίας των επενδύσεων σε ακίνητα**

Οι εκτιμήσεις των επενδύσεων σε ακίνητα υποστηρίζονται από έκθεση εκτίμησης που πραγματοποιείται από ανεξάρτητο εκτιμητικό οίκο, ο οποίος και προσδιορίζει την αξία των επενδυτικών ακινήτων ακολουθώντας κατά περίπτωση τις διεθνώς αναγνωρισμένες μεθόδους εκτίμησης. Η πλέον κατάλληλη ένδειξη της εύλογης αξίας είναι οι τρέχουσες αξίες που ισχύουν σε μια ενεργή αγορά για συναφή μισθωτήρια αλλά και λοιπά συμβόλαια. Εάν δεν είναι εφικτή η ανεύρεση τέτοιων πληροφοριών, η αξία προσδιορίζεται μέσα από ένα εύρος λογικών εκτιμήσεων των εύλογων αξιών. Στις περισσότερες περιπτώσεις κρίθηκε ως πλέον κατάλληλη, η Τεχνική Ανάλυση των Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών. Τα μοντέλα προεξόφλησης ταμειακών ροών,

βασίζονται σε αξιόπιστες εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών ροών που πηγάζουν από υποθέσεις σχετικά με επιτεύξιμους συντελεστές σε σχέση με την υπό εξέταση αγορά και τη διεθνή ανταγωνιστικότητα, χρησιμοποιώντας προεξοφλητικά επιτόκια που απεικονίζουν την τρέχουσα εκτίμηση της αγοράς αναφορικά με την αβεβαιότητα για το ύψος και τη χρονική στιγμή εμφάνισης αυτών των ταμειακών ροών. Για την εφαρμογή τεχνικών αποτίμησης προεξόφλησης ταμειακών ροών, χρησιμοποιούνται παραδοχές, που θεμελιώνουν εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και είναι αυτές που σχετίζονται με: προσδοκώμενα μελλοντικά έσοδα, πληρότητα, κενές περιόδους, κόστος κατασκευής, υποχρεώσεις συντήρησης, καθώς και κατάλληλα προεξοφλητικά επιτόκια. Περαιτέρω πληροφορίες αναφορικά με τις βασικές παραδοχές περιλαμβάνονται στη σημείωση 10.28.

### **Προβλέψεις για περιβαλλοντική αποκατάσταση**

Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη έναντι των σχετικών υποχρεώσεων του για αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος από την εκμετάλλευση των λατομείων και των αιολικών πάρκων, που απορρέουν από την κείμενη περιβαλλοντική νομοθεσία ή από δεσμευτικές πρακτικές του Ομίλου. Η συγκεκριμένη πρόβλεψη αποκατάστασης προεξοφλείται στην παρούσα αξία και αναγνωρίζεται στο κόστος των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Ο συντελεστής προεξόφλησης με τον οποίο προεξοφλείται η μελλοντική υποχρέωση είναι το επιτόκιο προ φόρων το οποίο απεικονίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος. Περαιτέρω πληροφορίες στις Σημειώσεις και 10.15.

## **9. Ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών**

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάσσονται οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις και τις οποίες συστηματικά εφαρμόζει ο Όμιλος είναι οι ακόλουθες.

### **9.1. Πληροφόρηση κατά τομέα**

Ως επιχειρηματικός τομέας ορίζεται μία ομάδα στοιχείων ενεργητικού και δραστηριοτήτων που παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες, τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από εκείνα άλλων επιχειρηματικών τομέων.

Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην εκμετάλλευση λατομείων μαρμάρων (εξόρυξη και Εμπορεία Μαρμάρων), ενώ ασχολείται και με την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και το real estate. Γεωγραφικά ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελληνική Επικράτεια, στην Ευρωζώνη και σε Λοιπές Χώρες.

## 9.2. Ενοποίηση

**Θυγατρικές:** Είναι όλες οι εταιρείες που διοικούνται και ελέγχονται, άμεσα ή έμμεσα, από άλλη Εταιρεία (μητρική), είτε μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των μετοχών της εταιρείας στην οποία έγινε η επένδυση, είτε μέσω της εξάρτησής της από την τεχνογνωσία που της παρέχει ο Όμιλος. Δηλαδή, θυγατρικές είναι οι επιχειρήσεις πάνω στις οποίες ασκείται έλεγχος από την μητρική. Η Ικτίνος Ελλάς αποκτά και ασκεί έλεγχο μέσω των δικαιωμάτων ψήφου. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι ασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η μητρική ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με την μέθοδο της εξαγοράς από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται βάσει της μεθόδου της αγοράς. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, πλέον τυχόν κόστους άμεσα συνδεδεμένου με την συναλλαγή. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται κατά την εξαγορά στις εύλογες αξίες τους ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το κόστος αγοράς πέραν της εύλογης αξίας των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, καταχωρείται ως υπεραξία. Αν το συνολικό κόστος της αγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

*Έλεγχος απομείωσης επενδύσεων σε θυγατρικές εταιρείες (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις):*

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Διοίκηση αξιολογεί κατά πόσον υφίστανται εσωτερικές ή εξωτερικές ενδείξεις απομείωσης επί των επενδύσεων της σε θυγατρικές εταιρείες. Στην περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, η Εταιρεία πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης και προσδιορίζει την ανακτήσιμη αξία για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ως το υψηλότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης, οι επενδύσεις σε θυγατρικές κατηγοριοποιούνται στη μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράσχει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) (Σημ.10.4).

Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό της, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας

μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης, προκύπτουν άμεσα από τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς της Διοίκησης. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

**Συγγενείς:** Είναι οι επιχειρήσεις αυτές πάνω στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκήσει σημαντική επιρροή αλλά δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για να χαρακτηριστούν είτε θυγατρικές, είτε συμμετοχή σε κοινοπραξία. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος και κατόπιν θεωρούνται ότι χρησιμοποιούν τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Στο τέλος κάθε χρήσης, το κόστος αυξάνεται με την αναλογία της επενδύτριας επιχείρησης στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδύσιμης επιχείρησης και μειώνεται με τα λαμβανόμενα από τη συγγενή μερίσματα.

Όσον αφορά την υπεραξία απόκτησης, αυτή μειώνει την αξία της συμμετοχής με επιβάρυνση των αποτελεσμάτων χρήσης, όταν μειώνεται η αξία της.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Οι συσσωρευμένες μεταβολές επηρεάζουν την λογιστική αξία των επενδύσεων σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημιές σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή της στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένη εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

### **9.3. Μετατροπή ξένου νόμισματος**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που αποτελεί το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της μητρικής Εταιρείας και όλων των θυγατρικών της. «Λειτουργικό» είναι το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί ο Όμιλος και βάση του οποίου επιμετρώνται τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου.

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

#### **9.4. Ενσώματες ακινητοποιήσεις**

Τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στις αξίες κτήσεως τους ή στις αξίες τεκμαρτού κόστους όπως αυτό προσδιορίστηκε βάση εύλογων αξιών κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ, μείον, κατ' αρχήν τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και δεύτερον, τυχών απαξιώσεις των παγίων. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μετά την αρχική αναγνώριση τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και η θετική διαφορά καταχωρείται σε λογαριασμό καθαρής θέσης «Διαφορές αναπροσαρμογής», ενώ η αρνητική στο βαθμό, που δεν συμψηφίζεται με αντίστοιχο αποθεματικό, καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιούνται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που κατά την 31/12/2025 έχει εκτιμηθεί ως εξής:

Κτίρια	12 - 50 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	5 - 10 έτη
Αυτοκίνητα	5 - 7 έτη
Λοιπός εξοπλισμός	5 - 10 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Κατά την πώληση ενσωμάτων ακινητοποιήσεων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα. Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της περιόδου που αφορούν.

## **Κόστος Αποκατάστασης Λατομείων – Αιολικών Πάρκων (Α/Π) και Δαπάνες Διαμόρφωσης και Προσπέλασης Λατομείων:**

Οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον κλάδο των εξορυξέων ή και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, υπόκεινται σε υποχρεώσεις περιβαλλοντικής αποκατάστασης. Σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις», το κόστος με το οποίο αναγνωρίζεται ένα στοιχείο των ενσώματων ακίνητοποιήσεων, περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και την αρχική εκτίμηση του κόστους κατεδάφισης ή αποκατάστασης του συγκεκριμένου στοιχείου από τον χώρο στον οποίο τοποθετήθηκε. Η υποχρέωση αυτή προκύπτει από την κατασκευή του παγίου, την διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου και την εξορυκτική δραστηριότητα της Εταιρείας.

Ο όμιλος έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για την αποκατάσταση των χώρων λατομείων και αιολικού πάρκου (εργασίες επιχωμάτωσης, δένδροφύτευση χώρων και λοιπές εργασίες), η οποία συγκεντρώνει τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

1. Έχει αναγνωρισθεί σαν μέρος του κόστους των ενσώματων ακίνητοποιήσεων (δαπάνες διαμόρφωσης και έξοδα προσπέλασης λατομείων, Α/Π) σύμφωνα με το ΔΛΠ 16, και
2. Έχει αναγνωρισθεί σαν υποχρέωση, σύμφωνα με το ΔΛΠ 37.

Το άθροισμα του ποσού της πρόβλεψης αποκατάστασης και της λογιστικής αξίας των ενσώματων ακίνητοποιήσεων (διαμορφώσεις χώρου) δεν υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό των συγκεκριμένων παγίων. Στην περίπτωση που το συνολικό ποσό της λογιστικής αξίας των ενσώματων ακίνητοποιήσεων και της πρόβλεψης αποκατάστασης υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία, το υπερβάλλον ποσό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτει.

Η συγκεκριμένη πρόβλεψη αποκατάστασης προεξοφλείται στην παρούσα αξία και αναγνωρίζεται στο κόστος των ενσώματων ακίνητοποιήσεων. Ο συντελεστής προεξόφλησης με τον οποίο προεξοφλείται η μελλοντική υποχρέωση είναι το επιτόκιο προ φόρων το οποίο απεικονίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος.

Η πρόβλεψη αποκατάστασης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των ενσώματων ακίνητοποιήσεων, μέσω της απόσβεσής τους. Τα εκτιμώμενα έξοδα αποκατάστασης αξιολογούνται, σε κάθε ημερομηνία του Ισολογισμού, ως προς την επάρκειά τους και προσαρμόζονται αναλόγως προσαρμόζοντας ανάλογα την σχετική πρόβλεψη.

Στα πλαίσια εφαρμογής των αρχών της Διερμηνείας ΕΔΔΠΧΑ 20 «Κόστος αποκάλυψης στη φάση της παραγωγής ορυχείου επιφανείας» σε συνδυασμό με το ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις» και το ΔΠΧΑ 6 «Έρευνα και αξιολόγηση ορυκτών πόρων» δαπάνες, που αφορούν αποκλειστικά έξοδα σχετιζόμενα με τη διαμόρφωση και διάνοιξη δρόμων και στοών, την προσπέλαση του κοιτάσματος, βελτιώσεις στο υφιστάμενο δίκτυο προσπέλασης, καθώς και δαπάνες εκμετάλλευσης των στείρων εξορυκτικών υλικών, αναγνωρίζονται ως περιουσιακά στοιχεία εφόσον πληρούν τα χαρακτηριστικά που ορίζουν τα πρότυπα και η Διερμηνεία.

### 9.5. Επενδύσεις σε Ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα τα οποία κατέχονται από τον ιδιοκτήτη, είτε για να αποκομίσει μισθώματα από την εκμίσθωσή τους είτε για την αύξηση της αξίας τους (ενίσχυση κεφαλαίου) ή και για τα δύο.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων της συναλλαγής.

Μεταγενέστερα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία καθορίζεται από ανεξάρτητο υς εκτιμητές, με επαρκή εμπειρία σχετικά με την τοποθεσία και τη φύση της επένδυσης σε ακίνητα. Η εύλογη αξία μιας επένδυσης σε ακίνητα είναι η τιμή στην οποία το ακίνητο μπορεί να ανταλλαχθεί μεταξύ ενημερων και πρόθυμων μερών σε μια συνήθη εμπορική συναλλαγή. Η εύλογη αξία εξαιρεί μια τιμή προσαυξημένη ή μειωμένη εξαιτίας ειδικών όρων ή περιστάσεων, όπως ασυνήθιστη χρηματοδότηση, πώληση με συμφωνία επαναμίσθωσης, ειδικές αντιπροσώχες ή παραχωρήσεις που γίνονται από οποιονδήποτε σχετίζεται με την πώληση.

Κάθε κέρδος (ή ζημιά) που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία της επένδυσης, συνιστά αποτέλεσμα και αναγνωρίζεται στα συνολικά έσοδα της χρήσης κατά την οποία προκύπτει.

Προσδιοριστικός παράγοντας της εύλογης αξίας είναι η τρέχουσα τιμή σε μια ενεργό αγορά για όμοια ακίνητα, στην ίδια τοποθεσία και στην ίδια κατάσταση. Εάν δεν υπάρχουν τρέχουσες τιμές για όμοια ακίνητα σε μία ενεργό αγορά στην ίδια τοποθεσία, τότε μπορούν να χρησιμοποιούνται:

- Τρέχουσες τιμές μιας ενεργούς αγοράς για διαφορετικά ακίνητα, με αντίστοιχες προσαρμογές ώστε να αντανakλώνται οι διαφορές.
- Πρόσφατες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές με προσαρμογές που να αντανakλούν τις διαφοροποιήσεις στις οικονομικές συνθήκες σε σχέση με την ημερομηνία που διενεργήθηκαν οι συναλλαγές.
- Προεξοφλημένες ταμειακές ροές από τρέχουσες συμβάσεις μίσθωσης για όμοια ακίνητα, στην ίδια τοποθεσία και στην ίδια κατάσταση.

### 9.6. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτελούν τα δικαιώματα χρήσης και εκμετάλλευσης Λατομείων και Λοιπών Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων, έξοδα έρευνας και ανάπτυξης, καθώς και οι άδειες λογισμικού.

**Δικαίωμα Εκμετάλλευσης Λατομείων και Λοιπών ενσώματων Ακινήτοποιήσεων:** Περιλαμβάνουν τα Δικαίωμα μίσθωσης της γης καθώς και τα Δικαιώματα Εκμετάλλευσης Ορυκτών Πόρων. Ο Όμιλος τα αναγνωρίζει αρχικά στο κόστος κτήσης ή στην ονομαστική τους αξία. Μετά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος ακολουθεί τη Λογιστική αρχή απεικόνισης του μοντέλου του κόστους και απεικονίζει τα άυλα περιουσιακά της στοιχεία στο κόστος τους μείον κάθε σωρευμένη απόσβεση και κάθε σωρευμένη ζημιά απομείωσης.

**Έξοδα Έρευνας και Αξιολόγησης Ορυκτών Πόρων:** Στο ΔΠΧΑ 6, δεν προδιαγράφονται συγκεκριμένες αρχές αναγνώρισης και επιμέτρησης για τα κόστη που πραγματοποιούνται κατά την φάση έρευνας και αξιολόγησης ορυκτών πόρων. Κατά συνέπεια, θα ήταν αποδεκτό για τα συγκεκριμένα κόστη είτε να αναγνωρίζονται σαν περιουσιακά στοιχεία και να διαγράφονται όταν προσδιορίζεται ότι δεν θα καταλήξουν σε οικονομικά οφέλη είτε να αναγνωρίζονται άμεσα στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιούνται εάν το τελικό αποτέλεσμα (αξιοποίηση λατομείου) είναι αβέβαιο.

Ο όμιλος επιμετρά κόστη που προέρχονται από έρευνα και αξιολόγηση στο κόστος αναγνωρίζοντας τα σαν περιουσιακά στοιχεία, εφόσον εκτιμά ότι θα καταλήξουν σε μελλοντικά οικονομικά οφέλη. Ο όμιλος αποσβένει τα έξοδα έρευνας και ανάπτυξης των λατομείων σύμφωνα με την διάρκεια άδειας εκμετάλλευσης αυτών, η οποία κυμαίνεται από 20 μέχρι 50 χρόνια. Κόστη που αφορούν έξοδα έρευνας και αξιολόγησης ορυκτών πόρων περιλαμβάνουν κατά κανόνα τα εξής:

- (α) η απόκτηση του δικαιώματος έρευνας,
- β) οι τοπογραφικές, γεωλογικές, γεωχημικές και γεωφυσικές μελέτες,
- (γ) οι δοκιμαστικές γεωτρήσεις,
- (δ) η εκσκαφή κατά ερευνητικά ορύγματα,
- (ε) η δειγματοληψία και
- (στ) οι δραστηριότητες που σχετίζονται με την αξιολόγηση της τεχνικής δυνατότητας και οικονομικής βιωσιμότητας της εξόρυξης ενός ορυκτού πόρου.

Ο όμιλος ελέγχει τα περιουσιακά στοιχεία που προέρχονται από έρευνα και αξιολόγηση για απομείωση όταν υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Εάν εκτιμάται ότι τα συγκεκριμένα κόστη δεν θα καταλήξουν σε μελλοντικά οικονομικά οφέλη τότε το σύνολο τους αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης

**Λογισμικό:** Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 3 έως 5 χρόνια.

### **9.7. Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων**

Τα στοιχεία του ενεργητικού που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και όταν κάποια γεγονότα καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα στοιχεία του ενεργητικού που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Η ζημία λόγω μείωσης της αξίας των στοιχείων του ενεργητικού αναγνωρίζεται από την επιχείρηση, όταν η λογιστική αξία των στοιχείων αυτών (ή της Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) είναι μεγαλύτερη από το ανακτήσιμο ποσό τους.

Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται το ποσό από την πώληση ενός στοιχείου του ενεργητικού στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά

από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του στοιχείου ενεργητικού, ενώ, αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην επιχείρηση από τη χρήση ενός στοιχείου ενεργητικού και από την διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του.

### **9.8. Χρηματοοικονομικά μέσα**

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, ο Όμιλος καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού όταν και μόνο όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού ή όταν μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και επί της ουσίας μεταβιβάζονται ουσιαδώς όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το συγκεκριμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, εξοφλείται – δηλαδή όταν η δέσμευση που καθορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

#### **i) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού**

##### **Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Από την 1 Ιανουαρίου 2018, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατατάσσονται, κατά την αρχική αναγνώριση, ως μεταγενέστερα επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων ή στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Με εξαίρεση τις απαιτήσεις από πελάτες, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι απαιτήσεις από πελάτες αρχικά αποτιμώνται στην αξία συναλλαγής όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 15.

Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως «SPPI» κριτήριο και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατατάσσονται σε τρεις κατηγορίες:

- στο αποσβεσμένο κόστος
- στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων
- στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που καταχωρούνται στο αποσβεσμένο κόστος, αποτιμώνται μεταγενέστερα βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται, τροποποιείται ή απομειώνεται.

Για επενδύσεις οι οποίες διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση τις τιμές προσφοράς της αγοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει ενεργός αγορά, η εύλογη αξία προσδιορίζεται μέσω τεχνικών αποτίμησης, εκτός εάν το εύρος των ορθολογικών εκτιμήσεων της εύλογης αξίας είναι σημαντικά μεγάλο και οι πιθανότητες των διάφορων εκτιμήσεων δεν μπορούν εύλογα να αξιολογηθούν, οπότε δεν επιτρέπεται η αποτίμηση αυτών των επενδύσεων στην εύλογη αξία.

Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση των περιουσιακών στοιχείων μέσα σε ένα χρονικό πλαίσιο που προβλέπεται από κανονισμό ή παραδοχή της αγοράς, αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία διακανονισμού (δηλαδή την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται ή παραδίδεται στον Όμιλο ή την Εταιρεία).

### **Εμπορικές απαιτήσεις**

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι υπόλοιπα οφειλόμενα από τους πελάτες για την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών σε αυτούς από τη συνήθη δραστηριότητα του Ομίλου. Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην αξία συναλλαγής όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 15 και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

### **Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν πρόβλεψη ζημίας έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος ή η Εταιρεία προσδοκούν να εισπράξουν προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1) και για τα οποία αναγνωρίζεται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά για τους επόμενους 12 μήνες,
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2). Για αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζεται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά έως τη λήξη τους,
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3) και για τα οποία αναγνωρίζεται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά έως τη λήξη τους.

Για τις απαιτήσεις από πελάτες ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Επομένως, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία επιμετρούν την πρόβλεψη ζημίας σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής χωρίς να παρακολουθούν τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση τη φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλότες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον.

### **Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή ένα μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μίας ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τα καταβάλλει σε τρίτους πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό τη μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης, ή
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα, είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό είτε (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία μεταβιβάζει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή συνάπτει σύμβαση μεταβίβασης, αξιολογεί την έκταση κατά την οποία διατηρεί τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου. Όταν ο Όμιλος ούτε μεταβιβάζει ούτε διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου και διατηρεί τον έλεγχο του

συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Στην περίπτωση αυτή, ο Όμιλος αναγνωρίζει παράλληλα και μια συνδεδεμένη υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η συνδεδεμένη υποχρέωση επιμετρώνται σε βάση που αντανakλά τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος ή η Εταιρεία.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή που λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει.

## **ii) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν δάνεια, εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις.

### **Δανειακές υποχρεώσεις**

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανakλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης, όπου αυτά είναι σημαντικά. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού λήξεως. Κέρδη και ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

### **Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις**

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και επιμετρώνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόροι λογαριασμοί και συνήθως διακανονίζονται με βάση τις συμφωνηθείσες πιστώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

### **Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν η δέσμευση που απορρέει από την υποχρέωση, ακυρώνεται ή εκπνέει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη

από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Συμφηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμφηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμφηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονήσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

### **9.9. Αποθέματα**

Την ημερομηνία του ισολογισμού, τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην συνήθεις πορεία των εργασιών της επιχείρησης μείον οποιαδήποτε σχετικά έξοδα πώλησης. Το κόστος των αποθεμάτων δεν περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά έξοδα.

Το κόστος των αποθεμάτων περιλαμβάνει όλα τα κόστη αγοράς, μετατροπής καθώς και τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για να φθάσουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση.

Το κόστος αγοράς περιλαμβάνει την τιμή αγοράς, τους εισαγωγικούς δασμούς και άλλους φόρους καθώς και μεταφορικά, έξοδα παράδοσης και τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες. Εμπορικές εκπτώσεις, μειώσεις τιμών και άλλα παρόμοια στοιχεία αφαιρούνται κατά τον προσδιορισμό του κόστους αγοράς.

Το κόστος μετατροπής των αποθεμάτων περιλαμβάνει τις δαπάνες που σχετίζονται άμεσα με τις μονάδες παραγωγής, όπως είναι τα άμεσα εργατικά. Επίσης συμπεριλαμβάνει ένα συστηματικό επιμερισμό των σταθερών και μεταβλητών γενικών εξόδων παραγωγής, που πραγματοποιούνται κατά τη μετατροπή των υλών σε έτοιμα αγαθά. Σταθερά γενικά έξοδα παραγωγής είναι οι έμμεσες δαπάνες παραγωγής που παραμένουν σχετικά σταθερές, ανεξαρτήτως του όγκου παραγωγής, όπως είναι η απόσβεση και συντήρηση εργοστασιακών κτιρίων και εξοπλισμού, αλλά και το κόστος της διεύθυνσης και διοίκησης του εργοστασίου. Μεταβλητά γενικά έξοδα παραγωγής είναι οι έμμεσες δαπάνες παραγωγής που μεταβάλλονται άμεσα ή σχεδόν άμεσα, ανάλογα με τον όγκο της παραγωγής, όπως είναι οι έμμεσες ύλες και η έμμεση εργασία.

Η πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζεται στη βάση εκτιμήσεων της διοίκησης αναφορικά με την πραγματική κατάσταση και τη δυνατότητα χρησιμοποίησης των αποθεμάτων.

### **9.10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων**

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Για τη σύνταξη των καταστάσεων ταμειακών ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

Οι δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου ανεξάρτητα από τη φύση της δέσμευσής τους δεν περιλαμβάνονται εντός του κονδυλίου των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων, αλλά ταξινομούνται στο κονδύλι «Λοιπές απαιτήσεις».

### **9.11. Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπήσεις δραστηριότητες**

Τα περιουσιακά στοιχεία που διατηρούνται προς πώληση συμπεριλαμβάνουν τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και τα ενσώματα πάγια που ο Όμιλος σκοπεύει να πουλήσει εντός ενός έτους από την ημερομηνία ταξινόμησής τους ως "Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση".

Τα περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται ως "Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση" αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας τους αμέσως πριν την ταξινόμησή τους ως κρατούμενα προς πώληση, και την εύλογή τους αξία μείον το κόστος πώλησης. Τα περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται ως "Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση" δεν υπόκεινται σε απόσβεση. Ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο που κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση διακεκριμένα από άλλα περιουσιακά στοιχεία στην κατάσταση οικονομικής θέσης. Οι υποχρεώσεις μιας ομάδας εκποίησης που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση παρουσιάζονται διακεκριμένα από άλλες υποχρεώσεις στην κατάσταση οικονομικής θέσης. Κάθε σωρευμένο έσοδο ή έξοδο που σχετίζεται με μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο (ή ομάδα εκποίησης) που κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση και αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα.

Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την πώληση και επανεκτίμηση των "κρατούμενων προς πώληση" περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

### **9.12. Μετοχικό κεφάλαιο**

Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται.

Κατά την απόκτηση ιδίων μετοχών, το καταβληθέν τίμημα, συμπεριλαμβανομένων και των σχετικών δαπανών, απεικονίζεται μειωτικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό υπέρ το άρτιο).

### **9.13. Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος**

Η επιβάρυνση της περιόδου με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους, δηλαδή τους φόρους ή τις φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά οφέλη που προκύπτουν στην περίοδο αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές περιόδους. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στον λογαριασμό των αποτελεσμάτων της περιόδου, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια, στην οποία περίπτωση καταχωρείται απευθείας, κατά ανάλογο τρόπο, στα ίδια κεφάλαια.

Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος περιλαμβάνουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ή και απαιτήσεις προς τις δημοσιονομικές αρχές που σχετίζονται με τους πληρωτέους φόρους επί του φορολογητέου εισοδήματος της περιόδου και οι τυχόν πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που αφορούν προηγούμενες χρήσεις.

Οι τρέχοντες φόροι επιμετρώνται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές και τους φορολογικούς νόμους που εφαρμόζονται στις διαχειριστικές περιόδους με τις οποίες σχετίζονται, βασιζόμενα στο φορολογητέο κέρδος για το έτος. Όλες οι αλλαγές στα βραχυπρόθεσμα φορολογικά στοιχεία του ενεργητικού ή τις υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν μέρος των φορολογικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας του ισολογισμού χρήση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις, με εξαίρεση την περίπτωση που η αναστροφή των

προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνο αυτές οι μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή τις υποχρεώσεις που επηρεάζουν τις προσωρινές διαφορές αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, όπως η επανεκτίμηση της αξίας της ακίνητης περιουσίας, έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού της καθαρής θέσης.

#### **9.14. Παροχές στο προσωπικό**

Βραχυπρόθεσμες παροχές:

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία:

Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

##### **(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών**

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, πραγματοποιείται μέσω της κατανομής των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική Εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19R, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

·την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

### **9.15. Κρατικές Επιχορηγήσεις**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια: α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και β) πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί. Καταχωρούνται

στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται με τρόπο συστηματικό στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως έσοδο επόμενων χρήσεων και αναγνωρίζονται συστηματικά και ορθολογικά στα έσοδα κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του παγίου στοιχείου του ενεργητικού.

#### **9.16. Προβλέψεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

#### **9.17. Αναγνώριση εσόδων και εξόδων**

**Έσοδα:** Ο Όμιλος εφάρμοσε το ΔΠΧΑ 15 για πρώτη φορά την 01.01.2018.

Σύμφωνα με το ΔΧΠΑ 15, καθιερώνεται ένα μοντέλο πέντε βημάτων για τον προσδιορισμό των εσόδων από συμβόλαια με πελάτες:

Βήμα 1: Προσδιορισμός της σύμβασης για την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών

Βήμα 2: Προσδιορισμός των ξεχωριστών υποχρεώσεων που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη

Βήμα 3: Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής

Βήμα 4: Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη σύμβαση

Βήμα 5: Αναγνώριση εσόδου καθώς η οντότητα ικανοποιεί τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται στο ποσό κατά το οποίο μία οντότητα προσδοκά να έχει ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν αντισυμβαλλόμενο. Τα διεταιρικά έσοδα μέσα στον Όμιλο απαλείφονται πλήρως. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

- **Πωλήσεις αγαθών:** Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως κατά την παράδοσή σε αυτόν, και δεν υπάρχει καμία υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

- **Παροχή υπηρεσιών:** Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- **Έσοδα από την πώληση και επαναμίσθωση Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων:** Η θετική διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος και της αξίας του παραχωρηθέντος περιουσιακού στοιχείου καταχωρείται ως έσοδο επόμενων χρήσεων και αποσβένεται ανάλογα με τον ρυθμό απόσβεσης (βάση της ωφέλιμης ζωής ή του χρόνου μίσθωσης) του μισθωμένου πλέον περιουσιακού στοιχείου.
- **Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.
- **Έσοδα από μερίσματα:** Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

**Έξοδα:** Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση. Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στα αποτελέσματα ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσεως του μισθίου. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

**Κόστος Δανεισμού:** Το κόστος δανεισμού που σχετίζεται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή παραγωγή των επιλέξιμων στοιχείων του ενεργητικού, μεταφέρεται σε αύξηση του κόστους των στοιχείων αυτών. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού πραγματοποιείται κατά την περίοδο κατασκευής του παγίου και σταματά όταν το επιλέξιμο στοιχείο έχει έλθει σε εκμεταλλεύσιμη ή εμπορεύσιμη κατάσταση. Όταν το πάγιο ολοκληρώνεται σταδιακά, το κόστος δανεισμού, που αναλογεί στο ολοκληρωμένο κομμάτι του στοιχείου του ενεργητικού, παύει να μεταφέρεται στο κόστος του παγίου και μεταφέρεται στα αποτελέσματα της χρήσης.

### **9.18. Μισθώσεις**

Μέχρι και το 2018, οι μισθώσεις ταξινομούσαν ως χρηματοδοτικές ή λειτουργικές σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 17. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνταν κατά την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη αξία που προκύπτει μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου και της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων, καθένα εκ των οποίων προσδιορίζονταν κατά την έναρξη της μίσθωσης. Κάθε μίσθωμα επιμεριζόταν μεταξύ της υποχρέωσης και των τόκων. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθώσεων καταχωρούνταν με σταθερή μέθοδο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Από την 01/01/2019, με βάση το ΔΠΧΑ 16 καταργείται για τον μισθωτή η ταξινόμηση των μισθώσεων σε λειτουργικές μισθώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις και όλες οι μισθώσεις

αναγνωρίζονται λογιστικά ως στοιχεία «Κατάστασης Οικονομικής Θέσης», μέσω της αναγνώρισης ενός «δικαιώματος χρήσης» στοιχείων του ενεργητικού και μίας «υποχρέωσης μίσθωσης».

### ***Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού***

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης (βλ. κατωτέρω),
- τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν,
- τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και
- μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν τον Όμιλο κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Ο Όμιλος αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου.

### ***Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης***

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το οριακό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

- (α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,
- (β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- (γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει ο Όμιλος ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,

(δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα, και

ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν η μισθωτική περίοδος αντανakλά την εξάσκηση του δικαιώματος του Ομίλου για τον τερματισμό της μίσθωσης.

### **Μεταγενέστερη επιμέτρηση**

#### **Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού**

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους.

Ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος:

(α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και

(β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης,

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση. Το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού αποσβένεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας μίσθωσής του, με σταθερή μέθοδο.

#### **Μεταγενέστερη επιμέτρηση υποχρέωσης**

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

(α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,

(β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και

(γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος αναγνωρίζει στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

(α) το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και

(β) τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές

### **9.19. Διανομή μερισμάτων**

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις την ημερομηνία κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

### **9.20. Συνδεδεμένα Μέρη**

Οι συναλλαγές και τα διεταιρικά υπόλοιπα μεταξύ συνδεδεμένων με τον Όμιλο μερών γνωστοποιούνται σύμφωνα με το ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών». Οι συναλλαγές αυτές αφορούν τις συναλλαγές μεταξύ της διοίκησης, των κύριων μετόχων και των θυγατρικών εταιρειών ενός ομίλου με την μητρική εταιρεία και τις λοιπές θυγατρικές που απαρτίζουν τον Όμιλο.

## **10. Διαχείριση Κινδύνων**

### **Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου έχει στόχο να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση τους, στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου. Η Οικονομική Διεύθυνση παρακολουθεί και διαχειρίζεται τους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος, προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει εφόσον χρειαστεί τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις υπηρεσίες που αντιμετωπίζουν αυτούς τους κινδύνους. Επίσης δεν εκτελεί κερδοσκοπικές συναλλαγές που δεν σχετίζονται με τις εμπορικές, επενδυτικές ή δανειοληπτικές δραστηριότητες του Ομίλου.

Ειδικότερα για τους κινδύνους αυτούς σημειώνουμε τα εξής:

### **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του σε ευρώ, με συνέπεια να περιορίζεται ο άμεσος συναλλαγματικός κίνδυνος. Διενεργεί όμως και εμπορικές συναλλαγές σε διεθνές επίπεδο, εκτός του ευρώ και συνεπώς εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο προερχόμενο κυρίως από το Δολάριο Αμερικής. Οι συναλλαγές αυτές αφορούν μικρό μέρος των δραστηριοτήτων και άρα ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι περιορισμένος.

### **Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα με αυτόν μέρη, γιατί αφενός οι εξαγωγές πραγματοποιούνται με τραπεζικές εγγυήσεις και οι πωλήσεις λιανικής γίνονται επί το πλείστον της μετρητοίς και αφετέρου υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου του στις χονδρικές πωλήσεις. Οι χονδρικές πωλήσεις του Ομίλου γίνονται με βάση τις εσωτερικές αρχές λειτουργίας του, που διασφαλίζουν ότι οι πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών λαμβάνουν χώρα προς πελάτες με πιστωτική αξιοπιστία. Για τυχόν επισφαλείς πιστώσεις πελατών η Εταιρεία έχει συνάψει συμβόλαιο κάλυψης πιστώσεων με την εταιρεία EULER HERMES.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύεται ο πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας και του Ομίλου

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.865	127.478	35.722	35.722
Απαιτήσεις και προκαταβολές	7.507.317	8.158.144	12.622.940	11.645.335
Χρηματικά Διαθέσιμα	105.670	332.624	100.516	190.229
	<b>7.652.851</b>	<b>8.618.246</b>	<b>12.759.178</b>	<b>11.871.286</b>

### Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Οι ανάγκες ρευστότητας προσδιορίζονται για χρονικό διάστημα 6 μηνών και επαναπροσδιορίζονται σε μηνιαία βάση. Οι δε ανάγκες πληρωμών παρακολουθούνται σε εβδομαδιαία βάση.

Το κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 διαμορφώνεται αρνητικό και ανέρχεται σε 26.210.519 και 21.010.979 ευρώ αντίστοιχα. Οι ενέργειες που προχώρησε η Εταιρεία στο πλαίσιο ενίσχυσης της ρευστότητας αναφέρονται στην παράγραφο Ε.3 της Εκθέσεως διαχείρισεως ΔΣ.

Η ανάλυση των προεξοφλημένων συμβατικών πληρωμών των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	5.580.000	8.795.381	5.580.000	4.600.000
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	767.644	748.659	236.246	333.577
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	921.175	1.029.467	921.175	1.029.467

Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις  
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις  
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης  
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις δανειακές πληρωτέες την επόμενη χρήση

20.270.032	18.606.283	20.671.358	17.708.892
23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
636.402	591.129	636.402	591.129
11.770.172	14.791.354	11.770.172	13.417.650
<b>63.589.444</b>	<b>67.619.931</b>	<b>63.453.795</b>	<b>60.732.796</b>

**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός  
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων  
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις  
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις  
**Σύνολο**

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>			
<b>31/12/2025</b>			
<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
<b>εντός 6</b>	<b>6 έως 12</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5</b>
<b>μηνών</b>	<b>μήνες</b>		<b>ετών</b>
17.707.095	17.707.095	5.580.000	0
318.201	318.201	921.175	0
20.270.032	0	0	0
767.644	0	0	0
<b>39.062.972</b>	<b>18.025.296</b>	<b>6.501.175</b>	<b>0</b>

**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός  
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων  
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις  
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις  
**Σύνολο**

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>			
<b>31/12/2024</b>			
<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
<b>εντός 6</b>	<b>6 έως 12</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5</b>
<b>μηνών</b>	<b>μήνες</b>		<b>ετών</b>
18.924.506	18.924.506	7.773.148	1.022.234
295.564	295.564	1.029.467	0
18.606.282	0	0	0
748.659	0	0	0
<b>38.575.011</b>	<b>19.220.071</b>	<b>8.802.615</b>	<b>1.022.234</b>

**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός  
Μακροπρόθεσμα δάνεια προς αναδιάρθρωση  
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων  
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις  
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις  
**Σύνολο**

<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>			
<b>31/12/2025</b>			
<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
<b>εντός 6</b>	<b>6 έως 12</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5</b>
<b>μηνών</b>	<b>μήνες</b>		<b>ετών</b>
520.000	520.000	5.580.000	0
17.184.307	17.184.307	0	0
318.201	318.201	921.175	0
20.671.358	0	0	0
236.246	0	0	0
<b>38.410.112</b>	<b>17.502.508</b>	<b>6.501.175</b>	<b>0</b>

**Ποσά σε € '**

Τραπεζικός δανεισμός  
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων  
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>			
<b>31/12/2024</b>			
<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
<b>εντός 6</b>	<b>6 έως 12</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5</b>
<b>μηνών</b>	<b>μήνες</b>		<b>ετών</b>
18.234.865	18.234.865	3.821.600	778.400
295.564	295.564	1.029.467	0
17.708.892	0	0	0

Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις

**Σύνολο**

333.577	0	0	0
<b>36.572.899</b>	<b>18.530.430</b>	<b>4.851.067</b>	<b>778.400</b>

Η ανάλυση των μη προεξοφλημένων συμβατικών πληρωμών των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	6.293.500	10.205.902	6.293.500	5.558.411
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	767.644	748.659	236.246	333.577
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	1.012.492	1.129.673	1.012.492	1.129.673
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.270.032	18.606.282	20.671.358	17.708.892
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	754.369	595.288	754.369	595.288
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις δανειακές πληρωτέες την επόμενη χρήση	12.206.021	15.326.871	12.206.021	13.684.239
<b>Σύνολο</b>	<b>64.948.078</b>	<b>69.670.331</b>	<b>64.812.429</b>	<b>62.062.160</b>

Ποσά σε € '	Ο ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2025			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
Τραπεζικός δανεισμός	17.925.020	17.925.020	6.293.500	0
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	377.185	377.185	1.012.492	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.270.032	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	767.644	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>39.339.881</b>	<b>18.302.205</b>	<b>7.305.993</b>	<b>0</b>

Ποσά σε € '	Ο ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2024			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	άνω των 5 ετών
Τραπεζικός δανεισμός	19.192.264	19.192.264	9.162.404	1.043.498
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	297.644	297.644	1.129.673	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.606.282	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	748.659	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>38.844.848</b>	<b>19.489.908</b>	<b>10.292.077</b>	<b>1.043.498</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2025**

<i>Ποσά σε € ' </i>	<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
	<b>εντός 6 μηνών</b>	<b>6 έως 12 μήνες</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
Τραπεζικός δανεισμός	520.000	520.000	6.293.500	0
Μακροπρόθεσμα δάνεια προς αναδιάρθρωση	17.402.232	17.402.232	0	0
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	377.185	377.185	1.012.492	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.671.358	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	236.246	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>39.207.020</b>	<b>18.299.416</b>	<b>7.305.993</b>	<b>0</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2024**

<i>Ποσά σε € ' </i>	<b>Βραχυπρόθεσμες</b>		<b>Μακροπρόθεσμες</b>	
	<b>εντός 6 μηνών</b>	<b>6 έως 12 μήνες</b>	<b>1 έως 5 έτη</b>	<b>άνω των 5 ετών</b>
Τραπεζικός δανεισμός	18.368.160	18.368.160	4.758.746	799.665
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	297.644	297.644	1.129.673	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.708.892	0	0	0
Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις	333.577	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>36.708.273</b>	<b>18.665.804</b>	<b>5.888.419</b>	<b>799.665</b>

**Δανεισμός - Κίνδυνος διακύμανσης Επιτοκίων**

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται τον δανεισμό του, προβαίνοντας σε συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Σε περιόδους μη επάρκειας της ρευστότητας η Εταιρεία έχει τη δυνατότητα χρηματοδότησης των αναγκών ρευστότητάς της μέσω τραπεζικού δανεισμού από εγκεκριμένα όρια τα οποία διατηρεί με τράπεζες, με εγγύηση ενέγγυων πιστώσεων και επιταγών. Καθώς ο όμιλος να διατηρεί το μεγαλύτερο μέρος των δανείων του σε ευρώ με μεταβλητό επιτόκιο, μια ενδεχόμενη αύξηση του Euribor θα σημαίνει πρόσθετη χρηματοοικονομική επιβάρυνση.

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρείας το 2025 είναι 2.739.134 ευρώ από 3.150.382 το 2024, έχουν μειωθεί κατά 411.248 ευρώ και σε ποσοστό 13,05%. Σε επίπεδο Ομίλου τα χρηματοοικονομικά έξοδα το 2025 είναι 2.748.511 ευρώ από 3.601.681 ευρώ το 2024, έχουν μειωθεί κατά 853.170 ευρώ και σε ποσοστό 23,69%. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1%:

	<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>			
	<b>Μεταβλητή</b>		<b>Μεταβλητή</b>	
	<b>1%</b>	<b>-1%</b>	<b>1%</b>	<b>-1%</b>
	<b>31/12/2025</b>		<b>31/12/2024</b>	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(426.183)	426.183	(448.950)	448.950
Καθαρή Θέση	(332.422)	332.422	(350.181)	350.181

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>			
	<b>Μεταβλητή</b>		<b>Μεταβλητή</b>	
	<b>1%</b>	<b>-1%</b>	<b>1%</b>	<b>-1%</b>
	<b>31/12/2025</b>		<b>31/12/2024</b>	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(454.084)	454.084	(493.149)	493.149
Καθαρή Θέση	(354.185)	354.185	(384.656)	384.656

### Κίνδυνος αποθεμάτων-προμηθευτών

Ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο και τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Η Διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων και προβαίνει σε κατάλληλες απομειώσεις. Επίσης, η Εταιρεία θεωρεί ότι, η εξάρτηση από τους προμηθευτές είναι πολύ περιορισμένη και σε κάθε περίπτωση μη σημαντικός ο κίνδυνος για τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου, καθώς δεν υπάρχει σημαντική εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές, κανένας εκ των οποίων δεν προμηθεύει την Εταιρεία με προϊόντα σε ποσοστό άνω του 10% του συνόλου των αγορών της.

### Εξάρτηση από Πελάτες

Η πελατειακή βάση του Ομίλου παρουσιάζει μεγάλη διασπορά και δεν υφίσταται κίνδυνος εξάρτησης από μεγάλους πελάτες. Ο Όμιλος στοχεύει στην ικανοποίηση όλο και μεγαλύτερου πλήθους πελατών αυξάνοντας αφενός την γκάμα των προϊόντων που διαθέτει και αφετέρου επιδιώκοντας την άμεση ικανοποίηση των αναγκών τους.

Η Εταιρεία έχει όμως εξάρτηση από τις πωλήσεις της στην Κίνα, όπου πωλούνται όγκοι και αντιπροσωπεύουν το 48% περίπου του κύκλου εργασιών. Αν σε αυτό προστεθεί και η εύθραυστη γεωπολιτική κατάσταση παγκοσμίως, δημιουργείται μια αλυσίδα απρόβλεπτων εξελίξεων, τόσο στην αγορά ενέργειας, όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα, την οποία η εταιρεία επιχειρεί να μειώσει έχοντας επικεντρώσει τη στρατηγική της στην

αύξηση της διασποράς, αλλά και των πωλήσεων ημικατεργασμένων και τελικών προϊόντων, μετασχηματίζοντας το μίγμα πωλήσεων με αύξηση κατά 10% των εν λόγω προϊόντων το 2025, έναντι της αντίστοιχης περσινής περιόδου με ταυτόχρονη σταθεροποίηση, στα περσινά επίπεδα, στις πωλήσεις ακατέργαστου υλικού.

## Διαχείριση Κεφαλαίου

Ο πρωταρχικός στόχος του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση της διατήρησης ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη της επιχειρησιακής λειτουργίας τους και τη μεγιστοποίηση της αξίας προς όφελος των μετόχων. Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαχειρίζονται την κεφαλαιακή διάρθρωση και πραγματοποιούν προσαρμογές προκειμένου να εναρμονίζονται με τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον.

Ένα σημαντικό μέσο για τη διαχείριση κεφαλαίου είναι η χρήση του δείκτη μόχλευσης (ο δείκτης του καθαρού δανεισμού προς τα ίδια κεφάλαια), ο οποίος παρακολουθείται σε επίπεδο Ομίλου. Στον υπολογισμό του καθαρού δανεισμού περιλαμβάνονται τα τοκοφόρα δάνεια και ομόλογα, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια	42.551.768	48.264.989	42.546.191	42.690.327
Μείον: Ταμειακά Διαθέσιμα	-105.670	-332.624	-100.516	-190.229
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>42.446.098</b>	<b>47.932.365</b>	<b>42.445.675</b>	<b>42.500.098</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	34.623.007	39.180.001	31.888.354	36.415.443
<b>Δείκτης μόχλευσης</b>	<b>1,22595</b>	<b>1,22339</b>	<b>1,33107</b>	<b>1,16709</b>

## 11. Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Ως επιχειρηματικός τομέας ορίζεται μία ομάδα στοιχείων ενεργητικού και δραστηριοτήτων που παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες, τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από εκείνα άλλων επιχειρηματικών τομέων.

Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην εκμετάλλευση λατομείων μαρμάρων (εξόρυξη και εμπορεία Μαρμάρων), στον τομέα της αιολικής ενέργειας, καθώς και στο Real Estate. Γεωγραφικά ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελληνική Επικράτεια, στην Ευρωζώνη και σε Λοιπές Χώρες.

## Πρωτεύων τομέας πληροφόρησης – επιχειρηματικοί τομείς

Τα αποτελέσματα του Ομίλου ανά τομέα αναλύονται ως εξής:

1/1 - 31/12/2025	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
	Μάρμαρα	Αιολική Ενέργεια	REAL ESTATE	Γενικό Σύνολο
<b>Συνολικές μικτές πωλήσεις/τομέα</b>	31.307.618	0	0	31.307.618
Ενδοεταιρικές πωλήσεις/τομέα	1.698.304	0	0	1.698.304
Καθαρές Πωλήσεις ανά τομέα	<b>29.609.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.609.314</b>
Κόστος Πωληθέντων	(20.575.199)	0		(20.575.199)
<b>Μικτά αποτελέσματα</b>	<b>9.034.115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.034.115</b>
Λειτουργικά αποτελέσματα	(10.134.105)	(11.276)	(96.623)	(10.242.003)
Χρηματοδοτικά αποτελέσματα	(2.717.981)	(683.937)	(539)	(3.402.457)
Επενδυτικά Χρηματοδοτικά αποτελέσματα	0	0	0	0
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>(3.817.971)</b>	<b>(695.213)</b>	<b>(97.162)</b>	<b>(4.610.345)</b>
Φόρος εισοδήματος	66.639	0	0	66.639
<b>Καθαρό κέρδος /(ζημιά)</b>	<b>-3.751.331</b>	<b>-695.213</b>	<b>(97.162)</b>	<b>-4.543.706</b>
<b>Αποσβέσεις</b>	<b>3.817.609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.817.609</b>
<b>Έσοδο επιχορηγήσεων</b>	<b>(22.431)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(22.431)</b>
<b>Λειτουργικά Αποτ.προ Φόρων, Χρημ/κων, Επενδυτικών Αποτ. και Αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>2.695.188</b>	<b>(11.276)</b>	<b>(96.623)</b>	<b>2.587.290</b>

1/1 - 31/12/2024	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
	Μάρμαρα	Αιολική Ενέργεια	REAL ESTATE	Γενικό Σύνολο
<b>Συνολικές μικτές πωλήσεις/τομέα</b>	31.969.102	1.739.301	0	33.708.403
Ενδοεταιρικές πωλήσεις/τομέα	2.251.196	0	0	2.251.196
Καθαρές Πωλήσεις ανά τομέα	<b>29.717.906</b>	<b>1.739.301</b>	<b>0</b>	<b>31.457.208</b>
Κόστος Πωληθέντων	(19.673.800)	(2.663.636)		(22.337.436)
<b>Μικτά αποτελέσματα</b>	<b>10.044.107</b>	<b>(924.335)</b>	<b>0</b>	<b>9.119.772</b>
Λειτουργικά αποτελέσματα	(10.825.348)	496.091	(107.862)	(10.437.119)
Χρηματοδοτικά αποτελέσματα	(2.907.331)	(489.233)	(1.502)	(3.398.066)
Επενδυτικά Χρηματοδοτικά αποτελέσματα	0	0	0	0
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>(3.688.572)</b>	<b>(917.478)</b>	<b>(109.364)</b>	<b>(4.715.414)</b>
Φόρος εισοδήματος	(40.170)	368.085	0	327.914
<b>Καθαρό κέρδος /(ζημιά)</b>	<b>-3.728.742</b>	<b>-549.393</b>	<b>(109.364)</b>	<b>-4.387.499</b>
<b>Αποσβέσεις</b>	<b>3.576.589</b>	<b>1.971.210</b>	<b>0</b>	<b>5.547.799</b>
<b>Έσοδο επιχορηγήσεων</b>	<b>-4.316</b>	<b>-542.928</b>	<b>0</b>	<b>-547.244</b>
<b>Λειτουργικά Αποτ.προ Φόρων, Χρημ/κων, Επενδυτικών Αποτ. και Αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>2.791.032</b>	<b>1.000.038</b>	<b>(107.862)</b>	<b>3.683.207</b>

Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων στους επιχειρηματικούς τομείς αναλύεται ως εξής:

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>				
	<b>Μάρμαρα</b>	<b>Αιολική Ενέργεια</b>	<b>REAL ESTATE</b>	<b>Γενικό Σύνολο</b>
<b>1/1 - 31/12/2025</b>				
Ενεργητικό Τομέα	72.943.456	10.885.981	29.681.386	<b>113.510.823</b>
Ενοποιημένο Ενεργητικό				
Υποχρεώσεις Τομέα	56.538.720	9.146.734	4.055.629	<b>69.741.082</b>
Ενοποιημένες Υποχρεώσεις				
<b>1/1 - 31/12/2024</b>				
Ενεργητικό Τομέα	74.393.787	13.015.741	30.330.523	<b>117.740.051</b>
Ενοποιημένο Ενεργητικό				
Υποχρεώσεις Τομέα	62.615.489	11.294.406	4.650.152	<b>78.560.047</b>

Σημειώνεται ότι ο τομέας Αιολικής Ενέργειας ασκούταν μέσω της κατεχόμενης για πώληση θυγατρικής Ι.ΔΕΗ Α.Ε., η οποία και πωλήθηκε την επόμενη χρήση, οπότε και διακόπηκε η δραστηριότητα αυτή.

#### **Δευτερεύων τομέας πληροφόρησης - γεωγραφικοί τομείς**

Ο μεγαλύτερος όγκος των πωλήσεων του Ομίλου πραγματοποιείται στην Κίνα και οι κύριες περιοχές δραστηριοποίησης της Εταιρείας είναι η Ελλάδα , οι χώρες της ας και της Ασίας.

Οι πωλήσεις του Ομίλου ανά γεωγραφικό τομέα αναλύονται ως εξής:

<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>1/1 -</b>	<b>1/1 -</b>	<b>1/1 -</b>	<b>1/1 -</b>
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Ευρωζώνη	1.893.948	1.450.143	1.893.948	1.450.143
Λοιπές Ευρωπαϊκές χώρες	2.837.727	2.157.051	2.837.727	2.157.051
Ασία	17.226.237	17.615.197	17.226.237	17.615.197
Αμερική	4.637.761	3.933.520	4.637.761	3.933.520
Αυστραλία	132.829	93.842	132.829	93.842
Αφρική	632.760	1.494.889	632.760	1.494.889
Εξαγωγή μέσω τρίτων	2.186.326	2.866.808	2.186.326	2.866.808
Ελλάδα	61.726	1.845.758	543.885	1.014.785
<b>Σύνολο</b>	<b>29.609.314</b>	<b>31.457.208</b>	<b>30.091.473</b>	<b>30.626.235</b>

## 12. Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

### 12.1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Η ανάλυση των ενσώματων παγίων του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ					Σύνολο
	Οικόπεδα & Κτίρια	Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων	Κόστος αποκατάστασης λατομείων εταιρείας	Μεταφορικά μέσα & μηχ/κός εξοπλισμός	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>17.106.111</b>	<b>2.534.824</b>	<b>92.659</b>	<b>22.184.570</b>	<b>412.575</b>	<b>42.330.740</b>
Μικτή Λογιστική αξία	27.202.878	5.280.731	412.184	65.717.641	1.957.327	100.570.761
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-9.593.474	-270.108	-172.285	-46.955.241	-1.577.770	-58.568.878
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>17.609.405</b>	<b>5.010.623</b>	<b>239.899</b>	<b>18.762.399</b>	<b>379.557</b>	<b>42.001.883</b>
Μικτή Λογιστική αξία	27.651.092	7.391.751	412.184	65.840.984	1.982.926	<b>103.278.937</b>
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-10.058.055	-846.375	-182.998	-48.768.091	-1.680.296	<b>-61.535.815</b>
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία προς πώληση (ΙΔΕΗ)	-1.389.686	0	0	-10.292.669	-933	<b>-11.683.288</b>
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>16.203.352</b>	<b>6.545.376</b>	<b>229.186</b>	<b>6.780.223</b>	<b>301.697</b>	<b>30.059.834</b>

	Οικόπεδα & Κτίρια	Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων	Κόστος αποκατάστασης λατομείων εταιρείας	Μεταφορικά μέσα & μηχ/κός εξοπλισμός	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>17.106.111</b>	<b>2.534.824</b>	<b>92.659</b>	<b>22.184.571</b>	<b>412.575</b>	<b>42.330.741</b>
Αναπροσαρμογή ακινήτων	3.863.934					3.863.934
Προσθήκες	162.121	2.745.907	227.349	258.579	66.688	3.460.644
Αναπροσαρμογή ακινήτων	0			2.352	0	2.352
Πωλήσεις - Μειώσεις	-1.976.283			0	0	-1.976.283
Αποσβέσεις	-441.847	-270.108	-80.109	-3.247.503	-80.644	-4.120.211
Πωλήσεις - Μειώσεις αποσβέσεων	0			-66.645	0	-66.645
Μεταφορά	-1.104.631			-368.954	-19.062	-1.492.647
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>17.609.405</b>	<b>5.010.623</b>	<b>239.899</b>	<b>18.762.400</b>	<b>379.557</b>	<b>42.001.883</b>
Προσθήκες	400.470	2.111.019	0	123.343	25.599	2.660.432
Πωλήσεις - Μειώσεις	-5.543			0	0	-5.543
Αποσβέσεις	-411.294	-576.266	-10.713	-1.438.834	-83.464	-2.520.572
Πωλήσεις - Μειώσεις αποσβέσεων	0			0	0	0
Μεταφορά στα "Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση"	-1.389.686	0	0	-10.292.669	-933	-11.683.288
Μεταφορά αποσβέσεων σε δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων	0			-374.016	-19.062	-393.078
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>16.203.352</b>	<b>6.545.376</b>	<b>229.186</b>	<b>6.780.224</b>	<b>301.697</b>	<b>30.059.834</b>

Οι προσθήκες χρήσης 2025 στις «Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων» ποσού ευρώ 2.111.019 αφορούν ιδιοπαραγωγή που αναλύεται σε: Μισθοδοσία € 1.029.250, αποσβέσεις μηχανημάτων και μεταφορικών μέσων € 374.016, αποσβέσεις λοιπού εξοπλισμού € 19.062 και κόστος αναλωσίμων € 688.691.

## Η ΕΤΑΙΡΙΑ

	Οικόπεδα & Κτίρια	Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων	Κόστος αποκατάστασης λατομείων εταιρείας	Μεταφορικά μέσα & μηχ/κός εξοπλισμός	Έπιπλα και Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>13.232.128</b>	<b>2.254.460</b>	<b>92.659</b>	<b>9.865.687</b>	<b>391.150</b>	<b>25.836.085</b>
Μικτή Λογιστική αξία	19.095.825	4.630.367	235.581	29.091.668	1.804.845	55.329.948
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-5.707.773	-237.108	-123.957	-20.835.678	-1.445.224	-28.349.740
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>13.388.051</b>	<b>4.393.259</b>	<b>111.624</b>	<b>8.255.990</b>	<b>359.621</b>	<b>26.980.208</b>
Μικτή Λογιστική αξία	19.851.503	6.741.386	235.581	28.870.062	1.810.755	57.509.288
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-6.038.739	-743.375	-129.092	-22.223.087	-1.520.343	-30.654.636
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>13.812.764</b>	<b>5.998.012</b>	<b>106.489</b>	<b>6.646.975</b>	<b>290.413</b>	<b>26.854.652</b>

  

	Οικόπεδα & Κτίρια	Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων	Κόστος αποκατάστασης λατομείων εταιρείας	Μεταφορικά μέσα & μηχ/κός εξοπλισμός	Έπιπλα και Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>13.232.127</b>	<b>2.254.460</b>	<b>92.659</b>	<b>9.865.687</b>	<b>391.150</b>	<b>25.836.085</b>
Αναπροσαρμογή ακινήτων	2.247.386	0	0	0	0	2.247.386
Προσθήκες	121.729	2.375.907	32.149	258.579	62.568	2.850.932
Αναπροσαρμογή ακινήτων						0
Πωλήσεις - Μειώσεις	-666.713	0	0	0	0	-666.713
Αποσβέσεις	-284.035	-237.108	-13.184	-1.499.322	-75.035	-2.108.684
Μεταφορά	-790.782	0	0	-368.954	-19.062	-1.178.798
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>13.859.713</b>	<b>4.393.259</b>	<b>111.624</b>	<b>8.255.990</b>	<b>359.621</b>	<b>26.980.207</b>
Προσθήκες	279.643	2.111.019	0	152.410	24.972	2.568.044
Πωλήσεις - Μειώσεις	-5.543	0	0	0	0	-5.543
Αποσβέσεις	-321.049	-506.266	-5.136	-1.387.409	-75.118	-2.294.979
Μεταφορά αποσβέσεων σε δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων	0			-374.016	-19.062	-393.078
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>13.812.764</b>	<b>5.998.012</b>	<b>106.488</b>	<b>6.646.975</b>	<b>290.413</b>	<b>26.854.652</b>

Οι προσθήκες χρήσης 2025 στις «Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων» ποσού ευρώ 2.111.019 αφορούν ιδιοπαραγωγή που αναλύεται σε: Μισθοδοσία € 1.029.250, αποσβέσεις μηχανημάτων και μεταφορικών μέσων € 374.016, αποσβέσεις λοιπού εξοπλισμού € 19.062 και κόστος αναλωσίμων € 688.691.

	Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων 31/12/2025											
ΧΡΗΣΗ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ ΕΩΣ *	12/7/2031	9/3/2038	16/5/2029	22/7/2032	13/10/2042	2/12/2028	11/3/2041	6/12/2043	9/11/2043		17/12/2038	
	ΒΩΛΑΚΑ	ΠΥΡΓΩΝ	ΝΕΣΤΟΥ	ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΣ	ΜΑΝΤΡΙΑ	ΘΑΣΟΣ	ΤΑΟΥΣΙΑΝΗΣ	ΛΙΒΑΔΕΙΑ	ΑΓ.ΠΕΤΡΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	ΝΕΣΤΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	2.849.337,48	373.304,54	378.006,92	144.841,92	289.035,59	73.748,74	341,94	67.007,36	217.634,38	<b>4.393.258,87</b>	<b>617.364,38</b>	<b>5.010.623,25</b>
Προσθήκες	2.111.019,23									<b>2.111.019,23</b>		<b>2.111.019,23</b>
Αποσβέσεις	-412.057,36	-28.139,03	-40.512,70	-6.982,79	0,00	-18.566,89	-7,60			<b>-506.266,37</b>	-70.000,00	<b>-576.266,37</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>4.548.299,35</b>	<b>345.165,51</b>	<b>337.494,22</b>	<b>137.859,13</b>	<b>289.035,59</b>	<b>55.181,85</b>	<b>334,34</b>	<b>67.007,36</b>	<b>217.634,38</b>	<b>5.998.011,73</b>	<b>547.364,38</b>	<b>6.545.376,11</b>

	Δαπάνες διαμόρφωσης και προσπέλασης λατομείων 31/12/2024											
ΧΡΗΣΗ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ ΕΩΣ *	12/7/2031	9/3/2038	16/5/2029	22/7/2032	13/10/2042	2/12/2028	11/3/2041	6/12/2043	9/11/2043		17/12/2038	
	ΒΩΛΑΚΑ	ΠΥΡΓΩΝ	ΝΕΣΤΟΥ	ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΣ	ΜΑΝΤΡΙΑ	ΘΑΣΟΣ	ΤΑΟΥΣΙΑΝΗΣ	ΛΙΒΑΔΕΙΑ	ΑΓ.ΠΕΤΡΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	ΝΕΣΤΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023</b>	1.101.053,89	401.527,22	418.519,62	151.286,21	88.723,40	92.992,63	357,14			<b>2.254.460,11</b>	<b>280.364,38</b>	<b>2.534.824,49</b>
Προσθήκες	1.890.953,07				200.312,19			67.007,36	217.634,38	<b>2.375.907,00</b>	370.000,00	<b>2.745.907,00</b>
Αποσβέσεις	-142.669,48	-28.222,68	-40.512,70	-6.444,29		-19.243,89	-15,2		0	<b>-237.108,24</b>	-33.000,00	<b>-270.108,24</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>2.849.337,48</b>	<b>373.304,54</b>	<b>378.006,92</b>	<b>144.841,92</b>	<b>289.035,59</b>	<b>73.748,74</b>	<b>341,94</b>	<b>67.007,36</b>	<b>217.634,38</b>	<b>4.393.258,87</b>	<b>617.364,38</b>	<b>5.010.623,25</b>

	Κόστος αποκατάστασης λατομείων ομίλου							
ΧΡΗΣΗ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ ΕΩΣ*	12/7/2031	9/3/2038	22/7/2032	2/12/2028	9/11/2043	17/12/2038	21/5/2048	
	ΒΩΛΑΚΑ	ΠΥΡΓΩΝ	ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΣ	ΘΑΣΟΣ	ΑΓ.ΠΕΤΡΟΣ	ΠΑΠΑΓΟΥΒΑ	ΤΥΜΠΑΝΟ	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσεως έως 31η Δεκεμβρίου 2024	24.850,40	50.286,47	39.568,71	17.427,78	32148,64	52.701,97	195.200,00	412.183,97
Αποσβεσθέντα έως 31η Δεκεμβρίου 2024	-15.859,13	-15.085,94	-39.568,69	-17.427,77	-1607,43	-15.810,59	-66.925,71	-
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>8.991,27</b>	<b>35.200,53</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>30.541,21</b>	<b>36.891,38</b>	<b>128.274,29</b>	239.898,71
Προσθήκες 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις 2025	-1.468,54	-1.005,73			-1.607,43	-1.054,04	-5.577,14	-10.712,88
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>7.522,73</b>	<b>34.194,80</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>28.933,78</b>	<b>35.837,34</b>	<b>122.697,14</b>	229.185,82

	Κόστος αποκατάστασης λατομείων ομίλου							ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Ι.Δ.Ε.Η.	
ΧΡΗΣΗ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ ΕΩΣ*	12/7/2031	9/3/2038	22/7/2032	2/12/2028	9/11/2043	17/12/2038	21/5/2048	31/12/2030	
	ΒΩΛΑΚΑ	ΠΥΡΓΩΝ	ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΣ	ΘΑΣΟΣ	ΑΓ.ΠΕΤΡΟΣ	ΠΑΠΑΓΟΥΒΑ	ΤΥΜΠΑΝΟ	ΔΡΑΜΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσεως έως 31η Δεκεμβρίου 2023	24.850,40	50.286,47	39.568,71	17.427,78	0	52.701,97	0	22.613,37	207.448,70
Αποσβεσθέντα έως 31η Δεκεμβρίου 2023	-14.390,59	-12.571,62	-36.057,05	-15.981,22	0	-13.175,49	0	-16.112,03	-108.288,00
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>10.459,81</b>	<b>37.714,85</b>	<b>3.511,66</b>	<b>1.446,56</b>	<b>0</b>	<b>39.526,48</b>	<b>0</b>	<b>6.501,34</b>	<b>99.160,70</b>
Προσθήκες 2024					32.148,64		84.559,72	0	116.708,36
Αποσβέσεις 2024	-1.468,54	-2.514,32	-3.511,64	-1.446,55	-1.607,43	-2.635,10	-20.047,62	-1.130,67	-34.361,87
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>8.991,27</b>	<b>35.200,53</b>	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>30.541,21</b>	<b>36.891,38</b>	<b>64.512,10</b>	<b>5.370,67</b>	<b>181.507,19</b>

**ΣΗΜΕΙΩΣΗ:** Στη «ΧΡΗΣΗ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ ΕΩΣ\*» στους πίνακες αναφέρεται η λήξη του υφιστάμενου δικαιώματος συμβατικής χρήσης του λατομείου. Σημειώνεται ότι, με βάση την υφιστάμενη νομοθεσία, σε όλα τα λατομεία ο όμιλος και η εταιρεία δικαιούνται παράτασης του συμβατικού χρόνου μέχρι την συμπλήρωση συνολικής διάρκειας τουλάχιστον 70 ετών.

Κατωτέρω απεικονίζεται πίνακας που εμφανίζει την αξία των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων που θα είχε αναγνωρισθεί αν τα περιουσιακά στοιχεία τηρούνταν λογιστικά βάσει της μεθόδου του κόστους, σύμφωνα με την παρ.77 (ε) του ΔΛΠ 16:

ΑΚΙΝΗΤΑ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΚΟΣΤΟΥΣ ΚΤΗΣΗΣ 31.12.2025	ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ
ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ	6.435.334,20	6.605.291,79
ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΔΡΑΜΑΣ	2.826.154,42	5.945.604,54
ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΘΗΒΑΣ	180.664,12	337.592,98
ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΑ ΔΡΑΜΑΣ- ΒΩΛΑΚΑΣ	24.521,10	151.560,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>9.466.673,84</b>	<b>13.040.049,31</b>
ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ - ΒΡΙΛΗΣΣΙΑ	873.267,24	2.829.003,08
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ</b>	<b>10.339.941,08</b>	<b>15.869.052,39</b>

Έχουν εγγράφει προσημειώσεις σε ακίνητα της μητρικής Εταιρείας

- ύψους ευρώ 1.500 χιλ (πρώτη υποθήκη) σε εξασφάλιση του κεφαλαίου κίνησης ύψους 1.500 χιλ της ALPHA BANK.
- ύψους ευρώ 6.096 χιλ. σε εξασφάλιση της Σύμβασης Ανοικτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού δανεισμού της ΕΤΕ ύψους ευρώ 6.500 χιλ.
- ύψους ευρώ 3.201 χιλ. σε εξασφάλιση Ομολογιακού δανείου ύψους 4.000 χιλ

Έχουν εγγράφει προσημειώσεις σε ακίνητα της θυγατρικής Εταιρείας ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ

- ύψους ευρώ 2.000 χιλ σε εξασφάλιση της Σύμβασης Ανοικτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού δανεισμού της ΕΤΕ ύψους ευρώ 6.500 χιλ.
- ύψους ευρώ 3.201 χιλ. σε εξασφάλιση Ομολογιακού δανείου ύψους 4.000 χιλ

Έχουν εγγράφει προσημειώσεις σε ακίνητα της θυγατρικής Εταιρείας ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ

- ύψους ευρώ 10.000 χιλ. σε εξασφάλιση Ομολογιακού δανείου ύψους 6.620 χιλ. της ALPHA BANK.
- ύψους ευρώ 7.000 χιλ. σε εξασφάλιση Ομολογιακού δανείου ύψους 7.000 χιλ. της ALPHA BANK.

Στις ενσώματες ακινητοποιήσεις του ανωτέρω πίνακα περιλαμβάνονται τα πάγια με δικαιώματα χρήσης της εταιρείας και του ομίλου τα οποία αναλύονται ανά κατηγορία παγίου στον παρακάτω πίνακα.

#### ΟΜΙΛΟΣ

	ΟΙΚΟΠΕΔΑ & ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου 31/12/2023</b>	<b>201.289</b>	<b>74.959</b>
Προσθήκες περιόδου	0	0
Αποσβέσεις περιόδου	-55.105	-25.641
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου 31/12/2024</b>	<b>146.184</b>	<b>49.318</b>
Προσθήκες περιόδου	331.344	84.752
Αποσβέσεις περιόδου	-65.086	-45.986
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου 31/12/2025</b>	<b>412.442</b>	<b>88.084</b>

#### ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	ΟΙΚΟΠΕΔΑ & ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου 31/12/2023</b>	<b>201.289</b>	<b>74.959</b>
Προσθήκες περιόδου	0	0
Αποσβέσεις περιόδου	-55.105	-25.641
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου 31/12/2024</b>	<b>146.184</b>	<b>49.318</b>
Προσθήκες περιόδου	331.344	84.752
Αποσβέσεις περιόδου	-65.086	-45.986
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου 31/12/2025</b>	<b>412.442</b>	<b>88.084</b>

## 12.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

	Ο ΟΜΙΛΟΣ					
	Software	Δικαιώματα	Άδεια εκμετάλευσης Λατομείων	Έξοδα ερευνών Λατομείων	Λοιπά	Σύνολο
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>9.182</b>	<b>485.092</b>	<b>5.234.429</b>	<b>4.864.415</b>	<b>21.486</b>	<b>10.614.604</b>
Μικτή Λογιστική αξία	399.189	1.203.963	10.528.030	6.058.071	416.331	18.605.584
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-383.075	-745.356	-2.833.005	-1.838.617	-415.996	-6.216.051
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>16.114</b>	<b>458.607</b>	<b>7.695.024</b>	<b>4.219.453</b>	<b>334</b>	<b>12.389.533</b>
Μικτή Λογιστική αξία	399.189	1.062.349	10.708.030	6.058.071	416.331	18.643.969
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-387.782	-765.077	-3.278.588	-2.483.579	-415.996	-7.331.022
Άυλα περιουσιακά στοιχεία προς πώληση	0	-191.327	0	0	0	-191.327
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>11.408</b>	<b>105.944</b>	<b>7.429.442</b>	<b>3.574.492</b>	<b>334</b>	<b>11.121.620</b>

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>					<b>Σύνολο</b>
	<b>Software</b>	<b>Δικαιώματα</b>	<b>Άδεια εκμετάλλευσης Λατομείων</b>	<b>Έξοδα ερευνών Λατομείων</b>	<b>Λοιπά</b>	
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>9.182</b>	<b>485.092</b>	<b>5.234.429</b>	<b>4.864.415</b>	<b>21.486</b>	<b>10.614.604</b>
Εύλογη αξία Δικαιωμάτων ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΕΕ	0	0	3.186.311		0	3.186.311
Προσθήκες	8.824	0			0	8.824
πωλησεις-μειώσεις	0	0			0	0
Αποσβέσεις	-1.892	-107.232	-725.716	-644.961	-21.152	-1.500.953
Πωλήσεις - Μειώσεις αποσβέσεων	0	0			0	0
Μεταφορές	0	80.747			0	80.747
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>16.114</b>	<b>458.607</b>	<b>7.695.024</b>	<b>4.219.453</b>	<b>334</b>	<b>12.389.533</b>
Προσθήκες	0	0	180.000		0	180.000
πωλησεις-μειώσεις	0	-141.615			0	-141.615
Αποσβέσεις	-4.706	-19.721	-445.583	-644.961	0	-1.114.971
<b>Άυλα περιουσιακά στοιχεία προς πώληση</b>		-191.327				-191.327
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>11.408</b>	<b>105.945</b>	<b>7.429.442</b>	<b>3.574.492</b>	<b>334</b>	<b>11.121.620</b>

	<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>					<b>Σύνολο</b>
	<b>Software</b>	<b>Δικαιώματα</b>	<b>Άδεια εκμετάλλευσης Λατομείων</b>	<b>Έξοδα ερευνών Λατομείων</b>		
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>9.182</b>	<b>396.155</b>	<b>5.234.429</b>	<b>4.864.415</b>		<b>10.504.181</b>
Μικτή Λογιστική αξία	399.189	858.428	7.341.719	6.058.071		<b>14.657.407</b>
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-383.075	-482.398	-2.478.971	-1.838.617		<b>-5.183.061</b>
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>16.114</b>	<b>376.030</b>	<b>4.862.748</b>	<b>4.219.453</b>		<b>9.474.346</b>
Μικτή Λογιστική αξία	399.189	858.428	7.521.719	6.058.071		<b>14.837.407</b>
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση αξίας	-387.782	-502.119	-2.853.747	-2.483.579		<b>-6.227.226</b>
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>11.408</b>	<b>356.310</b>	<b>4.667.972</b>	<b>3.574.492</b>		<b>8.610.181</b>

	<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>				
<b>Λογιστική αξία την 1 Ιανουαρίου 2024</b>	<b>9.182</b>	<b>396.155</b>	<b>5.234.429</b>	<b>4.864.415</b>	<b>10.504.181</b>
Προσθήκες	8.824	0	0	0	8.824
Αποσβέσεις	-1.892	-100.871	-371.682	-644.961	-1.119.406
Μεταφορές	0	80.747	0	0	80.747
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>16.114</b>	<b>376.030</b>	<b>4.862.748</b>	<b>4.219.453</b>	<b>9.474.346</b>
Προσθήκες	0	0	180.000	0	180.000
Αποσβέσεις	-4.706	-19.721	-374.776	-644.961	-1.044.164
<b>Λογιστική αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>11.408</b>	<b>356.310</b>	<b>4.667.972</b>	<b>3.574.492</b>	<b>8.610.181</b>

	<b>Άδεια εκμετάλλευσης Λατομείων</b>						
<b>ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΗΣ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ</b>	<b>12/7/2031</b>	<b>9/3/2038</b>	<b>22/7/2032</b>	<b>11/3/2041</b>		<b>17/12/2038</b>	
	<b>ΒΩΛΑΚΑ</b>	<b>ΠΥΡΓΩΝ</b>	<b>ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΣ</b>	<b>ΤΑΟΥΣΙΑΝΗΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>ΝΕΣΤΟΥ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	598	4.745.361	6.262	110.527	<b>4.862.748</b>	2.832.276	<b>7.695.024</b>
Προσθήκες	180.000	0	0	0	<b>180.000</b>	0	<b>180.000</b>
Αποσβέσεις	-8.300	-357.645	-2.166	-6.665	<b>-374.776</b>	-70.807	<b>-445.583</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>172.297</b>	<b>4.387.717</b>	<b>4.096</b>	<b>103.862</b>	<b>4.667.972</b>	<b>2.761.470</b>	<b>7.429.442</b>

	<b>Έξοδα ερευνών Λατομείων</b>						
<b>ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΧΡΗΣΗΣ ΛΑΤΟΜΕΙΩΝ</b>	<b>12/7/2031</b>	<b>9/3/2038</b>	<b>16/5/2029</b>	<b>22/7/2032</b>	<b>11/3/2041</b>		
	<b>ΒΩΛΑΚΑ</b>	<b>ΠΥΡΓΩΝ</b>	<b>ΝΕΣΤΟΥ</b>	<b>ΠΛΑΤΑΝΟΤΟΠΟΣ</b>	<b>ΤΑΟΥΣΙΑΝΗΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	3.842.106	133.868	180.542	30.779	32.157	<b>4.219.453</b>	
Προσθήκες	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
Αποσβέσεις	-584.183	-20.493	-27.638	-7.725	-4.923	<b>-644.961</b>	
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>3.257.924</b>	<b>113.376</b>	<b>152.904</b>	<b>23.054</b>	<b>27.234</b>	<b>3.574.492</b>	

### 12.3 Επενδύσεις σε Ακίνητα

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<b>Επενδύσεις σε ακίνητα την 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>29.303.959</b>	<b>102.000</b>
Προσθήκες	1.065.272	751.424
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	0	0
Πωλήσεις	0	0
Αποτίμηση	0	0
<b>Επενδύσεις σε ακίνητα την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>30.369.232</b>	<b>853.424</b>
Προσθήκες	15.268	
Προσθήκες από εξαγορά θυγατρικής	0	0
Πωλήσεις	0	0
Αποτίμηση	0	0
<b>Επενδύσεις σε ακίνητα την 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>30.384.500</b>	<b>853.424</b>

Τα επενδυτικά ακίνητα της Εταιρείας ποσού € 853.424, αφορούν την εύλογη αξία ακινήτων τα οποία έχουν σκοπό την εκμετάλλευσή τους. Από τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου ποσού 29.515.808 αφορούν μια έκταση 2.800 στρ. στη Σητεία Κρήτης, με σκοπό την πώληση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν τα εν λόγω ακίνητα στην εύλογη αξία (βλ.Σημ.12.29).

Ο Όμιλος προέβη στην επανεκτίμηση της εύλογης αξίας κατά την 31/12/2025 των επενδυτικών του ακινήτων, αναθέτοντας την εργασία της εκτίμησης σε ανεξάρτητο οίκο εκτιμητών ακινήτων, από την οποία δεν προέκυψαν μεταβολές.

### 12.4. Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις και συγγενείς επιχειρήσεις

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις αναλύονται παρακάτω:

	ΦΕΙΔΙΑΣ Α.Ε. (Συμμετοχή 90,00%)	ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ ΕΠΕ (Συμμετοχή 30,00%)	ΙΔΕΗ Α.Ε. (Συμμετοχή 100%)	ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΕΕ	LATIRUS (Συμμετοχή 97,764%)	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Αξία κτήσεως 31/12/2024</b>	<b>484.742</b>	<b>11.005</b>	<b>4.626.500</b>	<b>990.000</b>	<b>16.492.112</b>	<b>22.604.359</b>
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	0	0	713.125	0	22.600	735.725
Απομείωση συμμετοχής	0	0	-1.382.133	0	0	-1.382.133
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	0	0	-3.957.492	0	0	-3.957.492
<b>Αξία κτήσεως 31/12/2025</b>	<b>484.742</b>	<b>11.005</b>	<b>0</b>	<b>990.000</b>	<b>16.514.712</b>	<b>18.000.458</b>

Η Εταιρεία κατά την διάρκεια της χρήσης προέβη σε έλεγχο απομείωσης του συνόλου των συμμετοχών της.

#### **Μέθοδοι και παραδοχές ελέγχου απομείωσης.**

LATIRUS Enterprises LTD: Για τον έλεγχο της απομείωσης της θυγατρικής ως ανακτήσιμη αξία της χρησιμοποιήθηκε η Καθαρή της Θέση. Η Εταιρεία LATIRUS είναι Εταιρεία συμμετοχών και κατέχει τις μετοχές της Εταιρείας ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ, χωρίς καμία δραστηριότητα και άλλα σημαντικά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις. Η θυγατρική της ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ που κατέχει επενδυτικό ακίνητο στην Σητεία της Κρήτης εύλογης αξίας 29,5 εκατ. ευρώ, επίσης δεν έχει δραστηριότητα και άλλα σημαντικά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις. Για το έλεγχο απομείωσης προσδιορίστηκε η πραγματική Καθαρή θέση της Θυγατρικής LATIRUS, η οποία κατά την 31.12.2024 ανέρχεται σε ποσό € 26,27 εκατ., ποσό που υπερβαίνει την λογιστική αξία της συμμετοχής κατά €9,78 εκατ. και συνεπώς δεν συντρέχει λόγος απομείωσης της αξίας της.

ΙΔ. ΕΠΙΧ. ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΕ (ΙΔΕΗ): Για τον έλεγχο απομείωσης η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε με βάση τίμημα της πώλησής της.

ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΕΕ: Το επιχειρηματικό σχέδιο καταρτίστηκε βάσει της περιόδου 32 ετών δηλαδή της περιόδου μίσθωσης / αδειών εξόρυξης. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε είναι 8% μειωμένου κινδύνου.

ΦΕΙΔΙΑΣ ΑΕ : Το επιχειρηματικό σχέδιο καταρτίστηκε βάσει περιόδου 5 ετών. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε WACC (Weighted Average Cost of Capital) είναι 12,99%

Τα επιχειρηματικά σχέδια για ΕΜ.ΤΣΑΛΑΠΑΤΑΝΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΕΕ και ΦΕΙΔΙΑΣ ΑΕ βασίστηκαν σε πρόσφατα καταρτισμένους προϋπολογισμούς και εκτιμήσεις. Η εταιρεία πραγματοποίησε ανάλυση ευαισθησίας αυξάνοντας το προεξοφλητικό επιτόκιο κατά 0.5% από την οποία δεν προέκυψε ποσό προς απομείωση των συμμετοχών.

Οι υπολογισμοί για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ βασίστηκαν σε επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Από τον έλεγχο προέκυψε απομείωση της αξίας της ΙΔΕΗ ΑΕ κατά 1.382.133 ευρώ και το ποσό αυτό αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες». Το ποσό της απομείωσης προέκυψε βάσει του συμφωνηθέντος τιμήματος πώλησης, που ολοκληρώθηκε την 13.2.2026.

Στις 4/12/2025 η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ υπέγραψε με την Εταιρεία NANKO ΑΕ προσύμφωνο πώλησης της κατά 100% θυγατρικής της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ. Η πώληση ολοκληρώθηκε στις 13/2/2026. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 ένα μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού ταξινομείται ως ΚΠΠ αν το στοιχείο ενεργητικού είναι Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025

διαθέσιμο για άμεση πώληση στην τρέχουσα κατάσταση του και η πώλησή του είναι εξαιρετικά πιθανή. Η αξία συμμετοχής της ΙΔΕΗ ΑΕ ποσού 3.957.492 ευρώ εμφανίζεται ως Μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού κατεχόμενο προς πώληση βλ. Σημείωση 12.7.

### 12.5. Αναβαλλόμενοι φόροι

Ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος νομικών προσώπων στην Ελλάδα είχε ορισθεί στο 22%.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις / υποχρεώσεις, του Ομίλου όπως προκύπτουν από τις σχετικές προσωρινές φορολογικές διαφορές έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαίτηση	Υποχρέωση	Απαίτηση	Υποχρέωση
<b>Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία</b>				
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	36.639	656.779	90.583	657.540
Ενσώματα πάγια	518.848	2.062.944	157.597	3.327.536
Επενδυτικά ακίνητα	0	3.999.142		3.999.142
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	0	484	10.669	484
<b>Κυκλοφοριακά Στοιχεία</b>				
Αποθέματα	74.122	0	69.141	0
Απαιτήσεις	272.031	0	272.031	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	0	20.539	0	20.539
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Προβλέψεις	495.957	1.496	214.883	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	34.323	0	34.323	7.580
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	377.562	1.572	380.252	23.299
<b>Σύνολο</b>	<b>1.809.482</b>	<b>6.742.956</b>	<b>1.229.479</b>	<b>8.036.120</b>

Αντίστοιχα οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις / υποχρεώσεις, της Εταιρείας όπως προκύπτουν από τις σχετικές προσωρινές φορολογικές διαφορές έχουν ως εξής:

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαίτηση	Υποχρέωση	Απαίτηση	Υποχρέωση
<b>Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία</b>				
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	0	33.678	54.550	0
Ενσώματα πάγια	361.241	1.491.384	52.247	1.096.620
Επενδυτικά ακίνητα	0	19.456	0	19.456
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	1.998.813	0	1.998.813	0
<b>Κυκλοφοριακά Στοιχεία</b>				
Αποθέματα	74.122		69.141	0

Απαιτήσεις	272.031		272.031	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	0	20.539	0	20.539
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Προβλέψεις	475.980	0	186.069	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	34.323	0	34.323	0
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	377.562	0	380.252	23.299
<b>Σύνολο</b>	<b>3.594.072</b>	<b>1.565.056</b>	<b>3.047.426</b>	<b>1.159.914</b>

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος στον οποίο υπόκειται ο Όμιλος είναι 22%.

Ο αναβαλλόμενος φόρος έχει υπολογιστεί με βάση το συντελεστή φορολογίας που ισχύει την κάθε χρονιά που θα πραγματοποιηθεί η αναγνώριση του εσόδου ή εξόδου.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων έχουν ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία έξοδο/(έσοδο)	-4.981	-61.733	-4.981	-9.223
Ενσώματα πάγια έξοδο/(έσοδο)	225.962	-291.259	224.110	63.213
Επενδυτικά ακίνητα έξοδο/(έσοδο)	-50.113	50.113	-50.113	50.113
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις έξοδο/(έσοδο)	0	-10.669		
Αποθέματα έξοδο/(έσοδο)	0	0		
Απαιτήσεις έξοδο/(έσοδο)	0	-25.141	0	-25.141
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων έξοδο/(έσοδο)	0	-56.427	0	-56.427
Προβλέψεις έξοδο/(έσοδο)	-10.650	-7.698	-9.990	-6.469
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις έξοδο/(έσοδο)	0	-1.163		
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις έξοδο/(έσοδο)	-299.343	-82.177	-296.957	-82.177
<b>Έξοδο/(έσοδο) Αναβαλλόμενου φόρου στα Αποτελέσματα</b>	<b>-139.124</b>	<b>-486.154</b>	<b>-137.931</b>	<b>-66.112</b>

## 12.6. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δοσμένες Εγγυήσεις	39.865	127.478	35.722	35.722

## 12.7 Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση & διακοπείσες δραστηριότητες

Στις 4/12/2025 η Εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ υπέγραψε με την Εταιρεία NANKO ΑΕ προσύμφωνο πώλησης της κατά 100% θυγατρικής της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος 8,3 εκ ευρώ, το οποίο θα συμψηφιστεί με δανειακές υποχρεώσεις και λοιπές απαιτήσεις / υποχρεώσεις. Η πώληση ολοκληρώθηκε στις 13/2/2026. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 ένα μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού ταξινομείται ως ΚΠΠ αν το στοιχείο ενεργητικού είναι διαθέσιμο για άμεση πώληση στην τρέχουσα κατάσταση του και η πώλησή του είναι εξαιρετικά πιθανή.

Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας, η αξία συμμετοχής της ΙΔΕΗ ΑΕ ποσού 3.957.492 ευρώ εμφανίζεται ως Μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού κατεχόμενο προς πώληση. Η κίνηση του κονδυλίου αναλύεται ως εξής:

Αξία κτήσεως 31/12/2024	4.626.500
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	713.125
Απομείωση συμμετοχής	-1.382.133
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-3.957.492
Αξία κτήσεως 31/12/2025	<u><u>0</u></u>

Αμέσως πριν την κατάταξη της συμμετοχής (Ι.ΔΕΗ) ως διακοπείσα δραστηριότητα, υπολογιστικέ η ανακτήσιμη αξία και καταχωρήθηκε απομείωση ποσού € 1.382.133. Η ανακτήσιμη αξία προέκυψε ως το τελικό ποσό που εισπράχθηκε από την πώλησή της. Αναλυτικά:

Συμφωνηθέν αρχικό τίμημα πώλησης	8.300.000,00
Συμψηφίζονται με το τίμημα:	
Αποπληρωμή Δανειακών υποχρεώσεων	-4.462.386,50
Λοιπά: Διαθέσιμα, Δουλεωμένα έσοδα, Υποχρεώσεις	119.878,95
	<u><u>3.957.492,45</u></u>

Στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου τα περιουσιακά στοιχεία της ΚΠΠ συμμετοχής στην θυγατρική Ι.ΔΕΗ, εμφανίζονται στο κονδύλι «Μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού κατεχόμενο προς πώληση» € 10.885.750,65 και αναλύεται ως εξής:

### Ενεργητικό

#### Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού

Ενσώματα πάγια	9.802.458,81
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	177.570,83
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	87.799,17
	<hr/>
	10.067.828,81

#### Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού

Αποθέματα	8.831,96
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	465.838,85
Λοιπές απαιτήσεις	342.144,95
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.106,08
	<hr/>
	817.921,84

#### Σύνολο Ενεργητικού

**10.885.750,65**

Αντίστοιχα στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου, οι Υποχρεώσεις της ΚΠΠ συμμετοχής στην θυγατρική Ι.ΔΕΗ, εμφανίζονται στο κονδύλι «Υποχρεώσεις συνδεδεμένες με στοιχεία προς πώληση» € 9.146.734,00 και αναλύεται ως εξής:

#### Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	3.173.597,10
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	1.375.265,23
Επιχορηγήσεις	2.578.908,00
Προβλέψεις	47.011,56

#### Σύνολο Μακροπροθέσμων Υποχρεώσεων

---

7.174.781,89

#### Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	660.290,90
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	18.999,23
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	92,40
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.266.765,68
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	25.803,78

#### Σύνολο Βραχυπροθέσμων Υποχρεώσεων

---

1.971.951,99

#### Σύνολο Υποχρεώσεων

**9.146.733,88**

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων € 1.739.016,76 έχει απαλειφθεί κατά την ενοποίηση.

Στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων της Εταιρείας η επίδραση από αποτίμηση στη χαμηλότερη αξία, εμφανίζεται στο κονδύλι «Ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες» € 1.382.133 και αφορά την απομείωση της συμμετοχής.

Στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εσόδων του Ομίλου περιλαμβάνεται το κονδύλι «Καθαρό αποτέλεσμα διακοπεισών δραστηριοτήτων (Κ.Π.Π)» € (683.937,43), το οποίο αφορά στο αποτέλεσμα της περιόδου 1/1-31/12/2025 της Ι.ΔΕΗ. Αναλυτικότερα:

<b>Αποτελέσματα Περιόδου</b>	<b>1/1-31/12/2025</b>	<b>1/1-31/12/2024</b>
Κύκλος εργασιών	1.231.995,84	1.739.301,23
Κόστος πωληθέντων	-2.498.501,42	-2.663.636,46
Μικτό κέρδος	-1.266.505,58	-924.335,23
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	559.466,56	542.928,00
Έξοδα διοίκησης	-26.718,04	-43.952,34
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-7.462,40	-16,29
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	-741.219,46	-425.375,86
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-297.166,98	-440.719,34
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	0,00	-48.494,00
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων	-1.038.386,44	-914.589,20
Φόρος εισοδήματος περιόδου	354.449,01	368.084,62
<b>Καθαρά κέρδη/(ζημίες) περιόδου</b>	<b>-683.937,43</b>	<b>-546.504,58</b>

## 12.8. Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Α' ύλες	7.770.355	8.800.269	7.770.355	8.800.269
Ημιτελή & έτοιμα προϊόντα	13.069.070	12.881.388	13.069.070	12.881.388
Παραγωγή σε εξέλιξη	0	0	0	0
Εμπορεύματα	434.647	434.555	434.647	434.555
Λοιπά	2.638.901	2.741.637	2.592.322	2.698.158
Προβλέψεις για απομείωση αποθεμάτων	(648.209)	(625.571)	(648.209)	(625.571)
<b>Σύνολο</b>	<b>23.264.764</b>	<b>24.232.278</b>	<b>23.218.185</b>	<b>24.188.799</b>

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια της χρήσης προχώρησε σε απομείωση των αποθεμάτων της ποσό 22.639 ευρώ.

## 12.9. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Οι πελάτες και οι λοιπές εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πελάτες	6.294.735	6.195.865	10.743.967	10.207.348
Γραμμάτια Εισπρακτέα	13.000	13.000	13.000	13.000
Επιταγές Εισπρακτέες	626.435	838.501	626.435	838.501
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(1.178.819)	(1.309.917)	(1.178.819)	(1.309.917)
<b>Καθαρές Εμπορικές Απαιτήσεις</b>	<b>5.755.352</b>	<b>5.737.449</b>	<b>10.204.584</b>	<b>9.748.932</b>

Οι εύλογες αξίες των απαιτήσεων δεν διαφέρουν ουσιωδώς από τις αξίες που είναι αναγνωρισμένες στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Η κίνηση του λογαριασμού "προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις" είναι η εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024
<b>Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου</b>	-1.309.917	-1.432.882	-1.309.917	-1.432.882
Μεταβολή χρήσης	131.098	122.965	131.098	122.965
<b>Σύνολο</b>	<b>-1.178.819</b>	<b>-1.309.917</b>	<b>-1.178.819</b>	<b>-1.309.917</b>

Η πρόβλεψη απομείωσης αναλύεται ως εξής βάσει του προτύπου ΔΠΧΑ 9:

	ΟΜΙΛΟΣ 2025			ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2025		
	Στάδιο 1	Στάδιο 2	Στάδιο 3	Στάδιο 1	Στάδιο 2	Στάδιο 3
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	0	-1.309.917		0	-1.309.917	
Προσθήκη χρήσης	0	0		0	0	
Χρησιμοποίηση προβλέψεων	0		131.098	0	0	131.098
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου</b>	<b>0</b>	<b>-1.309.917</b>	<b>131.098</b>	<b>0</b>	<b>-1.309.917</b>	<b>131.098</b>

Η χρονική απεικόνιση των εμπορικών απαιτήσεων έχει ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2025			31/12/2024		
	Εμπορικές Απαιτήσεις	Απομειώσεις	Υπόλοιπο	Εμπορικές Απαιτήσεις	Απομειώσεις	Υπόλοιπο
Μη ληξιπρόθεσμα και μη απομειωμένα	4.843.643	0	4.843.643	4.259.882		4.259.882
Ληξιπρόθεσμα και απομειωμένα:						
Έως 90 ημέρες	792.559	0	792.559	708.134	-39.451	668.683
Από 91 έως 180 ημέρες	122.712	-3.562	119.150	652.463	-8.798	643.665
Από 181 έως 365 ημέρες	0	0	0	103.215	-19.934	83.280
Πάνω από 365 ημέρες	1.175.257	-1.175.257	0	1.323.672	-1.241.734	81.938
	<b>6.934.170</b>	<b>-1.178.819</b>	<b>5.755.352</b>	<b>7.047.365</b>	<b>-1.309.917</b>	<b>5.737.449</b>
Η ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2025			31/12/2024		
	Εμπορικές Απαιτήσεις	Απομειώσεις	Υπόλοιπο	Εμπορικές Απαιτήσεις	Απομειώσεις	Υπόλοιπο
Μη ληξιπρόθεσμα και μη απομειωμένα	9.292.875	0	9.292.875	8.271.365		8.271.365
Ληξιπρόθεσμα και απομειωμένα:						
Έως 90 ημέρες	792.559	0	792.559	708.134	-39.451	668.683
Από 91 έως 180 ημέρες	122.712	-3.562	119.150	652.463	-8.798	643.665
Από 181 έως 365 ημέρες	0	0	0	103.215	-19.934	83.280
Πάνω από 365 ημέρες	1.175.257	-1.175.257	0	1.323.672	-1.241.734	81.938
	<b>11.383.402</b>	<b>-1.178.819</b>	<b>10.204.584</b>	<b>11.058.849</b>	<b>-1.309.917</b>	<b>9.748.932</b>

Ανάλυση και εξέλιξη μετά την 31/12 υπολοίπων ληξιπρόθεσμων έως 180 ημέρες (792.559 + 122.712):

Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025

Σελίδα 148

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΕΛΑΤΩΝ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ	ΑΞΙΑ	ΑΣΦ	L/C	ΑΝΟΙΧΤΑ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΗΚΑΝ
ΠΕΛΑΤΕΣ ΜΕ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΝΩ ΤΩΝ 100.000	1	584.225,67	0,00	0,00	584.225,67	584.225,67
ΠΕΛΑΤΕΣ ΜΕ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΜΕΤΑΞΥ 100.000-50.000	2	113.509,72	57.976,84	55.532,88	0,00	113.509,72
ΠΕΛΑΤΕΣ ΜΕ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΜΕΤΑΞΥ 50.000-10.000	7	210.099,65	76.973,26		133.126,39	210.099,65
ΠΕΛΑΤΕΣ ΜΕ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΚΑΤΩ 10.000	11	7.435,26	0,00	0,00	7.435,26	7.435,26
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>21</b>	<b>915.270,30</b>	<b>134.950,10</b>	<b>55.532,88</b>	<b>724.787,32</b>	<b>915.270,30</b>

Οι προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις αναγνωρίζονται σε εξατομικευμένη βάση όταν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι ο όμιλος και η εταιρεία δεν θα εισπράξουν όλα τα ποσά που προβλέπονται βάσει των αρχικών όρων των συμβάσεων πώλησης. Ενδείξεις μη εισπραξιμότητας συνιστούν η καθυστέρηση της είσπραξης των απαιτήσεων και οι σημαντικές χρηματοοικονομικές δυσκολίες των πελατών-χρεωστών. Το ποσό της πρόβλεψης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και των εκτιμώμενων χρηματοροών που θα εισπραχθούν. Η λογιστική αξία των απαιτήσεων μειώνεται μέσω αντίθετου λογαριασμού (πρόβλεψης), με αναγνώριση της μείωσης στα αποτελέσματα στο κονδύλι « Λοιπά Έξοδα». Μεταγενέστερες ανακτήσεις απομειωμένων ποσών αναγνωρίζονται ως έσοδο στο κονδύλι «Άλλα Έσοδα».

## 12.10. Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	31/12/2025					
	Ο ΟΜΙΛΟΣ	ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ	Η ΕΤΑΙΡΙΑ	ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Χρεώστες διάφοροι	155.269	-148.334	6.935	283.769	-148.334	135.435
Απαιτήσεις Από Ελληνικό Δημόσιο	1.342.750	-102.720	1.240.030	1.095.157	-102.720	992.437
Δεσμευμένες καταθέσεις	71.840	0	71.840	0	0	0
Προκαταβολές	292.176	-128.399	163.777	269.357	-128.399	140.958
Λοιπές Απαιτήσεις	269.383	0	269.383	1.149.526	0	1.149.526
<b>Σύνολο</b>	<b>2.131.418</b>	<b>-379.453</b>	<b>1.751.965</b>	<b>2.797.809</b>	<b>-379.453</b>	<b>2.418.356</b>

ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	31/12/2024					
	Ο ΟΜΙΛΟΣ	ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ	Η ΕΤΑΙΡΙΑ	ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Χρεώστες διάφοροι	261.600	-148.334	113.266	261.600	-148.334	113.266
Απαιτήσεις Από Ελληνικό Δημόσιο	1.528.166	-102.720	1.425.446	1.051.711	-102.720	948.991
Δεσμευμένες καταθέσεις	71.840	0	71.840	0	0	0
Προκαταβολές	295.644	-128.399	167.245	292.565	-128.399	164.166
Λοιπές Απαιτήσεις	642.899	0	642.899	669.981	0	669.981
<b>Σύνολο</b>	<b>2.800.149</b>	<b>-379.453</b>	<b>2.420.696</b>	<b>2.275.857</b>	<b>-379.453</b>	<b>1.896.404</b>

Οι Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο περιλαμβάνουν κυρίως επιστροφές ΦΠΑ και παρακρατούμενους φόρους. Οι εύλογες αξίες των απαιτήσεων δεν διαφέρουν ουσιωδώς από τις αξίες που είναι αναγνωρισμένες στις Οικονομικές Καταστάσεις.

### 12.11. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων

Τα Ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Διαθέσιμα στο ταμείο	3.144	1.870	1.678	202
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις	102.525	330.755	98.838	190.027
<b>Σύνολο</b>	<b>105.670</b>	<b>332.624</b>	<b>100.516</b>	<b>190.229</b>

### 12.12. Ίδια κεφάλαια

#### Μετοχικό κεφάλαιο

	ΑΞΙΑ			
	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>28.580.100</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>11.475.832</b>
Έκδοση νέων μετοχών	-	-	-	-
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση υπέρ το άρτιο	-	-	-	-
Επιστροφή κεφαλαίου	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>28.580.100</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>11.475.832</b>
Έκδοση νέων μετοχών	-	-	-	-
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση υπέρ το άρτιο	-	-	-	-
Επιστροφή κεφαλαίου	-	-	-	-
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>28.580.100</b>	<b>11.432.040</b>	<b>43.792</b>	<b>11.475.832</b>

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 11.432.040, ολοσχερώς καταβεβλημένο και διαιρείται σε 114.320.400 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ευρώ 0,10 η κάθε μια. Επιπλέον, η Εταιρεία κατέχει 489.916 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,429% του μετοχικού της κεφαλαίου.

#### Λοιπά Αποθεματικά

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>2.921.000</b>	<b>6.710.842</b>
Μεταβολές κατά την διάρκεια της περιόδου		(1.183.659)
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>2.921.000</b>	<b>5.527.183</b>
Μεταβολές κατά την διάρκεια της περιόδου		0
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>2.921.000</b>	<b>5.527.183</b>

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>2.921.000</b>	<b>6.710.842</b>	<b>9.631.842</b>
Μεταβολές κατά την διάρκεια της περιόδου		(1.183.659)	(1.183.659)
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>2.921.000</b>	<b>5.527.183</b>	<b>8.448.183</b>
Μεταβολές κατά την διάρκεια της περιόδου			0
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>2.921.000</b>	<b>5.527.183</b>	<b>8.448.183</b>

### 12.13. Δανειακές υποχρεώσεις και Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικής Μίσθωσης

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Οι ημερομηνίες λήξης του συνόλου των δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας είναι οι εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Μακροπρόθεσμος δανεισμός</b>				
Τραπεζικός δανεισμός	5.580.000	8.795.381	5.580.000	4.600.000
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>5.580.000</b>	<b>8.795.381</b>	<b>5.580.000</b>	<b>4.600.000</b>
<b>Μακρ/σμες Υποχρεώσεις πληρ. στην Επόμενη Χρήση</b>	<b>11.770.172</b>	<b>14.791.354</b>	<b>11.770.172</b>	<b>13.417.650</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικός δανεισμός	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>23.644.019</b>	<b>23.057.658</b>	<b>23.638.442</b>	<b>23.052.081</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>40.994.191</b>	<b>46.644.393</b>	<b>40.988.614</b>	<b>41.069.731</b>

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			Σύνολο
	Έως 1 έτος	Μεταξύ 1 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	
<b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>				
Σύνολο δανείων	36.469.731	3.821.600	778.400	<b>41.069.731</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2025</b>				
Σύνολο δανείων	35.408.614	5.580.000		<b>40.988.614</b>
	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Σύνολο
	Έως 1 έτος	Μεταξύ 1 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	
<b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>				
Σύνολο δανείων	37.849.012	7.773.148	1.022.234	<b>46.644.394</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2025</b>				
Σύνολο δανείων	35.414.191	5.580.000		<b>40.994.191</b>

Το μέσο επιτόκιο δανεισμού του ομίλου και της εταιρείας την ημερομηνία του ισολογισμού είναι 6,10% και 6,09% αντίστοιχα.

### Υποχρεώσεις από Χρηματοδοτικές Μισθώσεις

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Μακροπρόθεσμες Μισθώσεις</b>				
Υποχρεώσεις Μίσθωσης	921.175	1.029.467	921.175	1.029.467
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>921.175</b>	<b>1.029.467</b>	<b>921.175</b>	<b>1.029.467</b>
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικής Μίσθωσης	636.402	591.129	636.402	591.129
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>636.402</b>	<b>591.129</b>	<b>636.402</b>	<b>591.129</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>1.557.577</b>	<b>1.620.596</b>	<b>1.557.577</b>	<b>1.620.596</b>

	Η ΕΤΑΙΡΙΑ			Σύνολο
	Έως 1 έτος	Μεταξύ 1 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	
<b>31-Δεκ-24</b>				
Σύνολο χρηματοδοτικής μίσθωσης	591.129	1.029.467	0	<b>1.620.596</b>
<b>31-Δεκ-25</b>				
Σύνολο χρηματοδοτικής μίσθωσης	636.402	921.175	0	<b>1.557.577</b>

	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Σύνολο
	Έως 1 έτος	Μεταξύ 1 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	
<b>31-Δεκ-24</b>				
Σύνολο χρηματοδοτικής μίσθωσης	591.129	1.029.467	0	<b>1.620.596</b>
<b>31-Δεκ-25</b>				
Σύνολο χρηματοδοτικής μίσθωσης	636.402	921.175	0	<b>1.557.577</b>

Περαιτέρω ανάλυση των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις εμφανίζεται στους κατωτέρω πίνακες:

ΧΡΗΣΗ 2025 ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΣ			
Κατηγορία	Μηχανήματα	Ακίνητα	Οχήματα
Αποσβέσεις	853.576	65.086	45.986
Έξοδο Τόκων	85.242	17.651	5.671
Έξοδο βραχυπρόθεσμων μισθώσεων	0	0	0
Έξοδο περιουσιακών στοιχείων με χαμηλή αξία	0	0	0
Έξοδο καταβολών κυμαινόμενων μισθωμάτων	571.252	78.512	50.805
Εισόδημα υπομίσθωσης περιουσιακών στοιχείων	0	0	0
Συνολικές ταμειακές εκροές για μισθώσεις	562.902	96.163	56.475
Προσθήκες στα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	0	331.344	84.752
Κέρδη ή τις ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης	0	0	0

Λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης στο τέλος της περιόδου αναφοράς ανά κατηγορία υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.	3.889.620	412.442	88.085
--	-----------	---------	--------

ΧΡΗΣΗ 2024 ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΣ			
Κατηγορία	Μηχανήματα	Ακίνητα	Οχήματα
Αποσβέσεις	836.840	55.105	25.641
Έξοδα Τόκων	137.927	9.416	3.241
Έξοδο βραχυπρόθεσμων μισθώσεων	0	0	0
Έξοδο περιουσιακών στοιχείων με χαμηλή αξία	0	0	0
Έξοδο καταβολών κυμαινόμενων μισθωμάτων	784.174	54.595	14.696
Εισόδημα υπομίσθωσης περιουσιακών στοιχείων	0	0	0
Συνολικές ταμειακές εκροές για μισθώσεις	714.534	64.011	17.937
Προσθήκες στα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	0	0	0
Κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν από συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης	0	0	0
Λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης στο τέλος της περιόδου αναφοράς ανά κατηγορία υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.	4.743.196	146.184	49.318

#### 12.14. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία είναι οι παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Υπόλοιπο έναρξης χρήσης την 01/01/2025</b>	<b>645.718</b>	<b>625.453</b>	<b>603.985</b>	<b>582.199</b>
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	86.004	79.766	81.222	75.275
Χρηματοοικονομικό κόστος	20.143	25.897	18.862	24.144
Κόστος προϋπηρεσίας	3.417	5.270	3.417	5.270
Κόστος (αποτέλεσμα) Διακανονισμών	17.326	14.932	17.326	13.959
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	-82.130	-97.570	-82.130	-89.242
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	17.039	-8.031	16.236	-7.621
<b>Υπόλοιπο Υποχρέωσης την 31/12/2025</b>	<b>707.516</b>	<b>645.718</b>	<b>658.918</b>	<b>603.985</b>

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,26%	3,13%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	3,70%	3,70%
Πληθωρισμός	2,30%	2,30%

Η χρήση ενός επιτοκίου προεξόφλησης 0,5% μεγαλύτερου θα είχε ως αποτέλεσμα η αναλογιστική υποχρέωση να ήταν μικρότερη κατά 3% για την Εταιρεία και τον Όμιλο ενώ η ακριβώς αντίρροπη κίνηση, δηλαδή η χρήση ενός επιτοκίου προεξόφλησης 0,5% μικρότερου θα είχε ως αποτέλεσμα η αναλογιστική υποχρέωση να ήταν μεγαλύτερη κατά 3% για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

Η χρήση 0,5% μεγαλύτερης αναμενόμενης αύξησης μισθών θα είχε ως αποτέλεσμα η αναλογιστική υποχρέωση να ήταν μεγαλύτερη κατά 3% για την Εταιρεία και τον Όμιλο, ενώ η ακριβώς αντίρροπη κίνηση, δηλαδή η χρήση αναμενόμενης αύξησης μισθών μικρότερη κατά 0,5% θα είχε ως αποτέλεσμα η αναλογιστική υποχρέωση να ήταν μικρότερη κατά 3% για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Αναλογιστική Υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή	Αναλογιστική Υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	725.110	-2%	675.545	-2%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	690.651	-2%	642.986	-2%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	690.623	-2%	642.958	-2%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	724.971	-2%	675.414	-2%

### 12.15. Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

#### Ο ΟΜΙΛΟΣ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	31/12/2024	Προσθήκες 2025	Αναλογούσες αποσβέσεις στην χρήση	31/12/2025
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ-ΜΜΕ	13.630,06	0,00	1.113,88	12.516,18
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ-ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ Ι Ι	94,68	0,00	0,00	94,68
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ 4168/2013	0,00	663.267,07	623.936,54	39.330,53
	<b>13.724,74</b>	<b>663.267,07</b>	<b>625.050,42</b>	<b>51.941,39</b>

#### Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	31/12/2024	Προσθήκες 2025	Αναλογούσες αποσβέσεις στην χρήση	31/12/2025
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ-ΜΜΕ	13.630,06	0,00	1.113,88	12.516,18
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ-ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ Ι Ι	94,68	0,00	0,00	94,68
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ 4168/2013	0,00	663.267,07	623.936,54	39.330,53
	<b>13.724,74</b>	<b>663.267,07</b>	<b>625.050,42</b>	<b>51.941,39</b>

### 12.16. Προβλέψεις

Ο Όμιλος έχει υποχρέωση να αποκαταστήσει το φυσικό τοπίο στις περιοχές όπου δημιουργούνται λατομεία ή εγκαθίστανται μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Οι σχετικές προβλέψεις που έχουν αναγνωρισθεί ως την 31/12/2025 από τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως εξής:

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b> <b>Προβλέψεις</b>	<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b> <b>Προβλέψεις</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2024</b>	<b>254.150</b>	<b>211.508</b>
<i>Πρόσθετες προβλέψεις περιόδου:</i>		
Φόρος ανέλεγκτων χρήσεων		
Δαπάνες αποκατάστασης αιολικού πάρκου	2.132	
Δαπάνες αποκατάστασης λατομείων	95.916	11.357
Προβλέψεις αναγνωρισμένες στα πάγια		
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>352.198</b>	<b>222.865</b>
<i>Πρόσθετες προβλέψεις περιόδου:</i>		
Φόρος ανέλεγκτων χρήσεων		
Δαπάνες αποκατάστασης αιολικού πάρκου	(41.708)	
Δαπάνες αποκατάστασης λατομείων	6.714	6.714
Προβλέψεις αναγνωρισμένες στα πάγια		
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>317.204</b>	<b>229.579</b>

### 12.17. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Η ανάλυση των υπολοίπων των προμηθευτών και των λοιπών συναφών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Προμηθευτές	2.915.275	2.619.905	2.675.159	2.023.810
Επιταγές Πληρωτέες	4.856.020	4.919.182	4.856.020	4.566.940
Προκαταβολή για πώληση ΙΔΕΗ ΑΕ	1.000.000	0	1.000.000	0
<b>Σύνολο</b>	<b>8.771.295</b>	<b>7.539.087</b>	<b>8.531.179</b>	<b>6.590.749</b>

### 12.18. Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Φόρος εισοδήματος	110.948	136.733	0	0
Λοιποί φόροι	656.696	611.926	236.246	333.577
<b>Σύνολο</b>	<b>767.644</b>	<b>748.659</b>	<b>236.246</b>	<b>333.577</b>

### 12.19. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	7.743.191	5.935.623	7.438.414	5.782.501
Μερίσματα πληρωτέα	39.741	39.741	39.741	39.741
Λοιπές υποχρεώσεις	3.250.970	4.668.277	4.208.183	4.933.800
Δεδουλευμένα έξοδα	464.835	423.553	453.842	362.101
<b>Σύνολο</b>	<b>11.498.737</b>	<b>11.067.195</b>	<b>12.140.179</b>	<b>11.118.143</b>

### 12.20. Πωλήσεις

Οι πωλήσεις του ομίλου και της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Εμπορεύματα	0	21.733	0	21.733
Προϊόντα	11.967.022	15.526.493	11.967.022	15.526.493
Α Ύλες	17.506.793	13.899.069	17.506.793	13.899.069
Υπηρεσίες	51.851	66.787	534.009	975.115
Αιολική Ενέργεια	0	1.739.301	0	0
Λοιπά	83.649	203.825	83.649	203.825
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>29.609.314</b>	<b>31.457.208</b>	<b>30.091.473</b>	<b>30.626.235</b>

### 12.21. Έξοδα ανά κατηγορία

Τα έξοδα ανά κατηγορία του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

#### Κόστος Πωληθέντων

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Αμοιβές Προσωπικού	7.554.124	7.285.198	7.122.720	6.822.107
Αμοιβές Τρίτων	1.326.583	1.611.064	822.327	1.016.488
Παροχές Τρίτων	3.041.173	3.638.441	2.776.984	2.750.822
Φόροι Τέλη	79.745	122.594	63.422	58.567
Γενικά Έξοδα	489.067	547.331	489.067	547.331
Χρηματοοικονομικά	93.684	136.351	93.684	136.351
Αποσβέσεις	3.304.433	5.057.973	2.945.385	2.771.385
<b>Σύνολο</b>	<b>15.888.808</b>	<b>18.398.952</b>	<b>14.313.589</b>	<b>14.103.050</b>
Κόστος αποθεμάτων	5.440.530	4.696.240	7.092.619	6.559.144
Απομείωση αποθεμάτων			0	0
Μείον Ιδιοπαραγωγή	(754.139)	(757.756)	(754.139)	(757.756)
<b>Κόστος πωληθέντων</b>	<b>20.575.199</b>	<b>22.337.436</b>	<b>20.652.069</b>	<b>19.904.438</b>

## Έξοδα διοίκησης

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024
Αμοιβές Προσωπικού	2.399.534	2.674.667	2.399.534	2.674.667
Αμοιβές Τρίτων	349.752	589.381	317.615	483.301
Παροχές Τρίτων	383.237	218.096	300.550	215.350
Φόροι Τέλη	138.713	186.396	134.542	155.404
Γενικά Έξοδα	510.007	464.344	403.817	400.279
Χρηματοοικονομικά	5.548	33.501	4.858	18.671
Αποσβέσεις	397.866	364.272	389.520	331.151
Προβλέψεις	106.747	99.968	101.964	94.504
<b>Σύνολο</b>	<b>4.291.402</b>	<b>4.630.627</b>	<b>4.052.401</b>	<b>4.373.328</b>
Κόστος αποθεμάτων	8.996	9.128	8.996	9.128
	<b>4.300.398</b>	<b>4.639.755</b>	<b>4.061.397</b>	<b>4.382.456</b>

## Έξοδα διάθεσης

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024
Αμοιβές Προσωπικού	1.364.687	1.301.405	1.364.687	1.301.405
Αμοιβές Τρίτων	317.634	251.880	317.634	251.880
Παροχές Τρίτων	226.206	143.631	226.206	143.631
Φόροι Τέλη	28.499	36.665	28.499	36.665
Γενικά Έξοδα	4.305.061	3.836.005	4.305.061	3.836.005
Χρηματοοικονομικά	179	3.933	179	3.933
Αποσβέσεις	115.309	125.554	115.309	125.554
<b>Σύνολο</b>	<b>6.357.576</b>	<b>5.699.074</b>	<b>6.357.576</b>	<b>5.699.074</b>
Κόστος αποθεμάτων	408.165	500.964	408.165	500.964
	<b>6.765.741</b>	<b>6.200.038</b>	<b>6.765.741</b>	<b>6.200.038</b>

## Έξοδα, Έρευνας και Ανάπτυξης

	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024	01/01- 31/12/2025	01/01- 31/12/2024
	Αμοιβές Προσωπικού	39.052	110.622	39.052
Αμοιβές Τρίτων	2.500	8.300	2.500	8.300
Παροχές Τρίτων	40	0	40	0
Φόροι Τέλη	0	298	0	298
Γενικά Έξοδα	4.328	3.071	4.328	3.071
Χρηματοοικονομικά	0	0	0	0
Αποσβέσεις	0	0	0	0
	<b>45.920</b>	<b>122.291</b>	<b>45.920</b>	<b>122.291</b>
Κόστος αποθεμάτων	0	0	0	0
	<b>45.920</b>	<b>122.291</b>	<b>45.920</b>	<b>122.291</b>

Οι αμοιβές προσωπικού αναλύονται ως εξής:

Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025

Σελίδα 157

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Μισθοί και Ημερομίσθια	8.349.810	8.503.726	7.997.271	8.141.086
Εργοδοτικές εισφορές	2.236.435	2.257.294	2.169.042	2.215.956
Λοιπά	785.025	1.018.727	759.679	959.615
	<b>11.371.270</b>	<b>11.779.747</b>	<b>10.925.992</b>	<b>11.316.656</b>

## 12.22. Λοιπά έσοδα / έξοδα εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έσοδα / έξοδα εκμετάλλευσης του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Έσοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Έσοδα από Επιδοτήσεις	0	6585,5	0	6.586
Επιστροφή Δασμών & Φόρων	632.101	560.098	632.101	560.098
Κέρδη Συναλλαγματικών Διαφορών	1.599	2.192	1.599	2.192
Έσοδα από αναλογούσες αποσβέσεις	625.050	547.244	625.050	4.316
Κέρδη από πώληση παγίων	0	67.526	0	67.526
Λοιπά	42.692	77.841	15.689	77.838
<b>Σύνολο</b>	<b>1.301.441</b>	<b>1.261.486</b>	<b>1.274.438</b>	<b>718.555</b>

Περιλαμβάνονται έσοδα από επιστροφή Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης ποσού 632.101 ευρώ.

Έξοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Ζημιές συναλλαγματικών διαφορών	5.550	15.437	5.550	15.437
Απομείωση επισφαλών πελατών	0	256.488	0	256.488
Απομείωση αποθεμάτων	22.639	114279	22.639	114279
Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	29.656	2.974	29.656	2.974
Λοιπά	373.538	347.343	332.515	282.959
<b>Σύνολο</b>	<b>431.382</b>	<b>736.522</b>	<b>390.360</b>	<b>672.138</b>

## 12.23. Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τραπεζικά δάνεια & υπεραναλήψεις	2.595.986	3.332.622	2.592.843	2.962.842
Προμήθειες Εγγυητικών Επιστολών	10.664	12.255	10.664	10.525
Λοιπά Τραπεζικά Έξοδα	128.882	152.823	128.882	152.823
Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	12.978	103.981	6.744	24.192
<b>Σύνολο</b>	<b>2.748.511</b>	<b>3.601.681</b>	<b>2.739.134</b>	<b>3.150.382</b>

## 12.24. Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Απομείωση αξίας συμμετοχής	0	(48.494)	0	0
Αποτίμηση παραγώγων Μετοχών και Warrants	18.485	28.867	18.485	28.867
<b>Σύνολο</b>	<b>18.485</b>	<b>(19.627)</b>	<b>18.485</b>	<b>28.867</b>

## 12.25. Ζημίες από διακοπείσες δραστηριότητες

Τα αποτελέσματα επενδυτικής δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πώληση της ΙΔΕΗ ΑΕ	0	0	1.382.133	0

Για τον υπολογισμό της απομείωσης βλ. σημ. 12.7

## 12.26. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Φόρος περιόδου <b>22%</b>	72.484	137.733	0	0
Αναβαλλόμενος φόρος περιόδου έξοδο/(έσοδο)	(139.124)	(486.174)	(137.931)	(66.131)
Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	0	20.526		
<b>Σύνολο</b>	<b>(66.639)</b>	<b>(327.914)</b>	<b>(137.931)</b>	<b>(66.131)</b>

Ο ισχύων φορολογικός συντελεστής στην Ελλάδα είναι 22%.

Η συμφωνία μεταξύ του ποσού φόρου εισοδήματος και του ποσού που προκύπτει από την εφαρμογή του ισχύοντος συντελεστή φορολογίας εισοδήματος της Εταιρείας στην Ελλάδα (2024:22%) επί των αποτελεσμάτων προ φόρων, έχει ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος</b>	<b>(4.610.345)</b>	<b>(4.715.413)</b>	<b>(4.652.356)</b>	<b>(2.834.844)</b>
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή 22%	1.014.276	1.037.391	1.023.518	623.666

**Προ/γές χρήσης για εισοδήματα που δεν υπόκεινται σε φορολογία**

- Συμφηφισμός μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων

0 0 0 0

**Προ/γές χρήσης για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορ/κούς σκοπούς**

- Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς

(364.517) (411.290) (179.669) (256.924)

'- Φορολογική ζημία από εκκαθάριση θυγατρικών

0 0 0 0

- Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση

(583.120) (502.890) (705.919) (300.610)

- Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι

0 0 0 0

- Φόρος προηγούμενων χρήσεων

0 0 0 0

**Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων**

66.639 327.914 137.931 66.131

**12.27. Κέρδη ανά μετοχή**

Τα Κέρδη ανά μετοχή του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Αριθμός μετοχών	114.320.400	114.320.400	114.320.400	114.320.400
Μείον: Αριθμός Ιδίων μετοχών μητρικής	(489.916)	(489.916)	(489.916)	(489.916)
<b>Σύνολο μετοχών</b>	<b>113.830.484</b>	<b>113.830.484</b>	<b>113.830.484</b>	<b>113.830.484</b>
<b>Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</b>	<b>(4.515.020)</b>	<b>(4.159.630)</b>	<b>(4.514.425)</b>	<b>(2.768.713)</b>
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	113.830.484	113.830.484	113.830.484	113.830.484
<b>Βασικά κέρδη/ζημιές ανά μετοχή (Ευρώ ανά μετοχή)</b>	<b>(0,0397)</b>	<b>(0,0365)</b>	<b>(0,0397)</b>	<b>(0,0243)</b>

**12.28. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις**

Οι εύλογες αξίες όλων των χρηματοοικονομικών προϊόντων του Ομίλου και της Εταιρείας τα οποία απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, δεν διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες. Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>				
<b>31/12/2025</b>				
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος</b>	<b>Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων</b>		<b>Σύνολο</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.865	0		39.865
Πελάτες	5.755.352	0		5.755.352
Λοιπές απαιτήσεις και προκαταβολές	1.751.965	0		1.751.965
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0		0
<b>Σύνολο</b>	<b>7.547.181</b>	<b>0</b>		<b>7.547.181</b>
Μακροπρόθεσμα	39.865	0		39.865
Βραχυπρόθεσμα	7.507.317	0		7.507.317
<b>Σύνολο</b>	<b>7.547.181</b>	<b>0</b>		<b>7.547.181</b>

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>				
<b>31/12/2024</b>				
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος</b>	<b>Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων</b>		<b>Σύνολο</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	127.478	0		127.478
Πελάτες	5.737.449	0		5.737.449
Λοιπές απαιτήσεις και προκαταβολές	2.420.695	0		2.420.695
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	128.880		128.880
<b>Σύνολο</b>	<b>8.285.622</b>	<b>128.880</b>		<b>8.414.501</b>
Μακροπρόθεσμα	127.478	0		127.478
Βραχυπρόθεσμα	8.158.143	128.880		8.287.023
<b>Σύνολο</b>	<b>8.285.622</b>	<b>128.880</b>		<b>8.414.501</b>

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>				
<b>31/12/2025</b>				
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>	<b>Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος</b>	<b>Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων</b>		<b>Σύνολο</b>
Προμηθευτές	8.771.295	0		8.771.295
Λοιπές υποχρεώσεις	11.498.737	0		11.498.737
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	42.551.768	0		42.551.768
<b>Σύνολο</b>	<b>62.821.800</b>	<b>0</b>		<b>62.821.800</b>
Μακροπρόθεσμα	6.501.175	0		6.501.175
Βραχυπρόθεσμα	56.320.625	0		56.320.625
<b>Σύνολο</b>	<b>62.821.800</b>	<b>0</b>		<b>62.821.800</b>

<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>				
<b>31/12/2024</b>				
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>	<b>Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος</b>	<b>Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων</b>		<b>Σύνολο</b>

Προμηθευτές	7.539.087	0	7.539.087
Λοιπές υποχρεώσεις	11.067.195	0	11.067.195
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	48.264.989	0	48.264.989
<b>Σύνολο</b>	<b>66.871.271</b>	<b>0</b>	<b>66.871.271</b>
Μακροπρόθεσμα	9.824.848	0	9.824.848
Βραχυπρόθεσμα	57.046.423	0	57.046.423
<b>Σύνολο</b>	<b>66.871.271</b>	<b>0</b>	<b>66.871.271</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2025**

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	Σύνολο
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	35.722		<b>35.722</b>
Πελάτες	10.204.584	0	<b>10.204.584</b>
Λοιπές απαιτήσεις και προκαταβολές	2.418.356	0	<b>2.418.356</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>12.658.662</b>	<b>0</b>	<b>12.658.662</b>
Μακροπρόθεσμα	35.722	0	<b>35.722</b>
Βραχυπρόθεσμα	12.622.940	0	<b>12.622.940</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>12.658.662</b>	<b>0</b>	<b>12.658.662</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2024**

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	Σύνολο
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	35.722		35.722
Πελάτες	9.748.932	0	9.748.932
Λοιπές απαιτήσεις και προκαταβολές	1.896.403	0	1.896.403
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	128.880	128.880
<b>Σύνολο</b>	<b>11.681.057</b>	<b>128.880</b>	<b>11.809.936</b>
Μακροπρόθεσμα	35.722	0	35.722
Βραχυπρόθεσμα	11.645.335	128.880	11.774.215
<b>Σύνολο</b>	<b>11.681.057</b>	<b>128.880</b>	<b>11.809.936</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2025**

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Σύνολο
Προμηθευτές	8.531.179	0	<b>8.531.179</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	12.140.179	0	<b>12.140.179</b>
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	42.546.191	0	<b>42.546.191</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>63.217.549</b>	<b>0</b>	<b>63.217.549</b>
Μακροπρόθεσμα	6.501.175	0	<b>6.501.175</b>
Βραχυπρόθεσμα	56.716.374	0	<b>56.716.374</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>63.217.549</b>	<b>0</b>	<b>63.217.549</b>

**Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**31/12/2024**

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Σύνολο
Προμηθευτές	6.590.749	0	<b>6.590.749</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	11.118.143	0	<b>11.118.143</b>
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	42.690.327	0	<b>42.690.327</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>60.399.219</b>	<b>0</b>	<b>60.399.219</b>
Μακροπρόθεσμα	5.629.467	0	<b>5.629.467</b>
Βραχυπρόθεσμα	54.769.752	0	<b>54.769.752</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>60.399.219</b>	<b>0</b>	<b>60.399.219</b>

**Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου**

Οι στόχοι του Ομίλου και της Εταιρείας όσον αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι οι εξής:

- να εξασφαλίσει την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει απρόσκοπτα τη δραστηριότητα της και
- να παρέχει ικανοποιητική απόδοση στους μετόχους τιμολογώντας τις υπηρεσίες αναλογικά με το κόστος και φροντίζοντας την κεφαλαιακή διάρθρωση,
- να εξασφαλίσει τη διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαίου.

Η Εταιρεία παρακολουθεί τη διαχείριση του κεφαλαίου με βάση το παρακάτω δείκτη που βασίζεται σε μεγέθη όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δάνεια	42.551.768	48.264.989	42.546.191	42.690.327
Χρηματικά Διαθέσιμα	-105.670	-332.624	-100.516	-190.229
Καθαρός Δανεισμός	42.446.098	47.932.365	42.445.675	42.500.098
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	34.623.007	39.180.001	31.888.354	36.415.443
Δείκτης μόχλευσης	1,226	1,223	1,331	1,167

Καθαρός Δανεισμός	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	5.580.000	8.795.381	5.580.000	4.600.000
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	921.175	1.029.467	921.175	1.029.467
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.644.019	23.057.658	23.638.442	23.052.081
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	11.770.172	14.791.354	11.770.172	13.417.650
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	636.402	591.129	636.402	591.129
Χρηματικά Διαθέσιμα	-105.669,54	-332.624,00	-100.516,26	-190.229,00
Καθαρός Δανεισμός	<b>42.446.098</b>	<b>47.932.365</b>	<b>42.445.675</b>	<b>42.500.098</b>

## Υποχρεώσεις που προέρχονται από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες

Βάσει του ΔΛΠ 7, οι μη ταμειακές μεταβολές για τις οποίες δεν υπάρχει υποχρέωση γνωστοποίησης στις Ταμειακές Ροές, παρουσιάζονται παρακάτω:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2025</b>	<b>4.600.000</b>	<b>13.417.649</b>	<b>23.052.081</b>	<b>41.069.730</b>
<b>Ταμειακές Ροές</b>				
Αποπληρωμές			-5.031.779	-5.031.779
Εισπράξεις			5.595.012	5.595.012
<b>Μη Ταμειακές κινήσεις (μεταφορά από ή σε άλλο κοδύλι):</b>	<b>980.000</b>	<b>-1.647.477</b>	<b>23.128</b>	<b>-644.349</b>
<b>31η Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>5.580.000</b>	<b>11.770.172</b>	<b>23.638.442</b>	<b>40.988.614</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2024</b>	<b>168.000</b>	<b>18.612.795</b>	<b>22.944.354</b>	<b>41.725.149</b>
<b>Ταμειακές Ροές</b>				
Αποπληρωμές	-168.000	-210.000	-8.929.348	-9.307.348
Εισπράξεις		0	8.461.172	8.461.172
<b>Μη Ταμειακές κινήσεις (μεταφορά από ή σε άλλο κοδύλι):</b>	<b>4.600.000</b>	<b>-4.985.146</b>	<b>575.903</b>	<b>190.757</b>
<b>31η Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>4.600.000</b>	<b>13.417.649</b>	<b>23.052.081</b>	<b>41.069.730</b>

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2025</b>	<b>8.795.381</b>	<b>14.791.354</b>	<b>23.057.657</b>	<b>46.644.392</b>
<b>Ταμειακές Ροές :</b>				
-Αποπληρωμές (αφορά ΙΔΕΗ και εμφανίζεται στο κονδύλι "Υποχρεώσεις συνδεόμενες με στοιχεία προς πώληση")	-1.395.061	0	-5.031.779	-6.426.840
- Εισπράξεις		0	5.595.012	5.595.012

Μη Ταμειακές κινήσεις (μεταφορά από ή σε άλλο κοδύλι):	-1.820.320	-3.021.182	23.129	-4.818.373
<b>31η Δεκεμβρίου 2025</b>	5.580.000	11.770.172	23.644.019	<b>40.994.191</b>
	0	0	0	

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2024</b>	<b>5.390.690</b>	<b>19.607.510</b>	<b>22.950.167</b>	<b>47.948.367</b>
<b>Ταμειακές Ροές :</b>				
- Αποπληρωμές	-1.168.000	-1.210.000	-8.929.348	-11.307.348
- Εισπράξεις		0	8.461.172	8.461.172
Μη Ταμειακές κινήσεις (μεταφορά από ή σε άλλο κοδύλι):	4.572.691	-3.606.156	575.666	1.542.201
<b>31η Δεκεμβρίου 2024</b>	<b>8.795.381</b>	<b>14.791.354</b>	<b>23.057.657</b>	<b>46.644.392</b>

## 12.29. Εύλογη αξία μη χρηματοοικονομικών μέσων

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία των ακινήτων υπολογίστηκε από ανεξάρτητο εκτιμητικό οίκο με επαρκή εμπειρία, ο οποίος και προσδιόρισε την αξία των ακινήτων ακολουθώντας κατά περίπτωση τις διεθνώς αναγνωρισμένες μεθόδους εκτίμησης.

Οι παρακάτω πίνακες δείχνουν τα επίπεδα των μη χρηματοοικονομικών μέσων ενεργητικού που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα.

Μη Χρηματοοικονομικά μέσα αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες κατά την 31/12/2025:	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Περιγραφή						
Επενδύσεις σε ακίνητα			30.384.500			853.424
<b>Σύνολα</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.384.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>853.424</b>

Μη Χρηματοοικονομικά μέσα αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες κατά την 31/12/2024:	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Περιγραφή						
Επενδύσεις σε ακίνητα			30.369.232			853.424
<b>Σύνολα</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.369.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.000</b>

Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των οικοπέδων εφαρμόστηκε η Μέθοδος Εισοδήματος με την Τεχνική Προεξόφλησης Χρηματορροών, η Υπολειμματική Μέθοδος, καθώς και η Συγκριτική Μέθοδος, ανάλογα με τις προτάσεις αξιοποίησης και τη χρήση των επιμέρους τμημάτων της έκτασης. Η μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών (DCF) λαμβάνει υπόψη το χρονισμό, τη συχνότητα και το ύψος των μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να παράγει το ακίνητο χρησιμοποιώντας προεξοφλητικά επιτόκια που απεικονίζουν την τρέχουσα εκτίμηση της αγοράς αναφορικά με την αβεβαιότητα για το ύψος και τη χρονική στιγμή εμφάνισης αυτών των ταμειακών ροών. Για την εφαρμογή τεχνικών αποτίμησης προεξόφλησης ταμειακών ροών, χρησιμοποιούνται παραδοχές, που θεμελιώνουν εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και είναι αυτές που σχετίζονται με: προσδοκώμενα μελλοντικά έσοδα, πληρότητα, κενές περιόδοι, κόστος κατασκευής, υποχρεώσεις συντήρησης, καθώς και κατάλληλα προεξοφλητικά επιτόκια.

Οι πιο σημαντικές εισροές, οι οποίες είναι στις μη παρατηρήσιμες, είναι η εκτιμώμενη αξία ενοικίασης και το προεξοφλητικό επιτόκιο. Η εκτιμώμενη εύλογη αξία αυξάνεται εάν το εκτιμώμενο μίσθωμα αυξηθεί ή εάν μειωθεί το προεξοφλητικό επιτόκιο (αποδόσεις αγοράς). Οι συνολικές αποτιμήσεις είναι ευαίσθητες και στις δύο παραδοχές και υπάρχει στις μια αλληλεξάρτηση μεταξύ αυτών των εισροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στις αποτιμήσεις στις 31/12/2025 και 31/12/2024 είναι:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Παραδοχές</b>		
Μίσθωση ανά μ <sup>2</sup>	€ 5,06/μ <sup>2</sup> - € 33,93/μ <sup>2</sup>	€ 5,06/μ <sup>2</sup> - € 33,93/μ <sup>2</sup>
Επιτόκιο προεξόφλησης	11,00%	11,00%

Ενώματα πάγια για τον όμιλο € 16.570.916,39 και για την εταιρεία € 13.741.913,31 έχουν αποτιμηθεί την 31/12/2025 σε εύλογη αξία επιπέδου 3, που υπολογίσθηκε με από ανεξάρτητο εκτιμητικό οίκο με τις προαναφερόμενες μεθόδους.

### 12.30. Ενδεχόμενες απαιτήσεις - υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου.

Οι ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Λυκόβρυσσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	-
ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Τήνου 12Α, Βριλήσσια Αττικής	-
ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΟΚΡΑΤΗΣ Ε.Π.Ε.	Λυκόβρυσσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ
ΙΔΕΗ Α.Ε.	Παγγαίου 7 Δράμα	-
ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ Α.Ε.	Λυκόβρυσσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	2016-2025
ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ	Λυκόβρυσσης 7, Μεταμόρφωση Αττικής	2016-2025
LATIRUS Ltd	Εσπερίδων 12 - Λευκώσια	2006-2025

Σύμφωνα με τα διαλαμβανόμενα στην υπ' αριθμ. ΠΟΛ. 1192/2017, το δικαίωμα του Δημοσίου για καταλογισμό φόρου μέχρι και τη χρήση 2016 έχει παραγραφεί εκτός αν συντρέχει περίπτωση εφαρμογής των ειδικών διατάξεων περί 10ετούς, 15ετούς και 20ετούς παραγραφής.

Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/5.1.2016 δεν εξαιρούνται από την διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι εταιρείες για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη. Για το λόγο αυτό οι Ελληνικές φορολογικές αρχές έχουν το δικαίωμα να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων που θα επιλέξουν, λαμβάνοντας υπόψη την εργασία για την έκδοση του πιστοποιητικού φορολογικής συμμόρφωσης.

Για τις χρήσεις 2011-2013, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρίες που οι ετήσιες χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994, το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Από το 2014 και μετά, οι ανωτέρω Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρίες, εκτός από τις οποίες βάσει της ΠΟΛ.1124/2015 εξαιρούνται από το ετήσιο πιστοποιητικό από νόμιμους ελεγκτές που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013, καθώς τα ακαθάριστα έσοδά της κάθε μίας δεν υπερβαίνουν το ποσό των εκατόν πενήντα χιλιάδων ευρώ ετησίως, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013. Το αποτέλεσμα των ανωτέρω ελέγχων οδηγεί στην έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, το οποίο εφόσον πληρούνται οι σχετικές προϋποθέσεις υποκαθιστά τον έλεγχο από τη δημόσια αρχή, η οποία όμως διατηρεί το δικαίωμα μεταγενέστερου ελέγχου χωρίς να περαιώνει τις φορολογικές της υποχρεώσεις για την οικεία διαχειριστική χρήση. Από τη χρήση 2016 με πρόσφατη σχετική νομοθεσία, ο συγκεκριμένος έλεγχος κατέστη πλέον προαιρετικός. Ο Όμιλος επέλεξε να συνεχίσει να λαμβάνει το Ετήσιο Πιστοποιητικό για τις εταιρείες οι οποίες πληρούν τα κριτήρια της ΠΟΛ 1124/2015. Για τη χρήση 2025, είναι σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος για την έκδοση «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης» για την Εταιρεία και τις θυγατρικές ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. και ΙΔΕΗ Α.Ε., ενώ δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Οι εγγυήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31/12/2025, έχουν ως εξής:

	<b>Ο ΟΜΙΛΟΣ</b>	<b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>
Εγγυητικές Επιστολές	596.092	596.092

### 12.31. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα ποσά των αγορών και πωλήσεων της εταιρείας από και προς τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το ΔΛΠ 24, σωρευτικά από την έναρξη της τρέχουσας περιόδου 1/1 – 31/12/2025 και 1/1-31/12/2024 καθώς και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων των ανωτέρω εταιρειών στις 31/12/2025 και 31/12/2024 αναλύονται παρακάτω:

Οι απαιτήσεις / υποχρεώσεις και οι αμοιβές των διοικητικών και διευθυντικών στελεχών του Ομίλου για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Πωλήσεις Εμπορευμάτων / υπηρεσίες</b>				
Θυγατρικές	-	-	502.681	931.707
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	140.653	109.098	135.903	106.303
<b>Σύνολα</b>	<b>140.653</b>	<b>109.098</b>	<b>638.583</b>	<b>1.038.010</b>
<b>Λοιπα Έσοδα / Έξοδα</b>				
Θυγατρικές	-	-	(63.620)	(64.900)
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	3.600	3.300	3.600	3.300
<b>Σύνολα</b>	<b>3.600</b>	<b>3.300</b>	<b>(60.020)</b>	<b>(61.600)</b>
<b>Αγορές Εμπορευμάτων / Υπηρεσιών</b>				
Θυγατρικές	-	-	1.195.624	1.319.488
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	707	68.508	707	68.508
<b>Σύνολα</b>	<b>707</b>	<b>68.508</b>	<b>1.196.331</b>	<b>1.387.996</b>
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Απαιτήσεις</b>				
Θυγατρικές	-	-	4.865.029	4.463.309
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	791.771	1.068.558	791.771	1.068.558
<b>Σύνολα</b>	<b>791.771</b>	<b>1.068.558</b>	<b>5.656.800</b>	<b>5.531.867</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>				
Θυγατρικές	-	-	63.991	442.631
Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	0	0	0	0
<b>Σύνολα</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63.991</b>	<b>442.631</b>

	31/12/2025	31/12/2024
Αμοιβές προς μέλη ΔΣ και λοιπά διευθυντικά στελέχη	268.862	344.920
Πωλήσεις σε μέλη ΔΣ και λοιπά διευθυντικά στελέχη	0	0
Απαιτήσεις από μέλη ΔΣ και λοιπά διευθυντικά στελέχη	73.213	50.566
Υποχρεώσεις μέλη ΔΣ και λοιπά διευθυντικά στελέχη	669.813	1.019.364

### 12.32. Μερίσματα

Σχετικά με τη διανομή μερίσματος για τη χρήση του 2025 η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι η μη διανομή μερίσματος.

### 12.33. Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31/12 αναλύεται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μισθωτοί	175	175	175	175
Ημερομίσθιοι	223	223	215	215
<b>Σύνολο</b>	<b>398</b>	<b>398</b>	<b>390</b>	<b>390</b>

### 12.34. Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης των οικονομικών εκθέσεων του ομίλου

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας «ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» καθώς και των θυγατρικών της εταιριών αναρτώνται στις κάτωθι διευθύνσεις διαδικτύου:

Επωνυμία	Διευθύση διαδικτύου
ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ	iktinos.gr
ΦΕΙΔΙΑΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	fidiashellas.gr
ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.	idei.gr
ΑΙΟΛΙΚΗ ΛΥΚΟΦΩΛΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	aiolikilikifolia.gr
ΙΚΤΙΝΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ	www.sitiabay.gr

### 12.35. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Εντός του 2026, μέχρι και τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων:

Στις 4/12/2025 η εταιρεία ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ υπέγραψε με την εταιρεία NANKO ΑΕ προσύμφωνο πώλησης της κατά 100% θυγατρικής της Εταιρείας ΙΔΕΗ ΑΕ. Η πώληση ολοκληρώθηκε στις 13/2/2026. Η ανάλυση του τιμήματος και το αποτέλεσμα της πώλησης αναφέρονται στη Σημείωση 12.7.

Με την ολοκλήρωση της πώλησης διακόπει η δραστηριότητα της Αιολικής ενέργειας για τον όμιλο.

Η αξία συμμετοχής της ΙΔΕΗ ΑΕ ποσού 3.957.492 ευρώ εμφανίζεται ως Μη κυκλοφορούν στοιχείο ενεργητικού κατεχόμενο προς πώληση, ενώ τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και τα σωρευμένα έσοδα και έξοδα της ΙΔΕΗ ΑΕ απεικονίζονται στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις σε ξεχωριστές γραμμές όπως αναλύεται ανωτέρω στη Σημείωση 12.7.

Πέρα των αναφερθέντων γεγονότων, δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα επί των οικονομικών καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

### **Μεταμόρφωση Αττικής, 28 Απριλίου 2026**

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. &  
Διευθύνων Σύμβουλος

Η Αναπληρώτρια Διευθύνουσα  
Σύμβουλος

Ο Οικονομικός Δ/ντης

Χαιϊδάς Ευάγγελος  
Α.Δ.Τ. Α00168216

Ιουλία Χαιϊδά  
Α.Δ.Τ. Α00866467

Κατσικάκης Περιστέρης  
Α.Δ.Τ. Α01865476